



LOKALNA STRATEGIA ROZWOJU

LGD „Podkowa”



Obszar objęty LSR obejmuje trzy gminy: Zapolice, Zduńską Wolę i Szadek

Luty, 2013 r.

SPIS TREŚCI

Rozdział I.....	4
Charakterystyka LGD jako jednostki odpowiedzialnej za realizację LSR.....	4
1.1. Nazwa, status prawny LGD.....	4
1.2. Proces budowania partnerstwa	5
1.3. Charakterystyka partnerów i sposób rozszerzania/zmiany składu LGD	7
1.4. Struktura ciała decyzyjnego	8
1.5. Zasady i procedury funkcjonowania LGD oraz organu decyzyjnego	10
1.6. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład organu decyzyjnego LGD	14
1.7. Doświadczenie LGD i członków LGD albo jej partnerów w realizacji operacji.....	14
Rozdział II.....	16
Definicja obszaru objętego LSR wraz z uzasadnieniem jego wewnętrznej spójności	16
2.1. Wykaz gmin wchodzących w skład LGD albo będących jej partnerami	16
2.2. Uwarunkowania przestrzenne, geograficzne, przyrodnicze, historyczne i kulturowe	16
2.3. Ocena społeczno - gospodarcza obszaru, w tym potencjału demograficznego i gospodarczego oraz poziomu aktywności społecznej	29
2.4. Specyfika obszaru	39
Rozdział III	43
Analiza SWOT, wnioski wynikające z przeprowadzonej analizy	43
Rozdział IV	47
Cele ogólne i szczegółowe LSR oraz planowane do realizacji przedsięwzięcia	47
Rozdział V	52
Misja LGD	52
Rozdział VI	53
Spójność specyfiki obszaru z celami LSR	53
Rozdział VII.....	54
Uzasadnienie podejścia zintegrowanego dla planowanych w ramach LSR przedsięwzięć	54
Rozdział VIII	56
Uzasadnienie podejścia innowacyjnego dla planowanych w ramach LSR przedsięwzięć	56
Rozdział IX	57
Procedura wyboru operacji przez LGD, w tym procedura oceny zgodności operacji z LSR, procedura oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru, procedura odwoławcza i procedura zmiany kryteriów lokalnych.....	57
Rozdział X	73

Budżet LSR dla każdego roku realizacji LSR.....	73
Rozdział XI	78
Opis procesu przygotowania LSR.....	78
Opis procesu wdrażania i aktualizacji LSR.....	81
Rozdział XIII	83
Zasady i sposób dokonywania ewaluacji własnej	83
Rozdział XIV	85
Powiązania LSR z innymi dokumentami planistycznymi związanymi z obszarem objętym LSR	85
Rozdział XV	91
Planowane działania/przedsięwzięcia/operacje realizowane przez LGD w ramach innych programów wdrażanych na obszarze LSR.	91
Rozdział XVI	95
Przewidywany wpływ realizacji LSR na rozwój regionu i obszarów wiejskich.....	95
Rozdział XVII.....	97
Informacja o załącznikach	97

Rozdział I

Charakterystyka LGD jako jednostki odpowiedzialnej za realizację LSR

1.1. Nazwa, status prawny LGD

Stowarzyszenie – lokalna grupa działania o nazwie Lokalna Grupa Działania „Podkowa” powstało na podstawie przepisów ustawy z 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach (Dz.U. z 2001 r. Nr 79, poz. 855, z późn. zm.), ustawy z 7 marca 2007 o wspieraniu rozwoju obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich, rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (Dz. Urz. UE L 277 z 21.10.2005, str. 1) oraz statutu, wynikiem tego posiada osobowość prawną i status stowarzyszenia.

W myśl postanowień statutu siedzibą Stowarzyszenia jest miejscowość Czechy (Gmina Zduńska Wola). Stowarzyszenie swoim działaniem obejmuje obszar Rzeczypospolitej Polskiej. Stowarzyszenie może działać poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, w przypadku realizacji projektów współpracy z innymi lokalnymi grupami działania oraz innymi instytucjami posiadającymi siedziby poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Stowarzyszenie może być członkiem krajowych i międzynarodowych organizacji o podobnym celu działania.

Stowarzyszenie zawiązano na czas nieokreślony, zaś rozwiązaniu może ulec na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia lub w inny sposób zgodny z obowiązującymi przepisami.

Dnia 8 kwietnia 2008 roku Stowarzyszenie zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym w Łodzi pod numerem 0000303272, uzyskując także numer identyfikacji podmiotów gospodarki narodowej REGON 100503583

Statutowymi celami stowarzyszenia jest działanie na rzecz zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich, aktywizowanie społeczności lokalnej, promocja obszarów wiejskich, opracowanie i realizacja Lokalnej Strategii Rozwoju (LSR), wspieranie i wdrażanie programów rozwoju o celach zbieżnych z celami statutu, finansowanych przez instytucje rządowe, samorządowe oraz struktury Unii Europejskiej i inne podmioty krajowe oraz zagraniczne, działalność edukacyjna i informacyjna w zakresie możliwości korzystania i wdrażania programów rozwoju, rozwijanie konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy, innowacyjności i przedsiębiorczości, działalność edukacyjna informacyjna i szkoleniowa, podtrzymywanie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej, wspieranie działalności wspomagającej rozwój wspólnot i społeczności lokalnych, wspieranie działań na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między narodami i społecznościami lokalnymi, rozwój społeczeństwa obywatelskiego, promocja zatrudnienia i aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy i zagrożonych bezrobociem, upowszechnianie kultury fizycznej, sportu, i turystyki na obszarach wiejskich, ochrona zdrowia, promowanie produktów lokalnych, wspieranie działalności na rzecz osób niepełnosprawnych, wspieranie edukacji ekologicznej, aktywności proekologicznej mieszkańców oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego, prowadzenie działalności szkoleniowej i doradczej związanej z realizacją celów i działań statutowych, promocja działań partnerskich w ramach współpracy trójsektorowej, upowszechnianie i

wymiana informacji o inicjatywach związanych z aktywizacją ludności na obszarach wiejskich położonych na terenie LGD „Podkowa”, upowszechnianie i ochrona praw kobiet oraz zasady równych szans kobiet i mężczyzn, prowadzenie innych działań na rzecz rozwoju obszarów wiejskich położonych na terenie działalności LGD „Podkowa”.

1.2. Proces budowania partnerstwa

Identyfikacja istniejących problemów lokalnych, słaba współpraca samorządów oraz niski poziom wykorzystywania posiadanych zasobów stały się motywem do podjęcia współpracy pomiędzy gminą Zduńska Wola i Zapolice w celu rozpoczęcia działań zmierzających do aktywizacji samorządów i partnerów społeczno-gospodarczych, zainteresowanych projektami w ramach inicjatywy Leader.

Inicjatywę budowania partnerstwa trzech sektorów podjęły samorządy gmin, jednakże w zakresie konsultacji, a w szczególności, w opracowanie Lokalnej Strategii Rozwoju, została włączona społeczność lokalna, w tym przedstawiciele sektorów: gospodarczego oraz społecznego.

Na początku 2008 roku zawiązała się grupa inicjatywna, której celem było propagowanie idei podejścia Leader oraz zachęcanie społeczności lokalnej do włączenia się w prace przygotowawcze związane z założeniem Stowarzyszenia. Członkowie Stowarzyszenia uczestniczyli w spotkaniach informujących o inicjatywie Leader w nowym okresie programowania w Urzędzie Marszałkowskim w Łodzi. Następnie rozpoczęto realizację działań obejmujących tworzenie partnerstwa na obszarze gmin Zduńska Wola i Zapolice. I tak oto odbyły się spotkania wójtów, w styczniu 2008 roku - spotkanie społeczności gmin Zduńska Wola i Zapolice w Gajownikach w celu zaprezentowania podejścia Leader. Uczestnikami tego spotkania byli: przedsiębiorcy, dyrektorzy szkół,



rolnicy, osoby fizyczne. Podstawowym zadaniem zebrania założycielskiego było przyjęcie statutu stowarzyszenia. Podczas zebrania wybrano również organy władz stowarzyszenia. W dniu 13.02.2008 r. zarząd stowarzyszenia złożył wniosek wraz z niezbędnymi załącznikami do Oddziału Krajowego Rejestru Sądowego w

wójtowie, radni, rolnicy oraz przedstawiciele podmiotów społecznych posiadających i nie posiadających osobowości prawnej.

Rady Gmin Zduńska Wola i Zapolice podjęły uchwały wyrażająca wolę zawarcia współpracy w realizacji programu Leader. W dniu 7 lutego 2008 r. odbyło się spotkanie założycielskie Lokalnej Grupy Działania "Podkowa". W zebraniu uczestniczyli przyszli członkowie LGD reprezentujący trójsektorowe partnerstwo tj. władze samorządowe, przedsiębiorcy,

Łodzi o rejestrację stowarzyszenia. W dniu 8 kwietnia 2008 r. stowarzyszenie uzyskało wpis do rejestru i nabyło osobowość prawną.

W następnych etapach odbywały się spotkania członków stowarzyszenia szkolenia, posiedzenia zarządu celem opracowywania Lokalnej Strategii Rozwoju.

Od tego czasu zrealizowano szereg spotkań i konsultacji. Działania te pozwoliły na identyfikację potrzeb mieszkańców oraz zdefiniowanie podstawowych celów rozwoju obszaru LGD. Na plan pierwszy wysunęły się: wykorzystanie lokalnych walorów naturalnych i historycznych do wytworzenia usług turystycznych i rekreacyjnych, rozwój małej przedsiębiorczości i usług przy wykorzystaniu



istniejącego potencjału. Wytyczono i zdefiniowano misję stowarzyszenia oraz cele ogólne i szczegółowe w oparciu o możliwości rozwoju regionu. Dokonano także analizy istniejących zasobów naturalnych i społecznych, a także przeprowadzono analizę SWOT.



Dnia 18 czerwca 2009 pomiędzy Samorządem Województwa Łódzkiego a LGD została podpisana umowa o warunkach i sposobie realizacji lokalnej strategii rozwoju. W 2009 i 2010 roku LGD w niezmienionym składzie aplikowała o środki finansowe na swoje funkcjonowanie w ramach PROW na lata 2007-2010. W tym samym czasie Zarząd LGD oraz samorządy gmin dążyły do rozszerzenia terenu działania LGD. Prowadzono rozmowy z gminą miejsko-wiejską Szadek. Spójność obszarowa gmin: Zapolice, Zduńska Wola i Szadek stała się motywem podjęcia współpracy pomiędzy nimi w ramach LGD. Dnia 22 czerwca 2010 roku Rada Gminy i Miasta Szadek podjęła uchwałę w sprawie przystąpienia do Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania „Podkova”. Dnia 10 września 2010 roku Zarząd LGD podjął uchwałę w sprawie nabycia członkostwa w stowarzyszeniu przez Gminę i Miasto Szadek.

Dnia 29 września 2010 odbyło się Walne Zebranie członków LGD „Podkova”, na którym uchwalono zmiany w statucie stowarzyszenia oraz dokonano zmian w składzie organów LGD: Zarządu, Rady Programowej oraz Komisji Rewizyjnej.

Jednocześnie podejmowane były działania w celu zaktualizowania Lokalnej Strategii Rozwoju.

1.3. Charakterystyka partnerów i sposób rozszerzania/zmiany składu LGD

LGD „Podkowa” jest partnerstwem złożonym z przedstawicieli sektorów: społecznego, publicznego oraz gospodarczego. Stowarzyszenie składa się 46 członków, zgodnie z listą stanowiącą załącznik nr 1.

Członkami zwyczajnymi Stowarzyszenia, w myśl postanowień statutu (zał. nr 2), są osoby fizyczne bądź prawne posiadające pełną zdolność do czynności prawnych i niepozbawione praw publicznych, które złożyły deklarację członkowską oraz akceptują cele i sposób działania Stowarzyszenia. Przy czym osoba fizyczna, reprezentująca osobę prawną, nie może być jednocześnie członkiem zwyczajnym Stowarzyszenia.

Osoba prawna działa w Stowarzyszeniu przez swojego przedstawiciela. Członkiem zwyczajnym może być w szczególności każda z gmin tworzących LGD oraz inne osoby prawne działające aktywnie na rzecz rozwoju obszaru działania Stowarzyszenia, które utożsamiają się z celami działania Stowarzyszenia.

Zgodnie z §10 statutu Stowarzyszenia nabycie i utrata członkostwa następuje w drodze uchwały Zarządu Stowarzyszenia przyjętej zwykłą większością głosów.

Członek zwyczajny Stowarzyszenia jest obowiązany: propagować cel Stowarzyszenia i aktywnie uczestniczyć w realizacji tego celu, przestrzegać postanowień Statutu, opłacać składki członkowskie, brać udział w Walnych Zebraniach Członków.

Prawa członka zwyczajnego dotyczą: wyboru i kandydowaniu do władz Stowarzyszenia, składania Zarządowi Stowarzyszenia wniosków dotyczących działalności Stowarzyszenia, udziału w organizowanych przez Stowarzyszenie przedsięwzięciach o charakterze informacyjnym lub szkoleniowym.

Utrata członkostwa przez członka zwyczajnego Stowarzyszenia następuje wskutek:

- złożenia Zarządowi pisemnej rezygnacji,
- wykluczenia przez Zarząd za działalność niezgodną ze Statutem lub uchwałą władz Stowarzyszenia, za pozbawienie praw publicznych w wyniku prawomocnego orzeczenia przez sąd, za uchylanie się od obowiązków określonych w § 11 pkt 1 Statutu,
- utraty osobowości prawnej,
- śmierci.

Od uchwały Zarządu w przedmiocie wykluczenia członkowi Stowarzyszenia przysługuje odwołanie do Walnego Zebrania Członków w terminie 21 dni od dnia doręczenia uchwały Zarządu o wykluczeniu. Uchwała Walnego Zebrania jest ostateczna i jest podejmowana na najbliższym Walnym Zebraniu.

Organ decyzyjny Stowarzyszenia składa się z 9 osób w tym: 6 osób reprezentujących sektor społeczny, 1 osoby - sektor gospodarczy i 2 – sektor publiczny.

Rada składa się z Przewodniczącego, Zastępcy Przewodniczącego, Sekretarza oraz Członków Rady i wybierana jest przez Walne Zebranie Członków Lokalnej Grupy Działania spośród członków tego zebrania.

Organ decyzyjny w co najmniej 50% składa się z członków zwyczajnych Stowarzyszenia będących partnerami społecznymi i gospodarczymi oraz innych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie i organizacje pozarządowe. Do wyłącznej kompetencji Rady należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Reprezentatywność przedstawicieli sektorów: społecznego, gospodarczego i publicznego Rady LGD
w stosunku do LGD

Gmina	Sektor społeczny		Sektor gospodarczy		Sektor publiczny	
	LGD	Rada	LGD	Rada	LGD	Rada
Zduńska Wola	16	2	3	0	1	1
Zapolice	13	2	5	0	1	1
Szadek	5	2	1	1	1	0
Razem	34	6	9	1	3	2

Nawiązując do przyjętych założeń dotyczących możliwości i zasad przyjmowania nowych członków przez Lokalną Grupę Działania należy podkreślić, iż proces budowy partnerstwa jest procesem ciągłym i nie kończy się na utworzeniu LGD.

W celu jak najlepszego wykorzystania zasobów i poprawy jakości życia na terenie LGD, do współpracy zapraszane są również instytucje i podmioty funkcjonujące na obszarze LGD „Podkowa”, które identyfikują się z celami stowarzyszenia, jednakże pozostaną partnerami Stowarzyszenia na podstawie deklaracji partnerskiej.

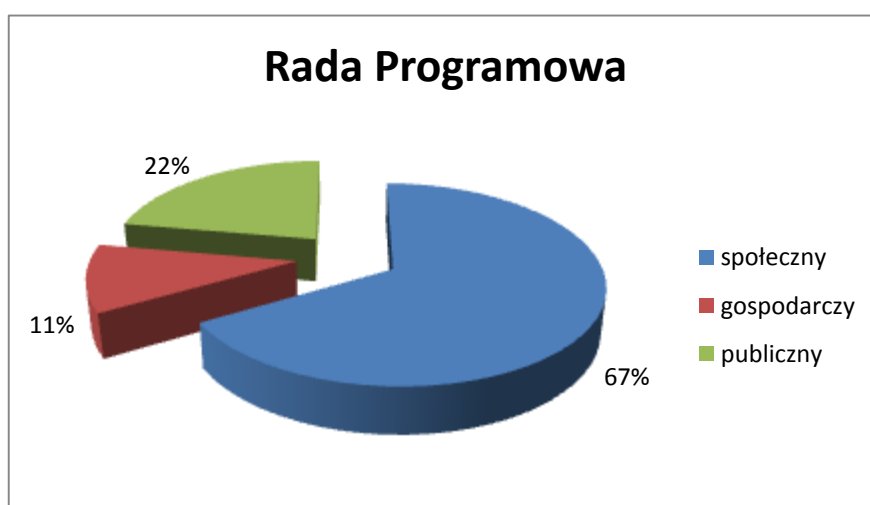
LGD „Podkowa” dąży do poszerzenia składu członków, jak i partnerów. Podczas konsultacji społecznych Lokalnej Strategii Rozwoju, a także w trakcie spotkań inicjujących zwracano uwagę na potrzebę dalszego umacniania więzi między obecnymi partnerami, jak i rozszerzania składu LGD o nowych partnerów i członków.

1.4. Struktura ciała decyzyjnego

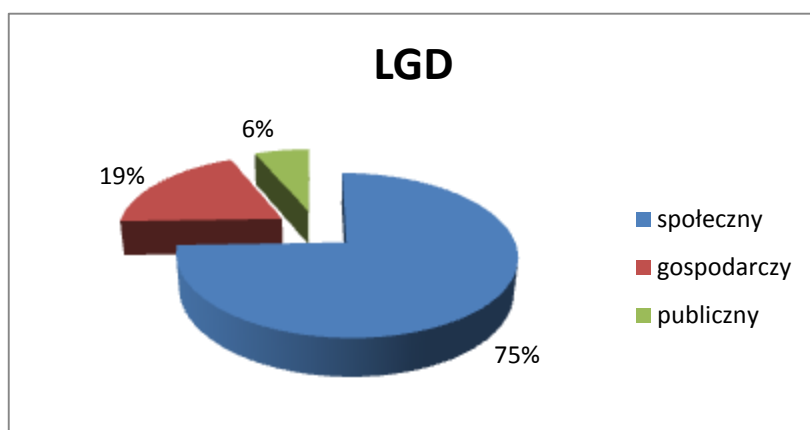
LGD zobowiązana jest posiadać radę, będącą jej organem decyzyjnym, do której wyłącznej kompetencji należy wybór operacji realizowanych w ramach opracowanej LSR. Rada LGD „Podkowa” składa się z 9 członków, w tym z Przewodniczącego, Zastępcy Przewodniczącego, Sekretarza oraz Członków Rady.

W stosunku do całego trójsektorowego partnerstwa (LGD) organ ten można uznać za reprezentatywny. Reprezentatywność sektorów w Radzie oraz w LGD przedstawiono graficznie na poniższych wykresach.

Reprezentatywność sektorów w Radzie



Reprezentatywność sektorów w LGD

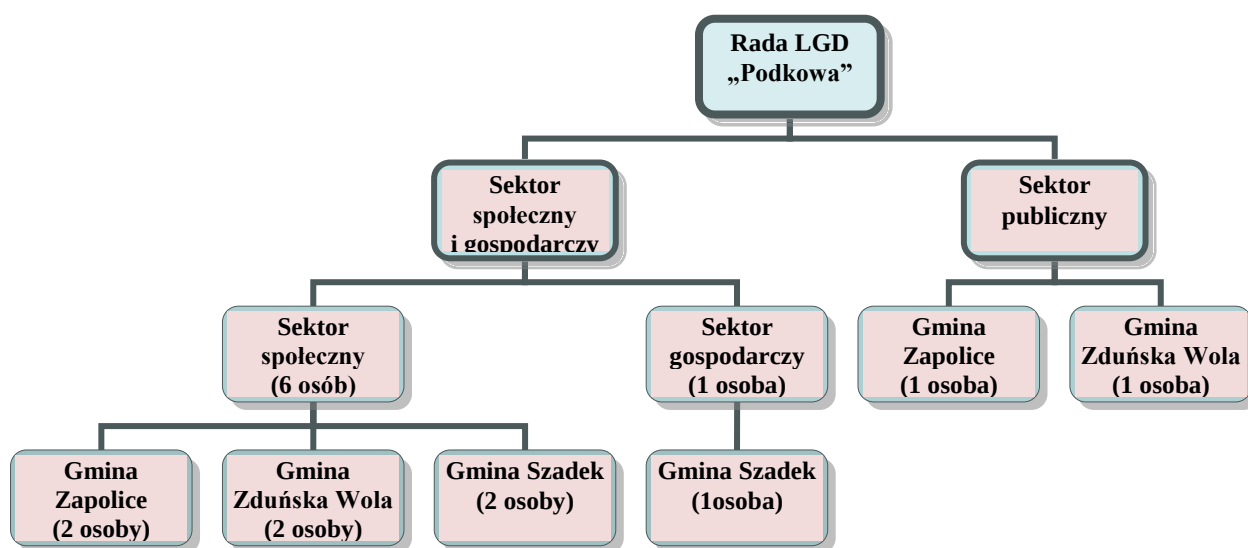


Zgodnie z postanowieniami statutu rada w co najmniej 50 % składa się z podmiotów o których mowa w art. 6 ust. 1 lit b i c rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich, czyli partnerów gospodarczych i społecznych oraz innych odpowiednich podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, organizacje pozarządowe, w tym organizacje zajmujące się zagadnieniami z zakresu środowiska naturalnego oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie równości mężczyzn i kobiet, wybieranych i odwoływanych przez Walne Zebranie.

W skład Rady wchodzi:

- 1) przedstawiciele wszystkich gmin będących członkami albo partnerami LGD;
- 2) 3 przedstawiciele Gminy Zapolice, 3 przedstawiciele Gminy Zduńska Wola i 3 przedstawiciele Gminy i Miasta Szadek

Diagram: Struktura rady LGD „Podkowa”



Źródło: Opracowanie własne

Do kompetencji rady należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju. Członkowie Rady cieszą się autorytetem na obszarze LGD, są to osoby posiadające duże umiejętności, doświadczenie i kwalifikacje.

Rada działa w oparciu o Statut (zał. nr 2) oraz Regulamin Rady (zał. nr 3) zatwierdzony przez Walne Zebranie Członków. Regulamin organizacyjny Rady zapewnia przejrzystość, demokratyczność oraz jawność podejmowania decyzji.

W przypadku zmniejszenia się składu władz Stowarzyszenia w czasie trwania kadencji, w tym rady, Zarząd zwołuje Walne Zebranie Członków w celu uzupełnienia składu.

Kadencja organu decyzyjnego LGD wynosi 5 lat.

1.5. Zasady i procedury funkcjonowania LGD oraz organu decyzyjnego

Regulaminem funkcjonowania LGD, zapewniającym przejrzystość, demokratyczność oraz jawność podejmowanych decyzji, jest statut (zał. nr 2)

Zgodnie z postanowieniami Statutu, władzami Stowarzyszenia są Walne Zebranie, Zarząd, Rada oraz Komisja Rewizyjna. LGD przyjęło zapis w statucie zabraniający członkom Zarządu, Komisji Rewizyjnej, Rady, pełnić funkcje w dwóch lub więcej z tych organów.

Najwyższą władzą Stowarzyszenia jest Walne Zebranie Członków. Kadencja Zarządu oraz Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia trwa 5 lat, a ich wybór przez Walne Zebranie Członków odbywa się w głosowaniu, zwykłą większością głosów, przy obecności co najmniej połowy ogólnej liczby członków stowarzyszenia uprawnionych do głosowania. Walne Zebranie Członków jest zwoływane przez Zarząd co najmniej jeden raz na rok lub na pisemny wniosek Komisji Rewizyjnej. Zarząd powiadamia o jego terminie, miejscu obrad i propozycjach porządku obrad wszystkich członków listami poleconymi lub w każdy skuteczny sposób, co najmniej na 7 dni przed wyznaczonym terminem.

W Walnym Zebraniu mogą uczestniczyć zwyczajni członkowie Stowarzyszenia oraz z głosem doradczym członkowie wspierający Stowarzyszenia i zaproszeni przez Zarząd goście. Do kompetencji Walnego Zebrania Członków należy m.in.: uchwalanie kierunków i programu działania Stowarzyszenia, ustalanie liczby członków Zarządu i Komisji Rewizyjnej, wybór i odwołanie członków Zarządu i Komisji Rewizyjnej, powoływanie i odwoływanie Rady, co najmniej coroczne rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu oraz Komisji Rewizyjnej, w szczególności dotyczących realizowanych projektów, udzielenie absolutorium ustępującemu Zarządowi, uchwalanie zmian Statutu, podejmowanie uchwał w sprawie przystąpienia Stowarzyszenia do innych organizacji, podejmowanie uchwał w sprawie rozwiązania Stowarzyszenia, rozpatrywanie odwołań od uchwał Zarządu wniesionych przez członków Stowarzyszenia, uchwalanie regulaminu obrad Walnego Zebrania Członków, uchwalanie regulaminu Zarządu, Komisji Rewizyjnej, Rady inne niezbędne działania wynikające z etycznego i zgodnego z prawem działania Stowarzyszenia.

Funkcją Rady jest natomiast wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Zarząd kieruje całokształtem działalności Stowarzyszenia. Zgodnie z uchwałami Walnego Zebrania Członków, reprezentuje Stowarzyszenie na zewnątrz i ponosi odpowiedzialność przed Walnym Zebraniem. Zarząd składa się z Prezesa, dwóch Wiceprezesów, Skarbnika i Sekretarza. Do zadań Zarządu należy w szczególności: przyjmowanie nowych członków Stowarzyszenia, reprezentowanie Stowarzyszenia na zewnątrz i działanie w jego imieniu, kierowanie bieżącą pracą Stowarzyszenia, zwoływanie Walnego Zebrania Członków, ustalanie wysokości składek członkowskich, opracowywanie i realizowanie Lokalnej Strategii Rozwoju, powołanie Biura Stowarzyszenia.

Do reprezentowania Stowarzyszenia, składania w imieniu Stowarzyszenia oświadczeń woli lub wiedzy oraz do zaciągania zobowiązań majątkowych do wysokości określonej przez Zarząd upoważniony jest jednoosobowo Prezes lub działający łącznie Wiceprezes i Skarbnik, a powyżej określonej przez Zarząd wysokości Prezes i Skarbnik za wiedzą i zgodą Zarządu. Działania Zarządu reguluje Statut oraz Regulamin Pracy Zarządu zatwierdzony przez Walne Zebranie Członków.

Komisja Rewizyjna jest władzą Stowarzyszenia powołaną do sprawowania kontroli nad działalnością Zarządu. Komisja Rewizyjna składa się z Przewodniczącego, Zastępcy Przewodniczącego i 1 Członka Komisji wybieranych i odwoływanych przez Walne Zebranie Członków. Członkiem Komisji Rewizyjnej nie może być osoba skazana prawomocnym wyrokiem sądu za przestępstwo popełnione umyślnie. Członkowie Komisji Rewizyjnej nie mogą być w związku małżeńskim, ani też w stosunku pokrewieństwa, powinowactwa lub podległości z tytułu zatrudnienia z członkami Zarządu.

Do kompetencji Komisji Rewizyjnej należy: kontrola bieżącej pracy Stowarzyszenia, składanie wniosków w przedmiocie udzielenia absolutorium dla Zarządu na Walnym Zebraniu Członków, występowanie z wnioskiem o zwołanie Walnego Zebrania Członków, dokonywanie wyboru podmiotu mającego zbadać sprawozdanie finansowe Stowarzyszenia zgodnie z przepisami o rachunkowości.

Reasumując, zgodnie z postanowieniami statutu organem decyzyjnym Stowarzyszenia jest Rada. Zarząd pełni funkcję wykonawczą, zaś Komisja Rewizyjna sprawuje kontrolę nad działalnością Zarządu.

Gospodarka majątkiem Stowarzyszenia prowadzona jest na podstawie preliminarza obejmującego przychody i koszty. Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy. Preliminarz ustala Zarząd na swoim pierwszym posiedzeniu w roku kalendarzowym.

Rada Stowarzyszenia posiada wewnętrzny regulamin, który pozwala na zachowanie demokratyczności, przejrzystości oraz jawności funkcjonowania (zał. nr 3). Wykaz osób wchodzących w skład Rady LGD oraz kompetencje członków znajdują się w załączniku nr 4.

Procedura wyłączenia z oceny członków Rady mających związek z projektem

Przedmiot procedury:

LGD opracowało postępowanie w sprawie wniosku ocenianego przez członków Rady, wśród których znajdują się osoby reprezentujące wnioskodawcę bądź związane z projektem.

Obszar:

Wyłączenie członka Rady z oceny wniosku podczas posiedzeń Rady.

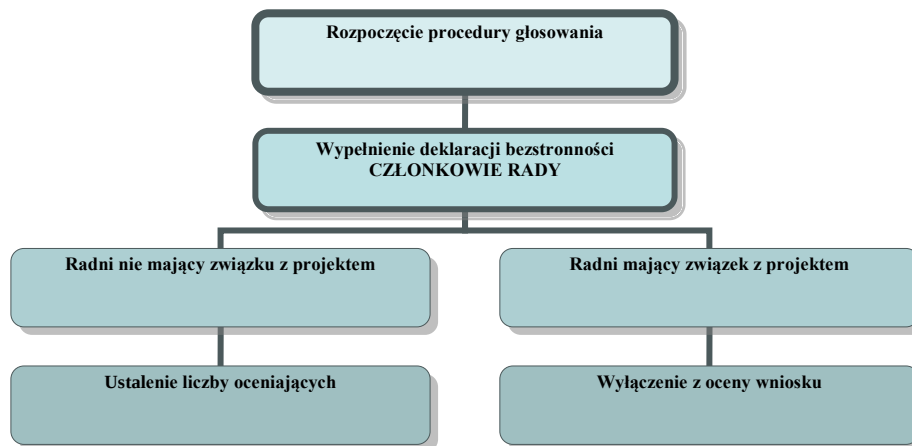
Funkcja:

Procedura opisuje przebieg czynności związanych z wyłączeniem z oceny operacji członków Rady mających związek z ocenianą operacją. Poprzedzona jest ona stwierdzeniem prawomocności posiedzenia (kworum) i rozpoczęciem procedury głosowania, a zakończona czynnościami Komisji Skrutacyjnej posiedzenia w sprawie obliczenia ilości członków Rady uprawnionych do głosowania.

Przebieg procesu:

W formie graficznej procedura wyłączenia radnego z oceny projektu przedstawia się następująco:

Diagram: Procedura wyłączenia z oceny członków Rady mających związek z operacją



Źródło: opracowanie własne

Opis czynności:

Ocena projektów przez Radę odbywa się na posiedzeniu Rady w umówionym i jawnym terminie. Porządek posiedzenia rozpoczynają czynności:

- przewodniczący Rady otwiera zebranie;
- członkowie Rady wypełniają listę obecności;
- przewodniczący określa wg listy obecności czy zebranie jest prawomocne (konieczność wystąpienia kworum – wymagana obecność na zebraniu co najmniej połowy członków Rady).

Jeśli warunek ten jest spełniony przewodniczący Rady otwiera posiedzenie. W pierwszej kolejności w porządku obrad znajdują się wystąpienia osób referujących projekt oraz innych osób uwzględnionych w porządku posiedzenia. Następnie członkowie Rady i inne osoby obecne na posiedzeniu mogą zgłaszać wnioski i zapytania. Przewodniczący posiedzenia zarządza w tym miejscu dyskusję. Kolejnym etapem posiedzenia, w którym uczestniczy tylko ciało decyzyjne LGD jest głosowanie. Przed otwarciem procedury głosowania, Przewodniczący posiedzenia zarządza dyskusję członków Rady dotyczącą omawianych operacji w poprzedniej części posiedzenia.

Głosowanie przez wypełnienie kart oceny zgodności operacji z LSR rozpoczyna się wypełnieniem przez członków Rady deklaracji bezstronności o związku z projektem zawartych w karcie do głosowania w sprawie zgodności operacji z LSR (zał. nr 5). Członkowie Rady, którzy reprezentują wnioskodawcę bądź w inny sposób są związani z projektem zostają wyłączeni z oceny wniosku zgodnie z §20 ust.2 Regulaminu organizacyjnego Rady LGD „Podkowa”.

Do obowiązków Komisji Skrutacyjnej wybieranej na potrzeby każdego z posiedzeń jest sprawdzenie oświadczeń i policzenie członków Rady uprawnionych do głosowania (w tym sprawdzanie zachowania parytetu sektorowości - co najmniej 50% głosów dla przedstawicieli sektorów społecznego i gospodarczego w trakcie głosowania dla każdego wniosku o przyznanie pomocy).

Procedura wyłączenia członków Rady mających związek z projektem z oceny operacji

Zakres odpowiedzialności	Nazwa zadania	Terminy
Przewodniczący Posiedzenia	Rozpoczęcie procedury głosowania	Podczas posiedzenia Rady
Członkowie Rady	Wypełnienie deklaracji bezstronności	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Obliczenie ilości osób głosujących	

Procedura naboru pracowników

Statut Stowarzyszenia określa, iż Stowarzyszenie może zatrudniać pracowników do prowadzenia swoich spraw. W kompetencji Zarządu leży powoływanie i odwoływanie koordynatora Biura Stowarzyszenia oraz zatrudnianie innych pracowników tego biura. Funkcję pracodawcy wobec pracowników biura pełni Prezes Zarządu Stowarzyszenia.

Nawiązując do celów LSR, obszaru LGD oraz specyfiki rynku pracy w gminach: Zapolice, Zduńska Wola i Szadek w naborach i zatrudnieniu pracowników biura LGD należy zastosować procedurę:

- Sformułowanie i opublikowanie ogłoszenia o naborze pracownika w terminie 14 dni przed rozpoczęciem rekrutacji na stronie internetowej Stowarzyszenia lub w prasie lokalnej. Ogłoszenie powinno zawierać: opis stanowiska i wymiar czasu pracy, zakres obowiązków, wymagania konieczne wobec kandydata, wymagania pożądane wobec kandydata, termin i miejsce składania dokumentów, informacja o potrzebnych załącznikach, w tym życiorys zawodowy kandydata, list motywacyjny, kopie dokumentów potwierdzających kwalifikacje.
- Ocena formalna ofert kandydatów polega na weryfikacji dokumentów pod kątem ich kompletności i terminu dostarczenia w miejsce podane w ogłoszeniu. Oceny tej dokonuje Zarząd Stowarzyszenia.
- Ustalenie i zaproszenie kandydatów na rozmowę kwalifikacyjną, podanie terminu i miejsca, w którym odbędzie się rekrutacja.
- Realizacja rozmów kwalifikacyjnych przez Zarząd Stowarzyszenia oraz ocena kandydatów.
- Poinformowanie kandydatów do pracy w biurze LGD o wynikach rekrutacji.

Wykluczona jest wszelka dyskryminacja kandydatów ze względu na płeć, czy też stopień niepełnosprawności. Zarząd, do którego zadań należy zatrudnianie pracowników, kierować się będzie tylko i wyłącznie kwalifikacjami oraz doświadczeniem kandydatów. W przypadku podobnych wyników po wstępnej fazie rekrutacji pierwszeństwo w otrzymaniu stanowiska będą miały osoby z terenu objętego LSR.

W przypadku małego zainteresowania zatrudnieniem w biurze LGD, Zarząd ustala nowy nabór obniżając wymagania konieczne wobec kandydatów bądź stawkę wynagrodzenia.

Według analizy rynku pracy na terenie LGD w ostatnich latach przybyło osób w wieku produkcyjnym. Jednakże poziom bezrobocia jest wysoki. Adekwatnie do potrzeb stowarzyszenia oraz zgodnie z informacjami na temat specyfiki rynku pracy na obszarze LGD, wykaz osób/stanowisk pożądanych w funkcjonowaniu LGD w przyszłości prezentuje się następująco:

- **Koordynator Biura** – zarządza organizacją pracy biura, zarządza korespondencją, dokumentacją stowarzyszenia, administracyjnie wspiera pracowników biura. Posiada prawo ogólnej kontroli nadzoru polityk i operacji stowarzyszenia, z uwzględnieniem ograniczeń nałożonych przez Zarząd, dokumentów dotyczących zmian strukturalnych lub niniejszych praw wewnętrznych. Ponosi odpowiedzialność za pracę biura zgodnie z harmonogramem, ponosi odpowiedzialność przed Zarządem Stowarzyszenia.
- **Asystent projektu (umowa zlecenie) wymagane doświadczenie w zarządzaniu projektami** - Do zadań tego pracownika będzie należała okresowa pomoc w przygotowaniu i realizacji działań LGD, pomoc we właściwym funkcjonowaniu Stowarzyszenia w oparciu o istniejące przepisy prawa. Zadaniem asystenta będzie obsługa administracyjna wniosków, również pomoc beneficjentom w wypełnianiu wniosków.
- **Księgowa stowarzyszenia (umowa zlecenie).**

Szczegółowy opis stanowisk oraz wymagania konieczne i pożądane wobec kandydatów do pracy (na podstawie umowy o pracę) na w/w stanowiskach zostały określone w załączniku nr 6

Opłacanie składek ZUS przez Stowarzyszenie pozwoli również na pozyskanie stażystów z Powiatowego Urzędu Pracy. Staże w Stowarzyszeniu wzmocnią sytuację kadrową LGD, a dla młodych ludzi będą ofertą zdobycia pożądanego na rynku pracy doświadczenia z zakresu funduszy pomocowych.

Warunki lokalowe biura LGD

Biuro Stowarzyszenia znajduje się w miejscowości Czechy 142, 98-220 Zduńska Wola (Gmina Zduńska Wola). Stan techniczny i lokalowy pomieszczeń biura pozwala na przyjmowanie i obsługę interesantów, a także pozwala na archiwizowanie dokumentów oraz organizację spotkań.

1.6. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład organu decyzyjnego LGD

Organ decyzyjny LGD w myśl postanowień statutu LGD „Podkowa” stanowi Rada.

- Ponad połowa członków Rady jest zameldowana na obszarze LGD powyżej 3 lat.

- Ponad połowa członków Rady posiada kwalifikacje w zakresie pozyskiwania środków z funduszy unijnych oraz szerokie doświadczenie zdobyte dzięki udziałowi w licznych projektach na rzecz rozwoju obszarów wiejskich, organizacji szkoleń i doradztwa przy wykorzystywaniu funduszy strukturalnych oraz działań promocyjnych w gminach. Szczegółowy opis kwalifikacji i doświadczenia członków Rady zawiera załącznik nr 4.

1.7. Doświadczenie LGD i członków LGD albo jej partnerów w realizacji operacji

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania składa się z partnerów społeczno-gospodarczych i publicznych. Członkami oraz partnerami LGD są osoby zaangażowane w rozwój obszaru objętego LSR.

Wszystkie gminy należące do LGD posiadają doświadczenie w pozyskiwaniu środków z funduszy unijnych oraz realizacji projektów, m.in.:

- Remont sali gimnastycznej pełnowymiarowe w Szkole Podstawowej w Zapolicach (Gmina Zapolice) – Program Aktywizacji Obszarów Wiejskich,
- „Przedszkolaki w krainie sztuki” (Gmina Zduńska Wola) - EFS Program Operacyjny Kapitał Ludzki 2007-2013.
- „Twoja szansa” (Gmina i Miasto Szadek) – EFS Program Operacyjny Kapitał Ludzki

Doświadczenie członków i partnerów LGD zostało szerzej opisane w załączniku nr 7.

Rozdział II

Definicja obszaru objętego LSR wraz z uzasadnieniem jego wewnętrznej spójności

2.1. Wykaz gmin wchodzących w skład LGD albo będących jej partnerami

Do LGD „Podkowa” należą trzy gminy województwa łódzkiego: Zapolice, Zduńska Wola i Szadek.

Gmina	Typ gminy	Identyfikator jednostki podziału terytorialnego
Zapolice	gmina wiejska	101903 2
Zduńska Wola	gmina wiejska	101904 2
Szadek	gmina miejsko - wiejska	101902 3

Źródło: GUS

2.2. Uwarunkowania przestrzenne, geograficzne, przyrodnicze, historyczne i kulturowe

a) Uwarunkowania przestrzenne

**Mapa administracyjna LGD „Podkowa”
powiat zduńskowolski**



Obszar objęty działalnością LGD „Podkowa” zlokalizowany jest w powiecie zduńskowolskim położonym w zachodniej części województwa łódzkiego. Powierzchnia tego obszaru wynosi 344 km² a zamieszkuje go 23 532 mieszkańców. Stosunek liczby kobiet do mężczyzn waha się w granicach 49,38 %.

Obszar LGD	Liczba miejscowości wiejskich (stan na 31.12.2006)	Powierzchnia (stan na 31.12.2006)	Ludność (stan na 31.12.2006)
Gmina Zduńska Wola	40	112 km ²	11 319
Gmina Zapolice	25	81 km ²	4 806
Gmina i Miasto Szadek	46	151 km ²	7 407
Ogółem	111	344 km²	23 532

Źródło: GUS

Sąsiadami administracyjnymi omawianego obszaru są - od północy: Gmina Zadzim - 145 km² (powiat poddębicki), od wschodu: Gmina Wodzierady - 81,42 km² (powiat łaski), Miasto i Gmina Łask - 146 km² (powiat łaski), Gmina Sędziejowice - 120 km² (powiat łaski), od południa - Gmina Widawa - 178 km² (powiat łaski), Gmina Burzenin - 120 km² (powiat sieradzki), od zachodu - Gmina Sieradz - 183 km² (powiat sieradzki), Miasto i Gmina Warta - 254 km² (powiat sieradzki).

Położenie geograficzne LGD „Podkowa” jest korzystne ze względu na bliskość Miasta Zduńska Wola, oraz połączeń komunikacyjnych, które stwarzają możliwości rozwoju analizowanych gmin. Przez obszar LGD „Podkowa” biegnie droga krajowa nr 14 łącząca Warszawę i Łódź przez Sieradz z Wrocławiem, dwie drogi wojewódzkie - nr 710 (Łask - Koło) i nr 473 (Łódź - Błaszki) oraz dwie linie kolejowe: Łódź-Sieradz, oraz Śląsk-Gdynia. W pobliżu analizowanego obszaru znajdują się następujące drogi wojewódzkie nr: 479, 480, 481.

b) Uwarunkowania geograficzne

Większa część obszaru LGD „Podkowa” położona jest w północno - zachodniej części Wysoczyzny Łaskiej. Obszar wysoczyzny jest słabo urozmaicony i stanowi nisko falistą równinę wysoczyzny morenowej. W obrębie wysoczyzny leży Gmina Zduńska Wola, gdzie dominuje płaska równina moreny dennej wyniesiona 160 - 180 n.p.m. Około 90% powierzchni Gminy Szadek znajduje się również na obszarze Wysoczyzny Łaskiej, natomiast niewielki fragment północnej części gminy to Wysoczyzna Poddębicka. Przeważająca część gminy jest położona na wysokości 150 - 175 m n.p.m. Najniższy punkt wysokościowy znajduje się na północno zachodniej granicy gminy, na północ od wsi Boczek Nowe - 134,6 m n.p.m., natomiast najwyższy 190 m n.p.m. znajduje się na południe od wsi Dziadkowice. Miasto Szadek położone jest w całości w obrębie Wysoczyzny Łaskiej. Wschodnia część Gminy Zapolice również znajduje się na Wysoczyźnie Łaskiej. Zachodnia część gminy znajduje się na obszarze Kotliny Sieradzkiej, na prawym, wysokim brzegu pradoliny Warty. Ponadto część Gminy Zapolice położona jest na obszarze Parku Krajobrazowego Międzyrzecza Warty i Widawki.

Obszar LGD „Podkowa” ma charakter rolniczy, występują gleby II i III oraz V i VI klasy bonitacyjnej. Jednym z podstawowych źródeł dochodu mieszkańców obszaru LGD jest rolnictwo.

c) Uwarunkowania przyrodnicze/środowiskowe

Klimat

Klimat obszaru LGD „Podkowa” jest typowy dla makroregionu środkowopolskiego. Średnia roczna temperatura powietrza: + 8°C, średnia temperatura stycznia - 2,5°C, średnia temperatura lipca +18°C, okres wegetacji - 214 dni, okres bezprzymrozkowy - 160 dni, długość zalegania pokrywy śnieżnej 60-70 dni. Mniej korzystne są warunki wilgotnościowe. Średnia suma opadów wynosi 562 mm z objawami niedoboru w miesiącach lipiec - wrzesień. Jedynie obszary dolin rzek odznaczają się relatywnie większą wilgotnością i częstszym zaleganiem mgieł.

Gleby

Na obszarze LGD „Podkowa” występują dość dobre gleby. Gleby bardzo dobre i dobre występują w Gminie Zduńska Wola, należą do II klasy bonitacyjnej zajmują niewielkie powierzchnie w okolicach wsi Wojstawice oraz Korczew. Gleby III klasy bonitacyjnej - to głównie gleby brunatne z małym udziałem gleb bielcowych,

których największe kompleksy występują w okolicach wsi: Wojsławice, Gajewniki, Krobanów, Biały Ług, Michałów, Tymienice. Łącznie gleby II i III klasy bonitacyjnej stanowią 13,1% ogółu powierzchni Gminy Zduńska Wola.

W Gminie Zapolice przeważającą część obszaru zajmują gleby V i VI klasy bonitacyjnej i stanowią 46,2% ogólnej powierzchni gminy.

Na obszarze Szadku dominują gleby pseudobielicowe wytworzone na piaskach luźnych słabogliniastych, gliniastych lekkich o różnej miąższości, zalegających na glinach oraz z glin lekkich i średnich. Prócz tego występują także gleby brunatne wylugowane, czarne ziemie, gleby bagienne oraz mady. Obszary o najwyższej klasie gleb występują we wschodniej części gminy we wsiach Rzepiszew, Tarnówka, Wola Krokocka, Przatów, Wola Łobudzka oraz Prusinowice. 38,95% ogólnej powierzchni gminy stanowią gleby II i III klasy bonitacyjnej.

Bogactwa naturalne

Na obszarze LGD „Podkowa” znajduje się 95 drzew pomnikowych różnych gatunków (21 - Gm. Zduńska Wola, 24 – Gm. Szadek, 50 – Gm. Zapolice) oraz 6 użytków ekologicznych, w tym 4 w Gminie Zapolice (bagna na terenie Kalinowej, Jeziorka i Rembieszowa oraz bagno śródlądowe na terenie Nadleśnictwa Sieradz, Leśnictwo Rembieszów) i 2 w Gminie Zduńska Wola (wąwóz ze źródłami wysiękowymi na terenie Nadleśnictwa Sieradz, Leśnictwo Piaski oraz zbiornik wodny we wsi Zborowskie).

Na obszarze LGD „Podkowa” występują następujące obszary objęte ochroną:

- Rezerwat leśny „Wojsławice”

Rezerwat leśny o powierzchni 96,69 ha, utworzony w 1978 r. w celu ochrony naturalnych zbiorowisk: grądu z jodłą (występującą tu na północnej granicy jej naturalnego zasięgu), łągu olszowo-jesionowego oraz boru mieszanego.

W bardzo bogatym poszyciu i runie leśnym występuje wiele gatunków rzadkich i chronionych roślin, m. in.: wawrzynek, wilcze łyko, kopytnik pospolity, podkolan biały, czworolist pospolity oraz duża osobliwość – bluszcz kwitnący. Rezerwat znajduje się w Gminie Zduńska Wola.

- Rezerwat leśny „Jabłecznik”

Rezerwat leśny o powierzchni 47,29 ha, utworzony w 1975 r. w celu zachowania zbiorowisk leśnych z jodłą, zwłaszcza z cennym kilkuwarstwowym grądem jodłowym i wielogatunkowym runem.

W rezerwacie występują trzy zespoły roślinne: grąd jodłowy, bór mieszany z jodłą i suboceaniczny bór świeży. Z ciekawszych roślin można tu znaleźć: konwalijkę dwulistną, marzankę wonną, gajowiec żółty, gwiazdnicę wielokwiatową, zawilec gajowy. Rezerwat znajduje się w Gminie Zduńska Wola.

- Nadwarciański Obszar Chronionego Krajobrazu

Niewielka część obszaru położona jest na terenie Gminy Zduńska Wola o powierzchni 94ha. Ogólna powierzchnia tego obszaru wynosi 101 090 ha.

- Rezerwat torfowiskowo – leśny „Korzeń”

Rezerwat utworzony w roku 1998 o powierzchni 34,93 ha. Rezerwat torfowiskowy położony jest w granicach Parku Krajobrazowego Międzyrzecza Warty i Widawki w Gminie Zapolice. Rezerwat „Korzeń” obejmuje kompleks bagien śródlądowych o dużej wartości przyrodniczej. Przedmiotem ochrony jest torfowisko o charakterze przejściowym oraz dobrze zachowana biocenoza olsu torfowcowego i olsu porzeczkowego.

- Park Krajobrazowy Międzyrzecza Warty i Widawki,

Rezerwat obejmuje 28,4 % powierzchni Gminy Zapolice tj. 2.196 ha, oraz 0,8 % powierzchni Gminy Zduńska Wola tj. 139,3 ha. Został on utworzony w celu ochrony cennych fragmentów dolin Warty i Widawki, ich dopływów wraz z otoczeniem oraz towarzyszącą im naturalną szatą roślinną.

- Rezerwat Jamno

Rezerwat Jamno, położony 6 km na zachód od Szadku, w uroczysku „Kobyła - Jamno”, utworzony został 22.11.1959 r. w celu zachowania naturalnego fragmentu lasu dębowo-jodłowego. Obejmuje on powierzchnię 22,35 ha w tym objęte ochroną częściową jest 21,76 ha. Rezerwat znajduje się wewnątrz kompleksu leśnego a drzewostany otaczające tworzą jego naturalną osłonę. Na glebach bielcowych, w rezerwacie, wykształcił się zespół boru mieszanego z jodłą, która stanowi około 50% drzewostanu. Najcenniejsze drzewa to: 27 starych egzemplarzy jodły pospolitej o wysokości 30-40 m i obwodach pni 200-270 cm oraz 9 egzemplarzy dębu szypułkowego, 5 egzemplarzy sosny pospolitej i jeden egzemplarz brzozy brodawkowatej - o podobnych wymiarach. Wiek drzewostanu jodłowego sięga blisko 150 lat a przeciętna wieku drzew w rezerwacie to 126 lat - jest to najstarszy drzewostan w całym nadleśnictwie. Jodła, choć występuje tu na granicy swojego zasięgu, rozwija się dynamicznie, zajmuje wszystkie piętra drzewostanu, pozostałe drzewa są również w optymalnej fazie rozwoju. W runie przeważają gatunki borowe, m. in. borówka czarna. Do bardziej interesujących gatunków należą: paprotka pospolita, gruszyca, widłak gwieździsty i jałowcowy oraz jemiola.

Na terenie LGD występują ponadto skupiska zieleni wysokiej o charakterze parkowym:

1. Gmina Zduńska Wola:

- ✓ Park typu dworskiego we wsi Karsznice o powierzchni około 5ha,
- ✓ Fragment starodrzewu w Krobanówku o powierzchni 0,49ha z okazałymi pomnikami dębów, lip, wiązów i kasztanów wraz z sadem i dziczącymi oczkami wodnymi,
- ✓ Park w Wojsławicach o powierzchni 5,74ha, którego skład stanowią głównie jesion, topola, olsza czarna i klon.

2. Gmina Zapolice:

- ✓ Pozostałości podworskiego parku z pocz. XIX wieku w Strońsku, o powierzchni ok. 3 ha. Park jest położony w zachodniej części wsi, na krawędzi doliny Warty.
- ✓ Fragmenty dawnego podworskiego parku o pow. 2 ha w Zapolicach, a w nim kilka drzew pomnikowych. Do parku prowadzi zabytkowa brama. Na terenie parku znajdują się fundamenty po dawnym dworze, które obecnie pełnią rolę sceny.
- ✓ XIX-wieczny park o charakterze krajobrazowym będący elementem zespołu dworsko-parkowego w Kalinowej. Obecnie własność prywatna.
- ✓ Zabytkowy park otaczający klasycystyczny pałac w Paprotni. W parku znajdują się unikatowe okazy drzew tj. klon srebrzysty, topola chińska i pomnikowe dęby szypułkowe. Obecnie własność prywatna.
- ✓ Park będący elementem zespołu dworsko-parkowego w Pstrokonach, znajdują się w nim pomnikowe okazy dębów. Własność prywatna.
- ✓ Park w Ptaszkowicach o pow. 1,8 ha.
- ✓ Park w Świerzynach o pow. 1,18 ha.

3. Gmina Szadek:

- ✓ **Park w Lichawie** liczy 1,97 ha powierzchni oraz 0,04 ha wody: stawu i sadzawki. **Park w Lichawie** liczy 1,97 ha powierzchni oraz 0,04 ha wody: stawu i sadzawki. Na terenie znajdują się też fundamenty dawnego pałacyku. Park zauważalnie dzieli się na trzy części odmienne pod względem składu gatunkowego drzew: w części północnej dominują świerki, w centralnej stare lipy i jesiony, w południowej brzoza i olsza. Przy nieistniejącym już dworze rosną potężne wierzby białe - odmiana płacząca. Na terenie parku znajduje się aleja świerkowa, do dziś zachowała się też część sadu.
- ✓ **Park w Woli Krokockiej** posiada 1,87 ha powierzchni, są to obrzeża dawnego dworu. We wschodniej części rosną grupy olszy czarnej, a w zachodniej, lejkowato zwężającej się akacje, wiązy, kasztany. Na południowej granicy parku rośnie grupa białodrzewi. Uwagę zwraca także potężna wierzba biała.
- ✓ **Park w Przatówku** został wycięty w obszarze leśnym a następnie wzbogacony o dosadzone drzewa. Jego powierzchnia wynosi 2,77 ha. W parku daje się wydzielić kilka części o odmiennym charakterze i składzie drzewostanu. Południowo-zachodnią najbardziej malowniczą część budują stare sosny, klony, lipy. Środek parku to resztki dawnego sadu otoczone świerkami i brzoza. Rośnie także aleja leszczynowa oraz szpaler kasztanów wzdłuż dawnych stajni i przy placu apelowym. Obecnie na terenie parku znajduje się Państwowy dom pomocy społecznej.
- ✓ **Park w Prusinowicach** liczy 2,2 ha powierzchni. Przez park wiedzie droga, znajdują się tam dwa murowane budynki podworskie. Rośnie aleja grabowa, rosną pomnikowe drzewa: dęby szypułkowe, jesion wyniosły oraz lipy. W południowo zachodniej części znajduje się rozległy staw, którego brzegi porasta różnogatunkowy starodrzew. Kompozycję północnej części parku zakłócają nowe budynki socjalno - gospodarcze.
- ✓ **Park w Boczках** liczy 1,88 ha powierzchni w tym 0,1 ha wód. Powstał w 1910 r. obecnie jest mocno zniszczony. Występują tutaj aleje grabowe, dęby czerwone, kępy i aleje klonów, lip i jesionów otaczające wyschnięte starorzecze Szadkówki. Rosną także grupy świerków i sosen czarnych oraz ogrodowa forma wiązu. Jedna z alei prowadzi do kapliczki-groty z kamienia, wykonanej w 1925 r. W przeszłości park był wycinany na potrzeby kółka rolniczego wiele egzemplarzy drzew iglastych została złamana wiatrem. Istniejący tu dawniej dworek modrzewiowy jest w ruinie, teren parku jest zaniedbany
- ✓ **Park w Przatowie Górnym** poddany jest niekorzystnemu oddziaływaniu pozostającej w bezpośrednim sąsiedztwie spółdzielni produkcyjnej, co poważnie zakłóca wszelkie jego funkcje, zarówno przyrodnicze, rekreacyjne jak kompozycyjne.
- ✓ **Park w Rzepiszewie** to spacerowy park wiejski o powierzchni 2,42 ha, położony na skraju doliny rzeki Pisi. Obecnie jest w znacznym stopniu zniszczony i zdeformowany, położony na terenie zabagnionym na skutek zniszczenia stawów i grobli. Osią założenia parku jest aleja kasztanowa wzdłuż drogi do Łobudzie. W znacznym stopniu porasta go drzewostan olszowy, istnieje także aleja grabowa. Obecnie stanowi on otoczenie dla szkoły podstawowej mieszczącej się w dworze położonym w centrum parku.
- ✓ **Park w Wilamowie.**

Lesistość

Ogółem na analizowanym obszarze powierzchnia gruntów leśnych wynosi 7757,19 ha tj. 23% powierzchni LGD, w tym 2945,14 ha w Gminie Zduńska Wola (26% powierzchni gminy), 1461,49 ha w Gminie Zapolice (18% powierzchni gminy) oraz 3350,56ha w Gminie Szadek (22% powierzchni gminy).

W obrębie Nadleśnictwa Sieradz znajdują się 4 zasadnicze kompleksy leśne: uroczysko Andrzejów, uroczysko Kromolin, uroczysko Jabłecznik o łącznej powierzchni 989 ha oraz uroczysko Piaski- 473,77ha.

W strukturze lasu głównym gatunkiem jest sosna, sporadycznie dąb szypułkowany. Gatunki towarzyszące stanowią: brzoza, grab, świerk, modrzew. Wiek większości drzewostanu to I – III klasa wieku (tj. wiek do 60 lat).

Na terenie Gminy Zapolice występują 4 zwarte kompleksy leśne, w tym 3 w północnej części gminy 1 w południowej.

Zasoby wodne

Obszar objęty LGD leży w całości w zlewni rzeki Warty. Rzeka Warta to trzecia pod względem długości rzeka Polski – 808 km długości, płynie z Wyżyny Krakowsko – Częstochowskiej do Pradoliny Toruńsko – Eberswaldzkiej, wielokrotnie zmieniając kierunek biegu. Rzeka Warta na terenie LGD „Podkowa” przepływa przez Park Krajobrazowy Międzyrzecza Warty i Widawki. Występują tu liczne zabagnienia i starorzecza. Rzeka jest częściowo obwałowana - III klasa czystości.

Przez obszar lokalnej grupy działania przepływają również rzeki:

- Pichna (dopływ Warty) - długość rzeki 15km, V klasa czystości
- Tymianka (dopływ Grabi) – długość rzeki 8,3km, V klasa czystości
- Widawka – długość rzeki 6km, III klasa czystości
- Widelka (rzeka biorąca swój początek w Ptaszkowicach -Gmina Zapolice) – długość 10,08km
- Szadkówka (dopływ Pichny)

Analizowany obszar charakteryzuje brak jezior, oraz brak zbiorników retencyjnych, najbliższy sztuczny zbiornik retencyjny występuje w Zduńskiej Woli.

Zanieczyszczenie środowiska

Do głównych źródeł zanieczyszczeń należy zaliczyć zakłady energetyczne (elektrociepłownia w Zduńskiej Woli), zakłady przemysłowe, kotłownie komunalne, paleniska indywidualne (domowe, tzw. niska emisja), środki transportu, źródła wtórne powstałe w wyniku odprowadzania oraz utylizacji ścieków i odpadów (np. oczyszczalnie ścieków, składowiska odpadów), rolnictwo (np. rozsiewanie nawozów sztucznych, stosowanie środków ochrony roślin), a także przemiany i reakcje chemiczne zachodzące w zanieczyszczonej atmosferze.

Główne rodzaje zanieczyszczeń emitowane do powietrza atmosferycznego z analizowanego terenu to: pyły, dwutlenek siarki, dwutlenek węgla, tlenki azotu, węglowodory, benzo/a/piren, przy czym największe ilości źródeł zanieczyszczeń skoncentrowane są w Mieście Zduńska Wola.

Na terenie Gminy Zduńska Wola, Zapolice i Szadek stopniowo ulegają likwidacji lokalne kotłownie, m.in. kotłownie szkół, charakteryzujące się dużą uciążliwością dla środowiska ze względu na stosowanie paliwa klasycznego, jakim jest węgiel kamienny i koks. Postępuje również modernizacja urządzeń grzewczych (wymiana kotłów na wysokosprawne), a zainteresowane podmioty dokonują w swoich obiektach termomodernizacji polegającej na dociepleniu ścian zewnętrznych budynków, wymianie stolarki okiennej oraz

modernizacji sieci ciepłych. Działania tego typu ograniczają straty ciepła, a tym samym emisja wprowadzanych zanieczyszczeń do powietrza zmniejsza się.

Analiza wyników pomiarów zanieczyszczeń powietrza atmosferycznego na obszarze LGD „Podkowa” wskazuje, że jego jakość ulega sukcesywnej poprawie w przypadku jednych wskaźników (dwutlenek siarki), a pogorszeniu w przypadku innych (pył zawieszony). O poziomie zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego dwutlenkiem azotu decyduje przede wszystkim transport i komunikacja samochodowa. Emisja tego zanieczyszczenia jest jednym z ubocznych efektów spalania paliw w silnikach samochodowych.

Na obszarze objętym LSR występują gleby o odczynie bardzo kwaśnym oraz kwaśnym, są to gleby o daleko posuniętej degradacji. Nadmierne zakwaszenie gleb powoduje niekorzystne skutki dla rolnictwa oraz ochrony środowiska przyczyniając się do niższych plonów, które są bardziej zanieczyszczone, gorszej jakości. Z gleb kwaśnych następuje większe wypłukiwanie pierwiastków i związków chemicznych, które trafiają do wód gruntowych, dalej wgłębnych, a także powierzchniowych powodując ich zanieczyszczenie.

Na obszarze LGD „Podkowa” prowadzona jest częściowa segregacja odpadów komunalnych na składowisku mieszczącym się na terenie Gminy Zduńska Wola (miejscowość Mostki). Prowadzony jest odzysk surowców wtórnych z masy odpadów komunalnych przewożonych w celu składowania. Składowisko posiada przeglądy ekologiczne oraz zatwierdzoną instrukcję eksploatacyjną składowiska. Składowisko posiada naturalne zabezpieczenie (uszczelnienie) w postaci glin. Wpływ składowiska na środowisko (wody podziemne) monitorowany jest przy pomocy 4 piezometrów. Na obszarze LGD „Podkowa” nie odnotowujemy składowisk odpadów niebezpiecznych.

W ostatnich latach obserwuje się powolny efekt odbudowy zasobów wód podziemnych. Głównym czynnikiem prowadzącym do odbudowy zasobów jest zmniejszenie zużycia wody przez gospodarkę komunalną (oszczędzanie, racjonalizacja, wzrost cen wody) i przemysł (spadek produkcji, likwidacja zakładów pracy).

Analiza otoczenia LGD (sąsiadujące administracyjnie gminy)

Środowisko w sąsiednich gminach jest mało zdegradowane. Procesy antropogeniczne w niewielkim stopniu powodują przekształcenia i zanieczyszczenie środowiska naturalnego. Degradacja wód powierzchniowych spowodowana jest niekontrolowanymi zrzutami ścieków z terenów zabudowanych, trafiających do gruntu i rowów melioracyjnych, a także spływem z pól nawozów oraz środków ochrony roślin.

Źródła skażenia powietrza pochodzą głównie z ciągów komunikacyjnych oraz braku uregulowanej gospodarki cieplnej, opierającej się na zasadzie indywidualnych palenisk domowych.

Czynnikiem wpływającym na zanieczyszczenie gleb jest nawożenie pól nawozami sztucznymi i stosowanie środków ochrony roślin oraz innych środków wykorzystywanych w działalności człowieka.

W gminach graniczących na zachód od Lokalnej Grupy Działania „Podkowa” występuje dość wysoka wartość emisji pochodzenia komunikacyjnego. Na obszarach gmin sąsiadujących nie odnotowujemy składowisk odpadów niebezpiecznych.

Największe zanieczyszczenia pochodzą z Miasta Zduńska Wola. W mieście występuje m.in. Elektrociepłownia oraz jeden Zakład Zwiększonego Ryzyka (ZZR) LAMPOGAZ – KARGAZ mieszczący się przy ul. Ceramicznej 2 w którym występują substancje niebezpieczne.

d) Uwarunkowania historyczne

We wrześniu 1939 roku na linii Warty toczyły się ciężkie walki z przybywającymi z zachodu wojskami niemieckimi. Najcięższe i najbardziej krwawe boje toczyły się 4-5 września w obrębie miejscowości: Glinno, Mnichów, oraz na terenie obecnej LGD - Beleń i Strońsko. Wśród żołnierzy toczyła się zacięta bitwa. Doszło nawet do krwawych walk na bagnety. Zginęło wielu polskich żołnierzy, ale straty Niemców nie były mniejsze. Po krwawych walkach 5 września wojska niemieckie przy wsparciu artylerii zdobyły linię obronną. Po wojnie pozostało wiele śladów walk: schrony bojowe, bunkry, resztki umocnień przeciwczołgowych, cmentarze wojenne, pojedyncze groby. Poległych żołnierzy polskich pochowano na Ziemi Sieradzkiej w zbiorowych mogiłach na cmentarzach w: Sieradzu, Strońsku, Męce, Zapolicach, Glinnie, Rossoszycy, Złoczewie, Burzeninie. Aby upamiętnić wydarzenia z 4-5 września utworzono Pieszy Szlak Walk nad Wartą, który przebiega wzdłuż prawego brzegu rzeki Warty, oraz corocznie w Strońsku, Zapolicach odbywają się uroczystości patriotyczne poświęcone wybuchowi II wojny światowej.

Z terenu Gminy Zduńska Wola znane są liczne stanowiska archeologiczne, poczynając od młodszej epoki kamienia (neolitu) po okres późnego średniowiecza i czasów nowożytnych. Spośród kultur pradziejowych szczególnie często restaurowano znaleziska związane z kręgiem kultury łużyckiej (zwłaszcza jej faz schyłkowych z VII- IV wieku p.n.e.) oraz przeworskiej z okresu rzymskiego (I-IV wieku n.e.). Kilka miejscowości znajdujących się na terenie gminy posiada dość wczesną metrykę potwierdzoną, obok znalezisk archeologicznych również wzmiankami w zachowanych źródłach pisanych.

e) Uwarunkowania kulturowe

Dobra kultury materialnej

Do najcenniejszych zabytków architektury na terenie LGD „Podkowa” należą

- **drewniany kościół p.w. św. Katarzyny w Korczewie** wzniesiony w 1729 r. z fundacji ks. Grzegorza Ptaszkowskiego. Świątynię tą restaurowano między innymi w 1875 r., a w 1930 r. - rozbudowano, zachowały się nieliczne fragmenty wyposażenia z XVII – XVIII wieku,
- **zespół dworsko - parkowy w Wojsławicach**, na który składają się: XIX - wieczny Dwór Siemiątkowskich (obecnie własność prywatna), pałac ostatnich dziedziców Siemiątkowskich z 1900 r. z bogatą w zbiory etnograficzne Izbą Regionalną założoną w 1976 roku, piękny, zabytkowy park z kompleksem stawów i wyspą na której znajdują się ruiny XVI - wiecznej budowli obronnej (zamku rycerskiego), wzniesionej przez znamienity ród Wężyków, dawnych właścicieli okolicznych dóbr,
- **późnoroński kościół parafialny pw. św. Urszuli w Strońsku**, wzniesiony w pierwszej połowie XIII wieku, z pięknym tympanonem romańskim rzeźbionym w kamieniu, rozbudowany w 1726 r., z kaplicą i wieżą wzniesioną w XX stuleciu. Zachowanymi elementami romańskimi są fragmenty murów i okna prezbiterium oraz części nawy, a także wmurowany w kruchcie kamienny tympanon romański o skandynawskim pochodzeniu. Współcześnie wnętrze kościoła utrzymane jest w stylu barokowym.
- **Kościół parafialny, p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny i św. Jakuba Apostoła** położony jest w Szadku. Kościół ten, zbudowany został w latach 1332-1335, na miejscu wcześniejszego, drewnianego kościoła, prawdopodobnie z XIII w., spalonego przez Krzyżaków w

1331 r. Konsekrowany w 1335 r., restaurowany i przebudowywany w XV w., a następnie w latach 1551, 1738, 1802, 1868, 1923-1924, 1969-1971 jest najcenniejszym zabytkiem sztuki gotyckiej na ziemi sieradzkiej. Posiada późnogotyckie sklepienia naw z 1551 r.; w prezbiterium i nawie głównej gwiaździste, a w nawach bocznych siatkowe. Do prezbiterium od północy przylega gotycka zakrystia. Drzwi zewnętrzne do zakrystii są wykonane z blachy wykuwanej ręcznie (XV w.). Wewnątrz kościoła, jednym z najpiękniejszych elementów wystroju jest zachowana we fragmentach, na filarach środkowych i ścianie południowej polichromia ścienna z około 1451 r. Dużą wartość mają także witraże w prezbiterium i nawie, gotyckie portale ostrołukowe z profilowanej cegły, z XIV w., zespół bogato rzeźbionych ołtarzy typu gdańskiego z pocz. XVII w., postać Chrystusa wyrzeźbiona przez jednego z uczniów Wita Stwosza, chór muzyczny z XVI w., gotycka chrzcielnica z brązu z XIV w., ambona, medalion, szereg cennych nagrobków i tablic epitafijnych, gotycka monstrancja wieżyczkowa z 1450 r, dwa cenne relikwiarze z połowy XVII w. i in. Obok kościoła stoi późnogotycka dzwonnica o charakterze baszty obronnej, trzykondygnacyjna, murowana, z dzwonem z 1614 r. Stan obu obiektów jest zachowania dobry.

- **Kościół p.w. św. Idziego**, położony jest na cmentarzu grzebalnym, prawdopodobnie w miejscu pierwotnego kościoła parafialnego. Wiele wskazuje że istniał już w XI — XII w., kilkakrotnie odbudowywany. Obecnie istniejąca budowla murowana została wzniesiona w latach 1858-1860. Zbudowany z czerwonej cegły na rzucie prostokąta. W murach znajdują się tablice epitafijne pochodzące ze zniszczonych grobowców. We wnętrzu znajduje się szereg elementów wyposażenia z dawnego, drewnianego kościoła, rozebranego w 1855 r. W podziemiach znajdują się liczne groby okolicznej szlachty. Dobry stan zachowania.

Innymi wartymi zobaczenia obiektami zabytkowymi są m.in:

- przydrożna kapliczka z figurką św. Jana Nepomucena z XVII wieku – czeskiego kapłana żyjącego w XIV w. (miejscowość Tymienice), kapliczki przydrożne w Izabelowie, kapliczka z 1947 roku w miejscowości Czechy - pomnik poświęcony obrońcom granic wsi Czechy, dawna kaplica dworska z początku XIXw. w Rembieszowie,
- grób żołnierzy polskich z września 1939 roku na cmentarzu w Korczewie, cmentarze ludności niemieckiej w miejscowości Annopole i Zborowskie, cmentarz wojenny w Strońsku,
- zespół dworsko - parkowy w Kalinowej, zespół dworsko - parkowy w Pstrokonjach, klasycystyczny pałac z XIX wieku otoczony zabytkowym parkiem w Paprotni,
- bunkry wojskowe linii Warty w Beleniu i Strońsku .
- Dwór w Rzepiszewie, wybudowany w latach 1835 - 1840,
- Spichlerz w Przatowie Górnym, murowany, z XIX w.

Późnoromański Kościół parafialny
pw. św. Urszuli w Strońsku



Bunkier wojskowy w Beleniu



Kościół w Szadku

Dobra kultury duchowej – tradycje, zwyczaje, obyczaje

Kultura jest zwierciadłem społeczeństwa, stanowi o jego tożsamości, kształtuje jego byt.

Ogromną rolę w kształtowaniu i zaspokajaniu potrzeb kulturalnych na obszarze LGD „Podkowa” odgrywają placówki kulturalne:

- **Miejsko Gminny Ośrodek Kultury w Szadku**, który zajmuje się organizowaniem różnorodnych form zajęć dla dzieci i młodzieży rozwijających zainteresowania plastyczne, wokalne - teatralne, taneczne, muzyczne oraz naukę języków obcych. Działające zespoły dziecięce, wokalny zespół seniorów „Towarzystwo Śpiewacze”, kapela podwórkowa „Szadkowiacy” i Towarzystwo Przyjaciół Szadku uczestniczą w różnych imprezach i uroczystościach organizowanych na terenie nie tylko gminy ale również powiatu i regionu. Stałymi imprezami wpisanymi w kalendarz działalności kulturalnej całego powiatu są „Dni Szadku”, a także różne formy organizacyjne Społecznego Stowarzyszenia Oświatowego w Prusinowicach oraz Towarzystwa Przyjaciół Szadku. Działający Klub Seniora ściśle współpracuje w organizowaniu życia kulturalnego gminy, a działający klub szachowy cieszy się dużym zainteresowaniem dzieci i młodzieży. Reaktywowany przez MGOK Związek Harcerstwa Polskiego nawiązał współpracę z Hufcem w Zduńskiej Woli. Bardzo bogaty jest wykaz imprez organizowanych przez ten ośrodek kulturalny, imprez, które związane są niemal ze wszystkimi tradycyjnymi dniami, świętami i różnymi okazjami. Oprócz stałych form pracy MGOK organizuje zajęcia dla dzieci i młodzieży w czasie ferii zimowych i letnich. Obejmują one zajęcia tematyczne, wokalne, plastyczne, taneczne oraz gry i zabawy, projekcje bajek, gry zespołowe w

plenerze (koszykówka, siatkówka) jak również wyjazdy do kina i na basen. Przy MGOK od listopada 2001 r. funkcjonuje kawiarenka internetowa.

- **Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Zapolicach** - wiodący w zakresie działalności kulturalnej, W pobliskim Mieście Zduńska Wola funkcjonują trzy ośrodki kultury: „Miejski Dom Kultury, Dom Kultury „Lokator”, Powiatowy Młodzieżowy Dom Kultury „Na pięterku”. Ponadto w Gminie Zapolice działa kapela ludowa „Woźnickie”.
- **Izba Regionalna** przy Zespole Szkół: Rolnicze Centrum Kształcenia Ustawicznego w Wojsławicach posiada zbiory związane z kulturą ludową regionu sieradzkiego oraz powiatu zduńskowolskiego. Zbiory składają się z ekspozycji strojów ludowych, sztuki obrzędowej, rzeźby ludowej, elementów wystroju izb mieszkalnych i wyposażenia chłopskiej chaty. Oddzielne grupy eksponatów stanowią dawne warsztaty rzemieślnicze: stelmarski, kowalski, szewski, tkacki. Zbiory muzealne wzbogaca cykl nostalgicznym rysunków zduńskowolskiego artysty Stanisława Klingera przedstawiające sieradzką wieś, jakiej już ujrzyć nie można.

Na terenie LGD swoją działalność prowadzą Koła Gospodyń Wiejskich:

- Gmina Zduńska Wola - KGW Suchoczas, KGW Zamłynie, KGW Wojsławice, KGW Annopole Nowe, KGW Wólka Wojsławska, KGW Polków, KGW Ogrodzisko.
- Gmina Zapolice – KGW Zapolice, KGW Branica, KGW Pstrokonie.
- Gmina Szadek - Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Choszczewo (KRS), Stowarzyszenie w Przatowie – Dziadkowicach (KRS), KGW Boczki, KGW Rzepiszew-Antonin, KGW Wielka Wieś, KGW Karczówek, KGW Sikucin – Jamno, Stowarzyszenie Gospodyń w Szadkowicach (KRS), KGW Tarnówka, KGW Wilamów, KGW Krokocice, KGW Prusinowice.

Nieodłącznym elementem działalności kulturalnej są imprezy gminne. Do najciekawszych imprez na obszarze LGD „Podkowa” należy zaliczyć:

- **„Wielki odpust” – Korczew**

W korczewskim kościele p.w. Św. Katarzyny (Gmina Zduńska Wola) odpust odbywa się dwa razy w roku: w ostatnią niedzielę lipca oraz w dniu imienin patronki parafii tj. 25 listopada.

- **Dożynki gminne - Korczew**

Tegoroczne święto plonów organizowane było po raz pierwszy przez Gminę Zduńska Wola; w latach ubiegłych święto plonów odbywało się tylko w parafiach. Program dożynek w miejscowości Korczew (2008) obejmował: Mszę Świętą, Korowód Dożynkowy z udziałem wszystkich grup wieńcowych, władz, zaproszonych gości, oficjalne otwarcie Dożynek Gminnych przez Wójta Gminy Zduńska Wola, prezentację grup wieńcowych z poszczególnych wsi, występ Kapeli Ludowej „SZADKOWIACY”, występ Zespołu Pieśni i Tańca „ZDUŃSKOWOLANIE” z Powiatowego Młodzieżowego Domu Kultury „Na pięterku”, występy wokalne, taneczne dzieci i młodzieży z placówek oświatowych Gminy Zduńska Wola, na zakończenie - zabawa taneczna.

- **I Festyn Recyklingowy „Mamy rady na odpady” - Czechy**

Impreza miała miejsce na terenie Zespołu Gimnazjum, Szkoły Podstawowej, Przedszkola w Czechach 26 kwietnia 2008 roku. Organizatorem był Wójt Gminy Zduńska Wola. Celem festynu była popularyzacja RECYKLINGU (odzyskiwanie niektórych surowców - takich jak tworzywa sztuczne, złom metalowy, szkło i papier i powtórne ich przetwarzanie) - jednej z kompleksowych metod ochrony środowiska naturalnego.

Festyn „Mamy rady na odpady” to początek kampanii w zakresie edukacji ekologicznej w Gminie Zduńska Wola. Jej celem jest promowanie selektywnej zbiórki odpadów "u źródła" i podnoszenie świadomości ekologicznej społeczeństwa.

Mieszkaniec gminy, który w trakcie festynu oddał posegregowane odpady typu: makulatura, opakowania ze szkła białego, opakowania ze szkła kolorowego, baterie, puszki aluminiowe, nakrętki od butelek PET, kapsle metalowe, elektroodpady, opony otrzymał talon uprawniający go do odbioru żarówek energooszczędnych lub roślin.

o **Festiwal Jeździecki w Gajewnikach**

Impreza cykliczna, V edycja odbyła się 6-7 września w Gajewnikach. Festiwal Jeździecki na terenie Gminy Zduńska Wola skupia blisko 10 tysięcy miłośników sportów konnych z całej Polski. Jest to największa impreza jeździecka w województwie pod patronem Marszałka Województwa Łódzkiego. Widzowie mieli okazję obejrzeć są m.in. zawody w powożeniu zaprzęgami, maraton, konkurs w skokach - Grand Prix Seniorów o Puchar Marszałka Województwa Łódzkiego, taniec na koniach oraz wiele innych atrakcji.



o **„Dni Gminy Zapolice”**

Impreza organizowana zawsze w pierwszą niedzielę września, podczas której prowadzone są turnieje wsi, występy kapel.

W ramach „Dni Gminy Zapolice” odbywa się **rekonstrukcja wydarzeń wojennych** z września 1939 roku w miejscowości Strońsko – Beleń. W inscenizacji wykorzystuje się dwa oryginalne, przedwojenne schrony bojowe z 1939 roku oraz odtworzone umocnienia polowe wokół nich. W okolicy znajduje się w sumie siedem takich schronów i większość jest wkomponowana w skarpe. Wszystkie z tych schronów to tradycyjne schrony żel-bet na ckm o wytrzymałości typu „A”. Dwa z nich zostały odkopane i odrestaurowane przez członków „Strzelców Kaniowskich”.

Inszenizacja walk prowadzonych w rejonie Strońska i Bielenia umożliwia przybliżenie wydarzeń historycznych, oddanie hołdu żołnierzom Wojska Polskiego broniącym Ojczyzny w 1939 roku, zaprezentowanie umundurowania, wyposażenia, uzbrojenia żołnierzy Wojska Polskiego.

Po inscenizacji każdy odwiedzający miał okazję obejrzeć umundurowanie broń, pamiątki z września 1939 roku (namiot -Muzeum) oraz spróbować żołnierskiej grochówki.

Organizatorami inscenizacji są: łódzkie stowarzyszenie „Strzelcy Kaniowscy”, Starostwo Powiatu Zduńskowolskiego, władze Gminy Zapolice, komitet organizacyjny, pomocy udziela również 15 Brygada Wsparcia Dowodzenia z Sieradza.



- **Letni Festyn Rodzinny – Szadek**

Impreza odbywająca się wiosną (maj- czerwiec) w Szadku o charakterze integracyjnym, skierowana do całych rodzin. Nieodzownym elementem festynu są wybory małej Miss i Mistera Szadku.

- **„Dni Szadku”**

Impreza po raz pierwszy zorganizowana została w 1975 r. z okazji obchodów 700-lecia miasta. Od tamtej pory odbywa się co roku w pierwszym tygodniu lipca. Dni Szadku trwają dwa dni - pierwszy dzień skierowany jest głównie do młodzieży, drugi natomiast ma charakter rodzinny.

- **Gala Kapel Ziemi Łódzkiej – Szadek**

Gala Kapel Ziemi Łódzkiej odbywa się już od siedmiu lat w pierwszą niedzielę lipca. Jest to przegląd zespołów o charakterze muzyki podwórkowej. Obejmuje swoim zasięgiem głównie zespoły województwa łódzkiego, ale warto dodać że często galę swoimi występami uświetniają zaproszone kapele z całego kraju.



○ **Dożynki Gminne połączone z Regionalnym Turniejem Sołectw**

Cykliczne wydarzenie odbywające się na terenie gminy Szadek. W roku 2010 miał miejsce już III Regionalny Turniej Sołectw. Zmagania obejmowały 3 kategorie podlegające ocenie komisji konkursowej:

- prezentacja artystyczna obejmująca program obrzędowy lub kabaretowy
- wystawa rękodzieła (prace haftowane, wyroby wikliniarskie, rymarskie, ozdoby świąteczne, rzeźba)
- potrawy regionalne- prezentacja i degustacja.

Wystawa rękodzieła i prezentacja potraw regionalnych odbywa się na samodzielnie wykonanych przez reprezentacje sołectw stoiskach, które co roku urzekają pomysłowością i różnorodnością wykonania.

2.3. Ocena społeczno - gospodarcza obszaru, w tym potencjału demograficznego i gospodarczego oraz poziomu aktywności społecznej

Liczba ludności

Liczba mieszkańców na analizowanym obszarze w okresie od 1996 do 2009 roku przedstawiała się w następujący sposób.

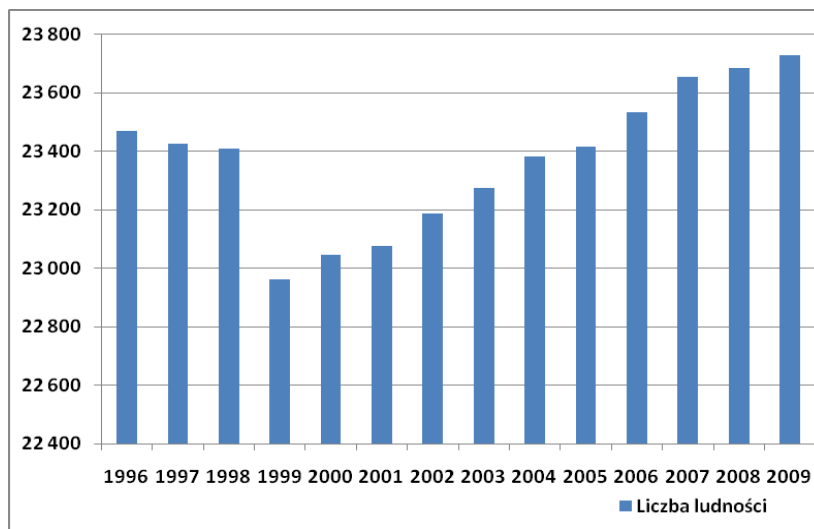
Stan ludności w poszczególnych latach wg stałego miejsca zameldowania

Rok	Gminy			Razem lgd
	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
1996	10 792	4 812	7 866	23 470
1997	10 775	4 817	7 833	23 425
1998	10 826	4 799	7 783	23 408
1999	10 705	4 757	7 501	22 963
2000	10 810	4 729	7 507	23 046
2001	10 856	4 730	7 491	23 077
2002	10 943	4 752	7 492	23 187
2003	11 064	4 732	7 479	23 275
2004	11 170	4 725	7 488	23 383
2005	11 209	4 772	7 436	23 417
2006	11 319	4 806	7 407	23 532
2007	11 445	4 832	7 376	23 653
2008	11 487	4 833	7 363	23 683
2009	11 566	4 807	7 354	23 727

Źródło: GUS

Na przestrzeni lat 1996- 2009 liczba ludności na analizowanym obszarze zwiększyła się o 257 osób. Liczba ludności na analizowanym obszarze nie rosła jednak systematycznie.

Stan ludności LGD w poszczególnych latach wg stałego miejsca zameldowania na analizowanym obszarze



Źródło: GUS

Od 1999 roku obserwujemy systematyczny wzrost ludności na obszarze LGD „Podkowa”, jest to dobra prognoza na przyszłość.

Gęstość zaludnienia

Dane 2006 rok						LGD	
Gmina Zduńska Wola		Gmina Zapolice		Gmina i Miasto Szadek			
Gęstość zaludnienia	Powierzchnia	Gęstość zaludnienia	Powierzchnia	Gęstość zaludnienia	Powierzchnia	Gęstość zaludnienia	Powierzchnia
101 os/km ²	112 km ²	60 os/km ²	81 km ²	49 os/km ²	151 km ²	68os/km ²	344 km ²

Źródło: GUS

Gęstość zaludnienia na obszarze LGD „Podkowa” w 2006 roku wyniosła 68 osób na km². Analizując poszczególne gminy należące do LGD obserwujemy niższą gęstość zaludnienia na terenie Gminy i Miasta Szadek.

Dane 2006	Powierzchnia	Gęstość zaludnienia
LGD „Podkowa”	344 km ²	68 os/km ²
powiat zduńskowolski	369 km ²	184 os/km ²
Województwo łódzkie	18 219 km ²	141 os/km ²

Źródło: GUS

Gęstość zaludnienia województwa łódzkiego wynosi 141 os/km², powiatu zduńskowolskiego 184 os/km², natomiast LGD „Podkowa” 68 os/km².

Gęstość zaludnienia obszaru LGD w stosunku do powiatu i województwa jest niższa.

Przyrost naturalny

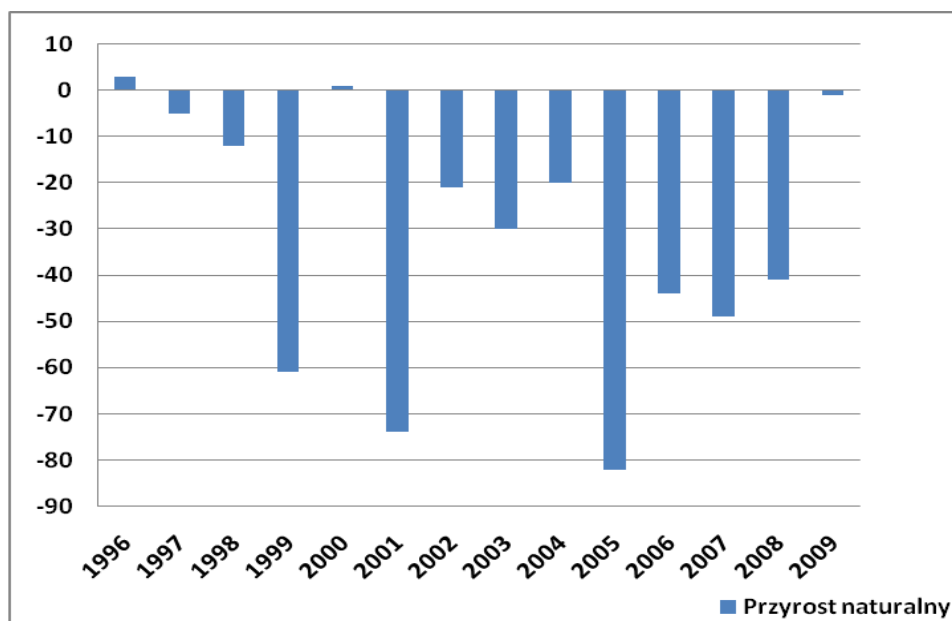
Przyrost naturalny w latach 1996-2006

Rok	Gmina			Ogółem obszar LGD
	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
1996	12	5	-14	3
1997	12	- 14	-3	- 5
1998	15	- 14	-13	-12
1999	- 1	3	-63	-61
2000	11	2	-12	1
2001	-19	- 25	-30	- 74
2002	- 2	6	-17	-21
2003	4	- 19	-15	- 30
2004	19	- 19	-20	-20
2005	- 37	- 6	-39	- 82
2006	- 11	7	-40	- 44
2007	1	-24	-26	-49
2008	-13	-16	-12	-41
2009	21	-11	-11	-1

Zródło: GUS

Na analizowanym obszarze w ostatnich latach obserwujemy ujemny przyrost naturalny. Najniższy wskaźnik odnotowujemy w 2005 roku – aż -82 osoby oraz w 2001 roku -74 osoby, a najwyższy wskaźnik w 1996 roku +3 osoby oraz w 2000 roku +1 osoba. Na ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego na analizowanym obszarze wpływ ma wysoki wskaźnik zgonów, ale przede wszystkim malejąca liczba urodzeń. Spowodowane jest to przede wszystkim faktem, iż kobiety decydują się obecnie na macierzyństwo najczęściej dopiero pomiędzy 25 a 29 rokiem życia (na początku lat 90 - między 20 a 24). Im bardziej wykształcone, tym częściej odkładają macierzyństwo bliżej trzydziestego roku życia. Wzrasta też liczba kobiet, które w ogóle nie wychodzą za mąż.

Przyrost naturalny na obszarze LGD



Zródło: GUS

Saldo migracji

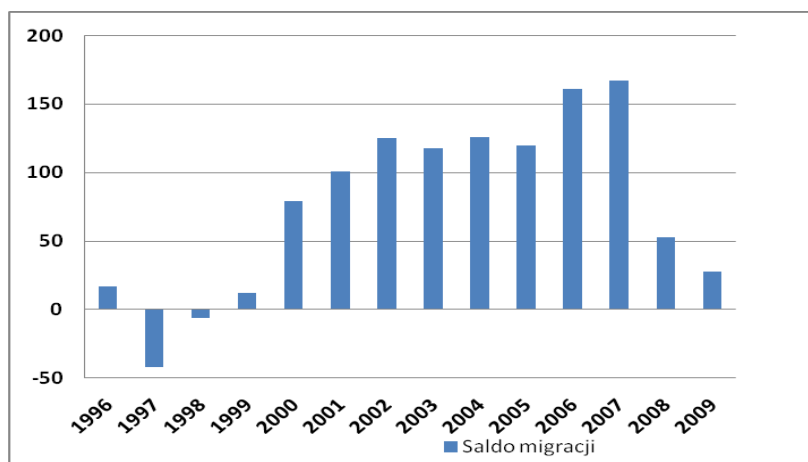
Saldo migracji w ruchu wewnętrznym w latach 1996-2009

Rok	Gmina			Ogółem obszar LGD
	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
1996	7	25	-15	17
1997	- 31	19	-30	- 42
1998	35	- 4	-37	-6
1999	9	9	-6	12
2000	93	- 32	18	79
2001	65	26	10	101
2002	91	16	18	125
2003	117	- 1	2	118
2004	87	11	28	126
2005	75	54	-9	120
2006	123	27	11	161
2007	122	50	-5	167
2008	56	-2	-1	53
2009	60	30	-2	28

Źródło: GUS

Wskaźniki migracji na analizowanym obszarze wyglądają optymistycznie, tylko w latach 1997 i 1998 wskaźnik ma wartość ujemną, w pozostałych latach saldo migracji jest dodatnie. Najwyższe saldo migracji w analizowanym okresie czasu wynosiło 167 i 161 osób odpowiednio w 2007 i 2006 roku.

Saldo migracji w ruchu wewnętrznym na obszarze LGD



Źródło: GUS

Struktura ludności

W strukturze wieku ludności można wyróżnić trzy podstawowe kategorie, które są istotne z punktu widzenia rynku pracy i zasobów siły roboczej:

- ludność w wieku przedprodukcyjnym tj. w wieku od 0 do 17 lat,
- ludność w wieku produkcyjnym, w tym: kobiety od 18 do 59 lat, mężczyźni od 18 do 64 lat,
- ludność w wieku poprodukcyjnym, w tym: kobiety od 60 lat i więcej, mężczyźni od 65 lat i więcej.

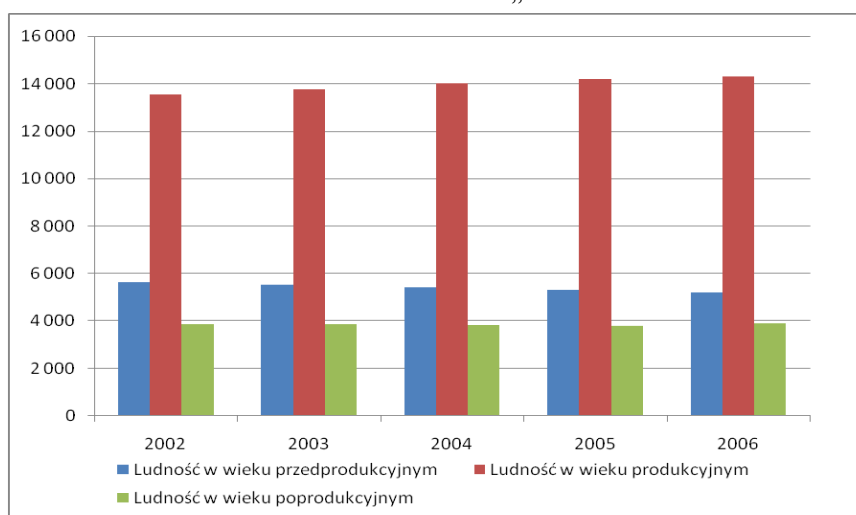
Gminy	Lata	2002	2003	2004	2005	2006
Zduńska Wola	Ludność w wieku przedprodukcyjnym	2 752	2 739	2 713	2 672	2 664
	Ludność w wieku produkcyjnym	6 397	6 583	6 739	6 833	6 899
	Ludność w wieku poprodukcyjnym	1 704	1 696	1 710	1 705	1 744
Zapolice	Ludność w wieku przedprodukcyjnym	1 135	1 091	1 056	1 040	1 018
	Ludność w wieku produkcyjnym	2 754	2 784	2 834	2 891	2 939
	Ludność w wieku poprodukcyjnym	825	812	798	787	801
Szadek	Ludność w wieku przedprodukcyjnym	1 756	1 710	1 652	1 587	1 535
	Ludność w wieku produkcyjnym	4 378	4 388	4 438	4 453	4 481
	Ludność w wieku poprodukcyjnym	1 335	1 341	1 318	1 309	1 324
Obszar LGD „Podkowa”	Ludność w wieku przedprodukcyjnym	5 643	5 540	5 421	5 299	5 217
	Ludność w wieku produkcyjnym	13 529	13 755	14 011	14 177	14 319
	Ludność w wieku poprodukcyjnym	3 864	3 849	3 826	3 801	3 890

Źródło: GUS

W latach 2002 - 2006 liczba ludności na obszarze LGD „Podkowa” w wieku:

- przedprodukcyjnym – zmniejszyła się o 426 osób,
- produkcyjnym – zwiększyła o 790 osób,
- poprodukcyjnym – zwiększyła się o 26 osób.

Struktura ludności na obszarze LGD „Podkowa” w 2006 roku



Źródło: GUS

W 2006 roku ludność w wieku:

- przedprodukcyjnym - 5 217 osób, co stanowi ok. 22,27 % ogółu mieszkańców
- produkcyjnym – 14 319 osób, co stanowi ok. 61,12 % ogółu mieszkańców
- poprodukcyjnym – 3 890 osób, co stanowi ok. 16,61 % ogółu mieszkańców

Pozytywnym zjawiskiem wynikającym ze struktury demograficznej jest dość wysoki udział osób w wieku produkcyjnym w ogólnej liczbie ludności LGD.

Sytuacja na rynku pracy

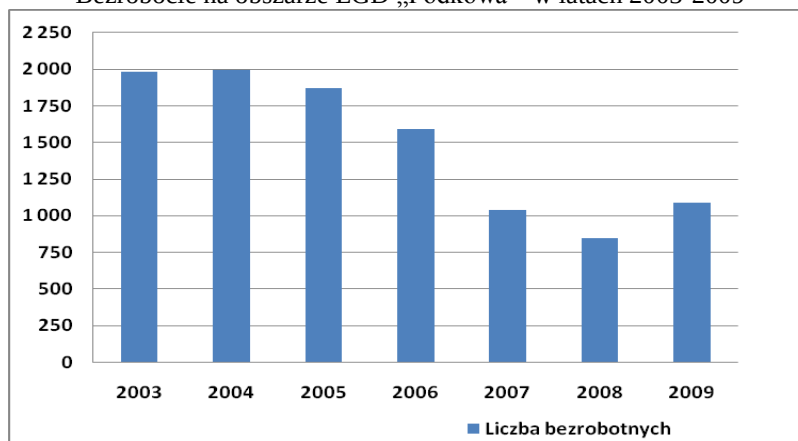
Bezrobocie na analizowanym obszarze w poszczególnych latach

Liczba osób bezrobotnych ogółem	Gmina			Obszar LGD „Podkowa”
	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
2003	1 028	410	544	1 982
2004	1 007	426	562	1 995
2005	998	353	519	1 870
2006	859	324	407	1 590
2007	533	220	283	1 036
2008	456	148	245	849
2009	567	237	287	1 091

Źródło: GUS

W roku 2009 bez pracy pozostało 1 091 osób na analizowanym obszarze. Na przestrzeni lat 2003-2009 liczba osób bezrobotnych na analizowanym obszarze zmniejszyła się o 891 osób. Największy spadek bezrobocia obserwujemy z roku 2006 na 2007 - aż o 554 osoby. Niestety z roku 2008 na 2009 liczba bezrobotnych wzrosła.

Bezrobocie na obszarze LGD „Podkowa” w latach 2003-2009



Źródło: GUS

Stopa bezrobocia

Stan na koniec miesiąca września 2010 r.	Stopa bezrobocia w %
powiat zduńskowolski	11,2 %
województwo łódzkie	11,2 %
Polska	11,3%

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Zduńskiej Woli

Według danych Powiatowego Urzędu Pracy w Zduńskiej Woli stopa bezrobocia w powiecie na koniec września 2010 roku wyniosła 11,2 %. Obserwujemy spadek wartości stopy bezrobocia w powiecie, od stycznia 2010 roku spadła aż o 2,1% (wartość stopy bezrobocia w styczniu 2010 wynosiła 13,3%). Analizując bezrobocie na koniec września 2010 roku, należy zauważyć iż wartość stopy bezrobocia powiatu zduńskowolskiego jest zbliżona do wartości stopy bezrobocia województwa i kraju.

Bezrobotni wg stanu na koniec września 2008 roku

Nazwa gminy	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	LGD
Ogółem	495	220	269	984
W tym kobiety	265	114	140	519
Do 12 m-cy od ukończenia szkoły	37	24	29	90
Zwolnieni z przyczyn zakładu pracy	26	16	10	52
Zamieszkali na wsi	495	220	173	888
Z prawem do zasiłku	96	45	29	170
Wiek 18 – 44 lat	348	152	189	689
Zarejestrowani powyżej 12 m-cy	90	47	62	199

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Zduńskiej Woli

Gospodarka

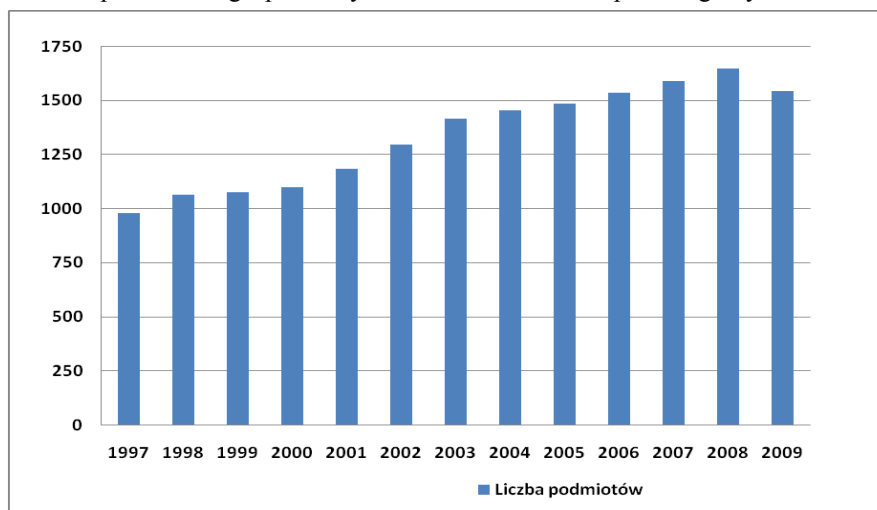
Ilość podmiotów gospodarczych w poszczególnych latach

lata	Gminy			Ogółem – LGD
	Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
1997	452	165	359	976
1998	517	172	374	1 063
1999	506	177	392	1 075
2000	524	187	386	1 097
2001	573	206	405	1 184
2002	641	223	431	1 295
2003	700	246	467	1 413
2004	705	250	499	1 454
2005	713	261	509	1 483
2006	735	278	519	1 532
2007	776	291	519	1 586
2008	809	306	532	1 647
2009	769	300	474	1 543

Źródło: GUS

Od 1997 do 2009 roku na obszarze LGD „Podkova” przybyło 567 podmiotów gospodarczych. Liczba podmiotów gospodarczych na analizowanym obszarze rosła systematycznie do roku 2008, w roku 2009 odnotowano spadek ilości podmiotów o 104.

Ilość podmiotów gospodarczych na obszarze LGD w poszczególnych latach



Źródło: GUS

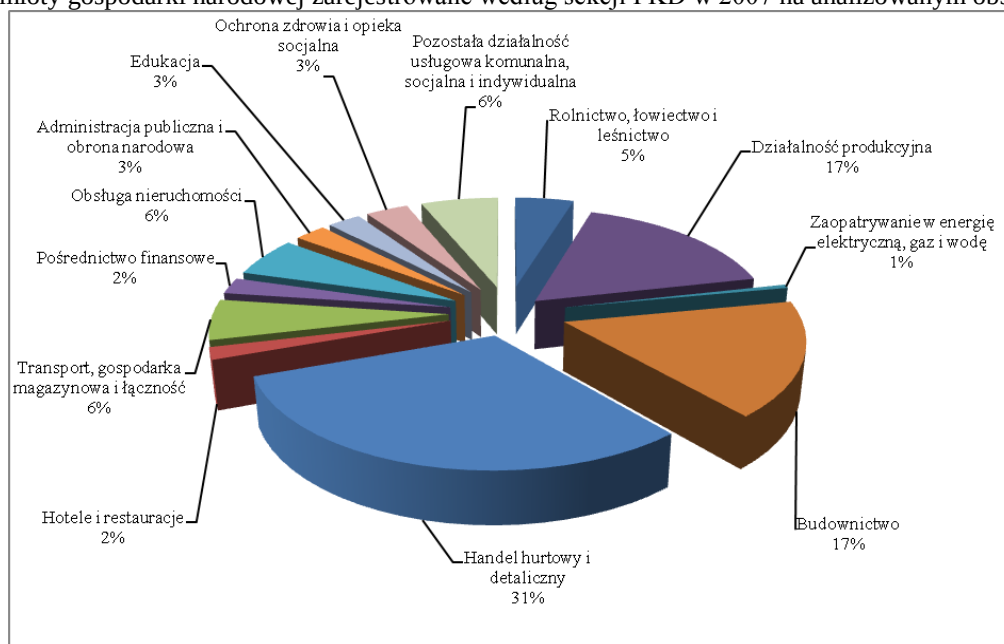
Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane według sekcji PKD w 2007 roku na analizowanym obszarze

Sekcja	Nazwa sekcji	Gminy			Obszar LGD „Podkowa”
		Zduńska Wola	Zapolice	Szadek	
A	Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	29	11	32	72
B	Rybolówstwo i rybactwo	0	0	0	0
C	Górnictwo i kopalnictwo	2	3	2	7
D	Działalność produkcyjna	139	43	76	258
E	Zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	3	2	3	8
F	Budownictwo	136	58	62	256
G	Handel hurtowy i detaliczny	243	74	157	474
H	Hotele i restauracje	12	3	12	27
I	Transport, gospodarka magazynowa i łączność	48	24	18	90
J	Pośrednictwo finansowe	14	10	12	36
K	Obsługa nieruchomości	43	20	25	88
L	Administracja publiczna i obrona narodowa	14	8	17	39
M	Edukacja	27	5	9	41
N	Ochrona zdrowia i opieka socjalna	15	21	16	52
O	Pozostała działalność usługowa komunalna, socjalna i indywidualna	44	18	33	95
P	Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników	0	0	0	0
Razem		769	300	474	1 543

Źródło: GUS

Analizując profile działalności gospodarczej podmiotów zlokalizowanych na terenie LGD można zauważyć przewagę sektora handlu detalicznego i hurtowego (ok. 31%), a także działalności produkcyjnej (ok. 17%) i budownictwa (ok.17%).

Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane według sekcji PKD w 2007 na analizowanym obszarze



Źródło: GUS

Lp.	Wykaz największych przedsiębiorstw na obszarze LGD „Podkowa”	Lokalizacja
1.	Firma TARO w Tymienicach - zakład szwalniczy	Gmina Zduńska Wola
2.	Firma drogowa DROMAK w Porębach – zakład budownictwa dróg	
3.	Zakłady odzieżowe „ORIO” Sp. z o.o. – Czechy	
4.	Przedsiębiorstwo Drobiarskie „AVES” Sp. z o.o. w Gajewnikach – zakład wędliniarski	
5.	„FABELO” w Opiesinie – produkcja obuwia	
6.	„PLASTEM” w Janiszewicach – produkcja elementów z tworzyw sztucznych	
7.	„ROLIMEX” Sp. z o.o. – Janiszewice	
8.	„POL-MAT” w Polkowie – zakład mięsno-wędliniarski	
9.	„GARDENA” w Ochraniewie – produkcja cukierków	
10.	PPH „MET-POL” w Krobanowie	
11.	„Auto-Aves” spółka z o.o. – Czechy	
12.	Spółdzielnia PHU „GOSPODARZ” w Czechach – produkcja pieczywa	
13.	SYNTHE Polska „Ogrody Natury” w Wojsławcach	
14.	„BAGMASZ” w Czechach	
15.	Okręgowa Stacja Kontroli Pojazdów w Michałowie	
16.	„JAMADAR” Przetwórstwo Mięsne w Czechach	
17.	„KLIMEKO” w Dionizowie – przetwórstwo mleka	
18.	„AGROS – NOWA” w Tymienicach – przetwórstwo owoców i warzyw	
19.	„SUTEX” w Czechach – produkcja odzieży, dziewiarstwo, bielizniarstwo	
20.	„BATIF” w Czechach – produkcja odzieży	
21.	„MABUDO” w Suchoczasach – produkcja materiałów budowlanych	
22.	„MODUS” w Zamłynie – wytwórnia koncentratów spożywczych	
23.	„WOLANKA” w Ochraniewie – tkactwo	
24.	„KARTON” w Wymysławie - produkcja opakowań	
25.	„KAMEX” w Czechach - bielizniarstwo-produkcja i handel	
26.	„WERS” Firma Rodzinna E.Zwolińska – producent odzieży	Gmina Zapolice
27.	Kopalnia Kruszywa „KRZEM” Sp.z.o.o. – materiały budowlane: kruszywa, kamień	
28.	TERMOBUD Fabryka Okien Szkilnik Sp.zo.o. – producent okien, drzwi	
29.	ZPH „Masarnia Zapolice” Wawrzyniakowie Sp.j. – produkcja wyrobów mięsno-wędliniarskich, garmaż	
30.	„KAMIL” PPHU G.Stawirej – produkcja odzieży	
31.	„AMET” Zakład Mechaniczny, Sylwester Kurzawski – urządzenia przemysłowe (wyroby metalowe, oprzyrządowanie technologiczne)	
32.	„STEMOT” Sp.j. Strzełiński i D.Strzełiński – mechanika i elektromechanika pojazdowa	
33.	W&W WPPH W.Woźniak – Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Produkcyjno- Handlowe, dystrybutor narzędzi pneumatycznych i łączników	
34.	„WILK” Rolnicze Centrum Handlowe T.Wilk – sprzedaż produktów chemicznych i ogrodnich oraz wszelkich artykułów i sprzętu rolniczego	
35.	„ZAPOL” Agencja Handlowa mgr. I. Zawada	
36.	„ŻWIREK” Sp. zo.o Kopalnia Kruszywa – materiały budowlane: kamień, kruszywa	
37.	Firma „BIS” Wiesław Borkowski - okna, drzwi	
38.	Masarnia ZPH Sp.j. Sklep Firmowy Wawrzyniakowie – wyroby mięsno-wędliniarskie, garmaż – detal	
39.	Transport samochodowy S. Krzemieniewski	
40.	Usługi Transportowe D. Śpioch	
41.	Usługi Transportowe R. Owczarek	
42.	Zakład Galwanizacji i Ślusarstwa M. Kocobolski	
43.	Zakład Usług Rolniczych F.Błażnik	

44.	Gminna Spółdzielnia „Samopomoc Chłopska” – produkcja piekarska, masarska i mieszanek paszowych	Gmina i Miasto Szadek
45.	Młyn Zbożowy Jerzy Łaskiewicz i Synowie,	
46.	Mag- Rol- obsługa rolnictwa, budownictwa, dostawa paliw	
47.	Hurtownia Kwiatów „Kwiatex”,	
48.	CEZ-MAR, Maria i Cezary Mazurowscy – wytwórca pasz granulowanych i koncentratów	
49.	Kwiaciarnia „Bukiecik” Ł. Makota	
50.	ROL-TOM, Stanisław Tomaszewski	
51.	AGROSKŁAD, Janusz Pawlak	
52.	Stacja kontroli pojazdów „WICAR”, Krzysztof Witkowski	
53.	Ekenergia” Jacek Santy	
54.	Zbig-Rol, Prusinowice	

Grupa użytków rolnych	Liczba gospodarstw rolnych wg stanu na rok 2002			Ogółem LGD „Podkowa”
	Gmina Zduńska Wola	Gmina Zapolice	Gmina Szadek	
do 1 ha włącznie	909	294	262	1465
powyżej 1 do mniej niż 2 ha	423	209	111	743
od 2 do mniej niż 5 ha	515	273	235	1023
od 5 do mniej niż 7 ha	164	125	162	451
od 7 do mniej niż 10 ha	124	110	216	450
od 10 do mniej niż 15 ha	69	68	188	325
od 15 do mniej niż 20 ha	21	26	82	129
od 20 do mniej niż 50 ha	26	15	70	111
powyżej 50 ha	0	0	3	3

Źródło: GUS

Obszar LGD „Podkowa” ma zasadniczo charakter rolniczy. Rolnictwo jest podstawowym działem gospodarki stanowiącym o rozwoju społeczno - gospodarczym analizowanego obszaru. Gleby cechują się dość dobrą jakością produkcji rolniczej.

W rolnictwie dominuje uprawa zbóż, ziemniaków, roślin pastewnych oraz hodowla bydła, trzody chlewnej, drobiu.

Struktura gospodarstw rolnych na analizowanym obszarze jest rozdrobniona, jest to cecha charakterystyczna polskiego rolnictwa. Zatem, należy dążyć do tworzenia wyspecjalizowanych wielohektarowych gospodarstw ukierunkowanych na odbiorców z Miasta Łodzi, aglomeracji łódzkiej oraz Zduńskiej Woli, eliminując jednocześnie małe gospodarstwa rolne.

W procesie przekształcania struktury gospodarstw rolnych należy przygotować programy kwalifikacyjne do innych zawodów.

Cechą charakterystyczną LGD „Podkowa” jest atrakcyjne położenie wokół ośrodka miejskiego – Zduńskiej Woli.

Obszar LGD otacza swoim terytorium Miasto Zduńską Wolę.

Miasto Zduńska Wola pełni funkcję usługową, mieszkaniową, obsługi komunikacji, transportu oraz koncentruje budownictwo mieszkaniowe. Zatem mieszkańcy obszaru LGD posiadają dogodne otoczenie biznesowe, usługowe.

Organizacje pozarządowe

Gmina Zduńska Wola

- Zduńskowolskie Stowarzyszenie Oświatowe (Wojślawice),
- Stowarzyszenie Sołtysów (Suchoczasy),
- Stowarzyszenie Agro-Aves (Gajewniki)-organizuje w Gajewnikach jedną z największych imprez jeździeckich w Polsce,
- Stowarzyszenie na Rzecz Pomocy Dzieciom i Młodzieży „Razem Łatwiej”
- Stowarzyszenie Edukacji i Rozwoju Rolnictwa Ekologicznego (Wojślawice)

Gmina Zapolice

- Stowarzyszenie Miłośników Motocykli i Dawnej Motoryzacji – stowarzyszenie wspomaga działalność kulturalną i promuje Gminę Zapolice, organizuje wyjazdy motocyklowe, imprezy integracyjne.
- Klub Motocyklowy MadMen – celem klubu jest propagowanie Gminy Zapolice na wszelkiego rodzaju zlotach motocyklowych oraz zachęcanie młodzieży do poznawania tajników wiedzy związanych z motoryzacją.
- „Samopomoc Chłopska” GS
- Koło Wędkarskie w Zapolicach – należy do okręgu Polskiego Związku Wędkarskiego w Sieradzu

Gmina i Miasto Szadek

- Towarzystwo Przyjaciół Szadku (Szadek)
- Gminne Stowarzyszenie Gospodyń Wiejskich (Szadek)
- Społeczne Stowarzyszenie Oświatowe w Prusinowicach,
- Ludowy Klub Sportowy Victoria

2.4. Specyfika obszaru

Elementy wyróżniające obszar Lokalnej Grupy Działania „Podkowa”

Obszar LGD „Podkowa” położony jest w sferze oddziaływania Miasta Zduńska Wola oraz aglomeracji łódzkiej. Obszar LGD z punktu widzenia gospodarki rozwija się bardzo dynamicznie. Na terenie Gminy Zduńska Wola zlokalizowanych jest wiele zakładów przemysłowych. Obserwujemy zmianę funkcji rolniczej obszaru w funkcję przemysłową, usługowo – handlową oraz w ostatnich latach mieszkaniową. Czynnikiem zewnętrznym warunkującym rozwój lokalny jest promieniowanie (oddziaływanie) czynników prorozwojowych z istotnych ośrodków miejskich na obszar Lokalnej Grupy Działania.

Wpływ na rozwój gospodarczy obszaru LGD ma również sieć komunikacyjna, przez analizowany obszar przebiega droga krajowa nr 14, łącząca Łódź z Wrocławiem, dwie linie kolejowe: Łódź-Sieradz, oraz Śląsk-Gdynia, ponadto w okolicy przebiegają drogi wojewódzkie nr: 710, 473, 479, 480, 481 oraz będzie przebiegać

droga szybkiego ruchu S-8 łącząca Wrocław, Warszawę i Białystok. Korzystne położenie LGD „Podkowa”, dobrze rozwinięta sieć komunikacyjna sprzyja rozwojowi turystyki, odpowiednio stworzona oferta turystyczna zachęci mieszkańców aglomeracji łódzkiej, Miasta Zduńska Wola do odwiedzenia tego obszaru. Analizowany obszar charakteryzują bogate walory przyrodnicze, krajobrazowe w celu ochrony krajobrazu oraz doliny Warty i Widawki utworzony został Park Krajobrazowy Międzyrzecza Warty i Widawki, obejmuje on część terytorium LGD. W oparciu o walory przyrodniczo - krajobrazowe oraz historyczno-kulturowe w obrębie LGD utworzono następujące szlaki:

- **Szlak wokół Zduńskiej Woli (długość szlaku - 22 km)**

Trasa: Zduńska Wola – Paprotnia – Świerzyny – Zapolice – Strońsko – Beleń – Beleńskie Huby – Piaski - Poręby

Szlak Wokół Zduńskiej Woli znakowany jest kolorem zielonym. Wędrując szlakiem można zapoznać się z zabytkami Miasta Zduńska Wola m.in.; z dworkiem Złotnickich, Domem Urodzin św. M. M. Kolbego oraz miejscowości położonych na południe i południowy – wschód od miasta. Na trasie szlaku leży m.in. miejscowość Strońsko z pięknym kościołem późnoromańskim p.w. św. Urszuli. Przemierzając szlak wzdłuż krawędzi doliny Warty można podziwiać panoramę doliny Warty i północnej części Parku Krajobrazowego Międzyrzecza Warty i Widawki.

- **Pieszy szlak turystyczny "Uroczysk i rezerwatów"** - kolor czerwony o długości 16 km .
Przebieg szlaku: Zduńska Wola (9,0) - rezerwat "Wojśławice" (6,0) - Wojśławice(8,0) - rezerwat "Jablecznik" (12,0) - uroczysko "Andrzejów" (14,0) - Męcka Wola (16,0). Szlak prowadzi przez zwarte kompleksy leśne i biegnie przez rezerваты przyrody "Jablecznik" , "Wojśławice" , uroczysko "Andrzejów" do stacji PKP w Męckiej Woli. Na szlaku warto zatrzymać się w Korczewie, gdzie w otoczeniu pomnikowych wiązków znajduje się XVIII - wieczny drewniany kościół parafialny p.w. św. Katarzyny.

- **Rowerowy szlak turystyczny "W środku Polski - ziemia znana i nieznana"**- kolor niebieski o długości 66 km .

Przebieg szlaku: Zduńska Wola Karsznice (0,0) - Skansen Lokomotyw (2,0) -Gajewniki (9,0) - Dziadkowice (16,0)- Szadek (19,0)- rezerwat "Jamno" (25,0) -Prusinowice (29,0) - Wojśławice (53,0) - Korczew (55,0) - Zduńska Wola (61,0). Szlak zaczyna się na dworcu PKP w Karsznicach w pobliżu Skansenu Lokomotyw. Stąd prowadzi na północ, aż do granic powiatu, by tam zmienić kierunek na południowy i wrócić do Zduńskiej Woli. Po drodze warto odwiedzić Szadek - historyczne miasto, lokowane w końcu XIII w., rezerwat "Jamno", chroniącego okazy 160-letnich jodeł w otoczeniu dębów, sosen i brzoź oraz Dziadkowice, gdzie rośnie ogromna trójpienna lipa. Ponadto warto zatrzymać się w Prusinowicach, gdzie w dawnym budynku szkolnym utworzono izbę muzealną, gromadzącą przedmioty związane z życiem wsi oraz w Wojśławicach gdzie w otoczeniu parku z cennymi okazami drzew i krzewów, w eklektycznym pałacu z początku XX w., mieści się Izba Regionalna z ciekawymi zbiorami z dziedziny materialnej kultury ludowej regionu sieradzkiego. Przejście pieszo lub przejechanie rowerem tras turystycznych powiatu zduńskowolski da wiele satysfakcji i pozwoli odpocząć od miejskiego zgiełku.

- **Szlak Walk nad Wartą we wrześniu 1939 r. (długość szlaku – 54,6 km)**

Trasa: Warta - Glinno- Pierzchnia Góra – Kamionacz – Sucha – Mnichów – Sieradz – Podłężyce – Beleń – Strońsko –Pstrokonie – Jezioro – Rezerwat „Korzeń” – Antonin – Strumiany - Burzenin

Pieszy Szlak Walk nad Wartą znakowany jest kolorem niebieskim. Szlak biegnie doliną Warty przez miejscowości związane z 10 Dywizją Piechoty Strzelców Kaniowskich, wchodzącą w skład Armii „Łódź” i jej walkami o utrzymanie pozycji obronnych na linii Warty, na odcinku od Glinna do Pstrokonie w wrześniu 1939 roku.

Szlak rozpoczyna się przed budynkiem Muzeum Miasta i Rzeki Warty w Warcie i przebiega przez malownicze tereny wzdłuż prawego brzegu rzeki Warty. Biegnie kolejno przez wsie: Glinno, Kamionacz, Mnichów, Mękę, Woźniki, Podłężyce, Strońsko, Pstrokonie, Korzeń, Strumiany do Burzenina, gdzie kończy się na tamtejszym rynku.

Szlak upamiętnia wydarzenia historyczne z 4 - 5 września 1939 roku gdzie na linii Warty toczyły się ciężkie walki z nacierającymi z zachodu wojskami niemieckimi. Na szlaku można obejrzeć schrony bojowe, bunkry, resztki umocnień przeciwzołgowych, cmentarze wojenne w Glinnie, Kamionaczu, Sieradzu – Męce, Strońsku, mogiłę pacjentów Szpitala Psychiatrycznego w Warcie zamordowanych przez okupantów w 1940 roku (lasy leśnictwa Kamionacz). Przemierzając szlak podziwiać można również ciekawe zabytki architektury oraz krajobraz, który jest charakterystyczny dla dolin rzecznych Warty i Widawki.

Na obszarze LGD „Podkowa” rozwija się turystyka konna, turyści mogą skorzystać z gościnności gospodarstw agroturystycznych oraz z dodatkowych atrakcji jak jazda konna, nauka jazdy konnej i wiele innych aktywnych form spędzania wolnego czasu. Zainicjowanie na obszarze LGD infrastruktury turystycznej - stadnin konnych, ośrodków konnych przyczyniło się do utworzenia fragmentu **wojewódzkiego szlaku konnego im. mjr. Henryka Dobrzańskiego „Hubala”**. Gospodarstwa wpisane do szlaku konnego na terenie LGD „Podkowa” to:

- Gospodarstwo Agroturystyczne „Na wyspie”(Wiesław Rumpel) – Młodawin Górny,
- Gospodarstwo konne – Gajewniki (noclegi, wyżywienie, nauka jazdy konnej)

Infrastruktura turystyczna na obszarze LGD nie jest jeszcze dobrze rozwinięta, Zakłada się rozwój bazy noclegowej, gastronomicznej, stadnin konnych i wpisania ich do szlaku. Mieszkańcy analizowanego obszaru będą mogli w ramach działania „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” podjąć działalność w zakresie rozwoju turystyki konnej, sportowo - rekreacyjnej, agroturystyki, co wpłynie na tworzenie pozarolniczych miejsc pracy, źródeł dochodów.

Poniżej przedstawiono wykaz obecnie funkcjonującej infrastruktury turystycznej na obszarze LGD „Podkowa”

Baza noclegowa i gastronomiczna – działalność firm

Lp.	Wykaz Bazy gastronomicznej, noclegowej	Lokalizacja
1.	Bar Skorpion (24h czynny) oraz Bar Ostrówek (24h czynny) – przy drodze krajowej nr 14 Zduńska Wola – Łask	Gmina Zduńska Wola
2.	Hotel – Hades Ostrówek hotel dysponuje:- przy drodze krajowej nr 14 Zduńska Wola - Łask 14 - pokojami jednoosobowymi 13 - pokojami dwuosobowymi 3 – apartamentami	
3.	Stajnia Gajewniki (Stowarzyszenie Agro-Aves) – do dyspozycji 2 hotele (hotel przy	

	ujeżdźalni 20 pokoi dwuosobowych, hotel o wyższym standardzie posiada 7 pokoi dwuosobowych oraz jeden apartament.) sala konferencyjna, bankietowa, stajnia z końmi, parkur, kryta ujeżdźalnia - nauka jazdy konnej, obozy jeździeckie.	
4.	Karczma „We młynie” – przy drodze krajowej nr 14 Zduńska Wola – Sieradz	
5.	Przy Zespole Szkół, Rolnicze CKU, Wojsławice (16 miejsc noclegowych),	
6.	Gospodarstwo Ekologiczne –Wojsławice (obok znajduje się stołówka, internat)	
7.	Samopomoc Chłopska GS- Bar Gastronomiczny	Gmina Zapolice
8.	Bar „RETRO”- organizacja wesel, bankietów, komunii oraz innych imprez okolicznościowych	
9.	Gospodarstwo Agroturystyczne „AGROLAND” – Rembieszów (bar, mini ZOO, jazdy konne, łowienie ryb). Kwatery w remoncie – 5 pokoi.	
10.	Gospodarstwo Agroturystyczne „Na wyspie”(Wiesław Rumpel) – Młodawin Górny (wpisane do szlaku końskiego)- jazda konna, łowienie ryb, grillowanie, boisko do siatkówki, pole namiotowe (kwatery w trakcie budowy)	
11.	Bar Gastronomiczny ul. Główna 7a	Gmina i Miasto Szadek
12.	Restauracja Regionalna – Szadek	
13.	Restauracja „U Wuja” – Szadek	
14.	Bar „Wodnik” – Szadek	
15.	Pizzeria „Palermo” – Szadek	
16.	Dwór w Rzepiszewie – 12 miejsc noclegowych	
17.	Gospodarstwo Agroturystyczne, nauka jazdy konnej w Górach Prusinowskich – 6 miejsc noclegowych w pokojach, dodatkowo pole namiotowe	
18.	„U Marka” – alternatywne gospodarstwo agroturystyczne o profilu wegetariańskim; Wielka Wieś; 7 miejsc noclegowych	

Rozdział III

Analiza SWOT, wnioski wynikające z przeprowadzonej analizy

Analiza SWOT pozwala zidentyfikować mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia LGD. Zdefiniowane słabe strony, zagrożenia będą podstawą do dalszego wyznaczania kierunków działania. Wzajemna współpraca gmin, wykorzystanie potencjału obszaru, mocnych stron oraz szans jakie daje otoczenie ułatwi rozwiązanie zidentyfikowanych problemów.

Analizowano mocne Strony obszaru LGD pod kątem położenia w województwie i w kraju, połączeń komunikacyjnych, walorów przyrodniczych, posiadanych zasobów kulturowo-historycznych, sytuacji społeczno-ekonomicznej, turystyki i zakresu zastosowania i wiedzy o nowych technologiach.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<u>Położenie:</u> 1. Korzystne położenie w strefie oddziaływania aglomeracji łódzkiej oraz Miasta Zduńska Wola 2. Bezpośrednie sąsiedztwo Miasta Zduńska Wola <u>Połączenia komunikacyjne:</u> 3. Stosunkowo dobrze rozwinięta sieć komunikacyjna: droga krajowa nr 14, linie kolejowe. 4. Realizacja „Projektu Północ – Południe” polegającego na przebudowie ciągu komunikacyjnego dróg powiatowych, którego liderem jest Powiat Zduńskowski. Omawiany ciąg komunikacyjny przebiega przez teren wszystkich gmin członkowskich LGD. <u>Sytuacja społeczno-ekonomiczna:</u> 5. Rosnąca liczba ludności na analizowanym obszarze. 6. Dodatnie saldo migracji. 7. Rozwój gospodarczy obszaru. 8. Systematyczny wzrost zarejestrowanych podmiotów gospodarczych. 9. W większości miejscowości obszaru LGD znajdują się świetlice wiejskie bądź budynki OSP. <u>Walory przyrodnicze:</u> 10. Bogactwo naturalne – rzeki, kompleksy leśne, rezerваты o wysokich walorach przyrodniczych. 11. Obszar LGD częściowo objęty Parkiem Krajobrazowym Międzyrzecza Warty i Widawki.	<u>Sytuacja społeczno-ekonomiczna:</u> 1. Niekorzystna struktura gospodarstw rolnych, przewaga małych gospodarstw rolnych 2. Ujemny przyrost naturalny na analizowanym obszarze 3. Bezrobocie. <u>Środowisko przyrodnicze:</u> 4. Zanieczyszczenie środowiska (gleby, zasoby wodne, powietrze). 5. Nieduży udział użytków leśnych w całkowitej powierzchni obszaru. 6. Brak jezior, zbiorników retencyjnych. <u>Potencjał ludzki:</u> 7. Brak integracji społecznej. 8. Brak inicjatyw mieszkańców w zakresie poprawy jakości życia. 9. Niska świadomość ekologiczna mieszkańców. <u>Turystyka:</u> 10. Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczna. 11. Niskiej jakości usługi turystyczne. 12. Brak dobrej promocji regionu. 13. Słaby wizerunek regionu.

<u>Walory kulturowe i historyczne:</u> 12. Liczne obiekty zabytkowe. 13. Bogata tradycja kulturalna o określonej specyfice, wspólnej historii i zwyczajach. 14. Atrakcyjne, ciekawe imprezy na obszarze LGD m.in. rekonstrukcja bitwy z 1939r. w Strońsku, Regionalny Turniej Sołectw w Szadku, Gala Kapel Ziemi Łódzkiej, Festiwal Jeździecki w Gajownikach. 15. Teren rekreacyjny „Doły” przy MGOK w Szadku wraz z amfiteatrem. <u>Turystyka:</u> 16. Występowanie na obszarze wielu szlaków: szlak pieszy upamiętniający największe bitwy stoczone nad Wartą, szlak wokół Zduńskiej Woli ukazujący zabytki oraz krajobraz regionu, szlak konny im. MJR. Henryka Dobrzańskiego „Hubala” 17. Występowanie gospodarstw agroturystycznych, hodowli koni, stadnin koni. 18. Dobre warunki do uprawiania turystyki aktywnej (pieszej, rowerowej, wędkarstwo). 19. Tereny wypoczynku niedzielny nad Wartą i Widawką.	14. Słabo rozwinięta sieć gastronomiczna na terenie LGD. <u>Nowe technologie:</u> 15. Niska świadomość mieszkańców w zastosowaniu innowacyjnych rozwiązań.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<u>Położenie - atrakcyjne położenie w dynamicznie rozwijającym się województwie</u> 1. Bliskość rynków Łodzi i Sieradza jest szansą pozyskania odbiorców na produkty oferowane przez gminy. 2. Bliskość Łodzi i dobre połączenie komunikacyjne stwarzają szansę dla rozwoju turystyki weekendowej. 3. Brak w najbliższym sąsiedztwie obszarów atrakcyjnych turystycznie i silnie w tym zakresie konkurencyjnych. <u>Posiadane zasoby i czynniki zewnętrzne</u> 4. Możliwość wykorzystania posiadanych zasobów naturalnych.	<u>Czynniki zewnętrzne</u> 1. Niestabilność przepisów prawa 2. Brak pozyskania środków zewnętrznych na realizację przyjętych w strategii działań. 3. Silna konkurencja na rynku turystycznym. 4. Konkurencja wśród regionów, gmin o podobnej specyfice. <u>Środowisko przyrodnicze:</u> 5. Zwiększające się natężenie ruchu samochodowego na drodze krajowej nr 14, drogach wojewódzkich 6. Konflikt zamierzeń rozwojowych z

5. Możliwość wykorzystania posiadanych zasobów kulturalnych i historycznych gmin. 6. Możliwość stworzenia ciekawej i niestandardowej oferty turystycznej wyróżniającej region z wykorzystaniem czynników: - wzrost zainteresowania aktywnym spędzaniem czasu, - rozwój turystyki weekendowej, rekreacyjnej, konnej, kulturowej-historycznej, -korzystne warunki dla rozwoju nowych form wypoczynku oraz produktów (agroturystyki, rozwój szlaków, ścieżek rowerowych, szlaków jeździeckich), - moda na ekologiczny styl życia, - wzrost dochodów mieszkańców Polski, - wykorzystanie podejścia LEADER do stworzenia dobrej strategii rozwoju, - rozwój infrastruktury drogowej, - rozwój infrastruktury społecznej, kulturalnej, - wzrost zainteresowania produktami, usługami związanymi z tradycjami, kulturą i obyczajami wiejskimi, - współpraca, partnerstwo z innymi gminami, miastami oraz partnerami za granicą, - stworzenie wspólnego regionalnego systemu informacji turystycznej, - dostęp do źródeł finansowania z UE. <u>Zasoby ludzkie</u> 7. Otwartość wielu mieszkańców i gotowość do zmian. 8. Wiara w powodzenie podejścia LEADER. 9. Wzrost świadomości posiadanego dziedzictwa kulturowego. 10. Wymiana dobrych praktyk pomiędzy mieszkańcami i gminami partnerskimi LGD, a także LGD województwa łódzkiego i kraju.	interesami ochrony przyrody. <u>Zasoby kulturowe i przyrodnicze:</u> 7. Słaba i niewystarczająca promocja istniejących zasobów, która nie gwarantuje powodzenia projektu. 8. Powiększenie się różnic w dochodach ludności. <u>Zasoby ludzkie</u> 9. Niepewność co do wsparcia planowanych działań. 10. Trudności w zmianie mentalności ludzi i pobudzenia ich do aktywnego udziału w realizacji zamierzeń projektu. 11. Brak zainteresowania działaniami ze strony nowych przybyłych mieszkańców .
--	--

Wnioski:

Z analizy istniejących mocnych stron regionu LGD najważniejsze to:

- korzystna sytuacja demograficzna – wielu Łodzian na miejsce swojego zamieszkania wybiera tereny objęte LSR, potwierdza to atrakcyjność obszaru i jego charakter wiejski; od roku 1996 na terenie objętym LSR przybyło 257 osób,

- zasoby przyrodnicze oraz kulturowo-historyczne – wzrasta zainteresowanie turystyką sentymentalno-historyczną, działania realizowane w ramach szlaku turystycznego związane z wrześniem 1939 roku, w tym inscenizacja bitwy przyciągają coraz więcej turystów, w tym młodzież; istniejące zespoły i ośrodki kultury wsparte środkami z UE mogłyby przygotować atrakcyjną ofertę kulturalną i turystyczną dla regionu.

Występowanie na obszarze wielu szlaków: szlak pieszy upamiętniający największe bitwy stoczone nad Wartą, szlak wokół Zduńskiej Woli ukazujący zabytki oraz krajobraz regionu, szlak konny im. mjr. Henryka Dobrzańskiego „Hubala” to najważniejsze atrakcje regionu. Pozostałe działania LGD w dziedzinie podnoszenia wiedzy o nowych technologiach w pozyskiwaniu energii ze źródeł odnawialnych, w tym koncepcja działań edukacyjnych zapewne zwiększa atrakcyjność turystyczną LGD, ale i wpłyną na aktywizację społeczności lokalnych wokół omawianej tematyki.

Zgodnie z wynikami analizy SWOT należy opierając się na silnych stronach, wykorzystać szanse w dziedzinie tworzenia oferty turystycznej regionu i wzmacniania potencjału ludzkiego.

Aby uniknąć określonych zagrożeń LGD powinna stosować zasady demokratyczności, jawności i przejrzystości działań oraz realizować projekty informujące i doradcze dla mieszkańców.

Rozdział IV

Cele ogólne i szczegółowe LSR oraz planowane do realizacji przedsięwzięcia

Partnerstwo trójsektorowe, jakim jest LGD „Podkowa” wyznaczając cele ogólne i szczegółowe dla Lokalnej Strategii Rozwoju korzystało z wyników diagnozy obszaru oraz analizy SWOT. Rezultatem wielu spotkań roboczych przy udziale mieszkańców określono dwa cele ogólne LSR dla obszaru LGD, jaki tworzą gminy Szadek, Zapolice i Zduńska Wola. W ramach celów ogólnych określono również cele szczegółowe.

Cel ogólny 1:

Poprawa jakości życia mieszkańców obszaru działania Lokalnej Grupy Działania z uwzględnieniem ochrony oraz promocji środowiska naturalnego, krajobrazu i zasobów historyczno-kulturowych.

Cele szczegółowe:

1. Rozwój usług turystycznych, powstawanie miejsc pracy w sektorze turystyki i tworzenie partnerstw na rzecz rozwoju turystyki
2. Rozwój infrastruktury społecznej, kulturalnej i rekreacyjnej.
3. Zachowanie lokalnego dziedzictwa, w tym identyfikacja produktów regionalnych oraz promocja obszaru objętego LSR.

Cel ogólny 2:

Wzmocnienie kapitału ludzkiego i aktywizacja mieszkańców LGD, w tym w zakresie innowacyjnych rozwiązań, konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości.

Cele szczegółowe:

1. Wspieranie inicjatyw społecznych na rzecz rozwoju społeczności lokalnych,
2. Podnoszenie wiedzy i umiejętności mieszkańców.
3. Ożywienie gospodarcze poprzez rozwój przedsiębiorczości

Cele Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD są zgodne z celami osi IV Leader Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Ich realizacja pozwoli przede wszystkim na poprawę jakości życia mieszkańców obszaru LGD, co jest dużym wyzwaniem dla nowo powstałego stowarzyszenia, jakim jest LGD. Jednakże zaangażowane podmioty trzech sektorów: społecznego, gospodarczego i publicznego w imię wprowadzania zmiany na omawianym obszarze współdziałać będą dla ogólnej poprawy jakości życia.

Diagnoza obszaru LGD oraz analiza SWOT opracowana w ramach przygotowania LSR wskazały, jakie kierunki rozwoju są właściwe dla gmin: Szadek, Zapolice i Zduńska Wola.

Realizacja zmian nastąpi dzięki wsparciu w ramach wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju. Umożliwi to przywrócenie równowagi pomiędzy zasobami społeczno-kulturowymi, przyrodniczymi, naturalnymi, gospodarką, a potrzebami i oczekiwaniami społecznymi dotyczącymi możliwości godnego życia przejawiającego się m. in. uzyskiwaniem odpowiednich dochodów, nieskrępowanym dostępem do szeroko rozumianej infrastruktury społecznej i technicznej.

CEL OGÓLNY 1 Poprawa jakości życia mieszkańców obszaru działania Lokalnej Grupy Działania z uwzględnieniem ochrony oraz promocji środowiska naturalnego, krajobrazu i zasobów historyczno-kulturowych.	ODDZIAŁYWANIE		
	wzrost ilości osób deklarujących zadowolenie z poziomu życia o 2 % do roku 2015		
CELE SZCZEGÓŁOWE	REZULTAT	PRZEDSIĘWZIĘCIE	PRODUKT
1. Rozwój usług turystycznych, powstawanie miejsc pracy w sektorze turystyki i tworzenie partnerstw na rzecz rozwoju turystyki	–minimum 30 osób weźmie udział w szkoleniu dotyczącym turystyki do 2015 r.; - powstanie bądź zostanie zmodernizowany minimum 1 podmiot oferujący usługi turystyczne do 2015 r.	I.1: Oferta turystyczna obszaru LGD Podkowa	- Minimum 1 zrealizowana inwestycja dotycząca oferty turystycznej w ramach Różnicowania w kierunku działalności nierolniczej bądź Tworzenia i rozwoju mikroprzedsiębiorstw; - minimum 1 szkolenie dotyczące turystyki / tworzenia oferty turystycznej.
2. Rozwój infrastruktury społecznej, kulturalnej i rekreacyjnej.	- Minimum 500 osób wykorzystujących obiekty infrastruktury rekreacyjnej do roku 2015; - Minimum 300 osób wykorzystujących obiekty infrastruktury społecznej i kulturalnej do roku 2015.	I.2: Obszar LGD Podkowa obszarem ludzi aktywnych	- liczba wybudowanych / przebudowanych obiektów rekreacyjno – sportowych do 2015 r. – min. 10 ; - liczba wybudowanych/przebudowanych/ wyremontowanych lub wyposażonych obiektów społeczno – kulturalnych do 2015 r – minimum 3.
3. Zachowanie lokalnego dziedzictwa, w tym identyfikacja produktów regionalnych oraz promocja obszaru objętego LSR.	- minimum 1 produkt lokalny nagrodzony zostanie certyfikatem lub dyplomem do 2015 r. - minimum 100 uczestników imprez promocyjnych regionu na imprezę; - liczba odbiorców publikacji dotyczących terenu LGD – minimum 1000 osób.	I.3: Obszar LGD Podkowa – obszarem ludzi świadomych posiadanego dziedzictwa	- przeprowadzenie minimum 1 analizy produktów tradycyjnych regionu LGD do 2015 r.; - wydanie minimum 4 publikacji promocyjno- informacyjnych dotyczących regionu (folderów, ulotek, broszur, leksykonów) do 2015r. ; - minimum 4 wydarzenia promocyjne z udziałem LGD (targi / jarmarki) do 2015r.; - minimum 2 imprezy promocyjne regionu LGD do 2015 r.; - minimum 1 odnowiony/odrestaurowany zabytek na terenie LGD do 2015 r.

Cel ogólny II: Wzmocnienie kapitału ludzkiego i aktywizacja mieszkańców LGD, w tym w zakresie innowacyjnych rozwiązań, konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości.	ODDZIAŁYWANIE		
	wzrost aktywności społecznej mieszkańców – wzrost liczby zarejestrowanych stowarzyszeń o 2% do roku 2015		
CELE SZCZEGÓŁOWE	REZULTAT	PRZEDSIĘWZIĘCIE	PRODUKT
1. Wspieranie inicjatyw społecznych na rzecz rozwoju społeczności lokalnych	- minimum 200 uczestników imprez kulturalnych angażujących społeczność regionu na imprezę; - minimum 100 uczestników spotkań aktywizujących w zakresie działalności społecznej do 2015 r.	II.1: Rozwój społeczności lokalnych	- Minimum 2 zorganizowane imprezy kulturalne angażujące społeczność lokalną do 2015 r.; - Minimum 2 spotkania organizacji społecznych regionu, mające na celu ich aktywizację do 2015 r.
2. Podnoszenie wiedzy i umiejętności mieszkańców.	- minimum 80 osób weźmie udział w działaniach informacyjnych (doradztwo) i szkoleniowych w dziedzinie źródeł energii odnawialnej, innowacyjnych rozwiązań lub przedsiębiorczości oraz pozyskiwanie środków zewnętrznych do 2015r.	II.2: Wzmocnienie kapitału ludzkiego przez podnoszenie wiedzy i umiejętności mieszkańców	- Minimum 3 szkolenia dla mieszkańców w zakresie pozyskiwania środków z PROW na lata 2007 -2013 oraz innych środków zewnętrznych do 2015 r.; - Minimum 2 szkolenia dla mieszkańców o tematyce innej niż pozyskiwanie środków zewnętrznych, m.in.: źródła energii odnawialnej, innowacyjne rozwiązania, przedsiębiorczość, rozwój osobisty, warsztaty artystyczne do 2015 r.
3. Ożywienie gospodarcze regionu poprzez rozwój przedsiębiorczości.	Wzrost liczby podmiotów gospodarczych w regionie na 1000 mieszkańców do roku 2015 o 2%.	II.3: Ożywienie gospodarcze regionu.	Minimum 3 zrealizowane zadania inwestycyjne w zakresie rozwoju handlu, usług i produkcji do 2015 r.

Powyższa tabela obrazuje wskaźniki oddziaływania, rezultatu i produktu, które LGD wyznaczyła do osiągnięcia poprzez właściwe wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju.

Uszczegółowienie planowanych do realizacji przedsięwzięć:

- **Przedsięwzięcie I.1: Oferta turystyczna obszaru LGD Podkowa**

Obszar LGD Podkowa jest atrakcyjny turystycznie (rzeki, parki, zabytki). Walory te wykorzystywane są jedynie w niewielkim zakresie, dlatego LGD stawia sobie za cel wpływ na ten stan rzeczy.

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej / Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw - minimum 1

projekt (Usługi dla ludności, Usługi turystyczne, agroturystyczne i turystyka konna)

„Małe projekty”- minimum 1 projekt (Organizacja szkoleń i spotkań dotyczących turystyki)

- **Przedsięwzięcie I.2: Obszar LGD Podkowa obszarem ludzi aktywnych**

W ramach tego przedsięwzięcia preferowane będą działania poprawiające jakość życia mieszkańców terenu w zakresie dostępu do różnego typu ogólnodostępnej infrastruktury.

Przykładowe typy operacji: budowa boisk, placów zabaw, budowa/remont/wyposażenie świetlic wiejskich, zagospodarowanie przestrzeni publicznej.

Odnowa i rozwój wsi – min. 4 projekty

Małe projekty – min. 4 projekty

- **Przedsięwzięcie I.3: Obszar LGD Podkowa – obszarem ludzi świadomych posiadanego dziedzictwa**

Przedsięwzięcie ma wpłynąć na wypromowanie obszaru LGD oraz na poznanie tradycji regionu. Preferowane typy operacji w jego ramach to: publikacje („Małe projekty”), organizacja bądź udział w imprezach promocyjnych („Małe projekty”, „nabywanie umiejętności i aktywizacja”), odnawianie zabytków („Odnowa i rozwój wsi”, „Małe projekty”) oraz inne działania wspierające ochronę i popularyzację tradycji, promowanie produktów lokalnych i promocję regionu.

Odnowa i rozwój wsi – min. 1 projekt

Małe projekty – min. 4 projekty

- **Przedsięwzięcie II.1: Rozwój społeczności lokalnych**

W ramach drugiego celu ogólnego przewiduje się przedsięwzięcia z zakresu budowania i wzmocnienia partnerstw na rzecz inicjatyw społecznych. Ważna dla LGD jest aktywizacja mieszkańców, którą wspomóc może stworzenie dogodnych warunków do spotkań, integracji, a także pokazywanie dobrych przykładów i pomysłów.

„Małe projekty”: - minimum 2 projekty związane z organizacją szkoleń, inicjatywami na rzecz rozwoju samoorganizacji, podniesienia kwalifikacji oraz skierowanie na rozwój obszaru (organizacja imprez kulturalnych, organizacja szkoleń i warsztatów)

Realizacja tego celu również przez LGD w ramach „Nabywania umiejętności i aktywizacji” – minimum 2 zadania.

- **Przedsięwzięcie II.2: Wzmocnienie kapitału ludzkiego przez podnoszenie wiedzy i umiejętności mieszkańców**

Przedsięwzięcie dotyczy szkoleń dla mieszkańców organizowanych przez LGD oraz inne podmioty. Zakres szkoleń dotyczy m.in.: pozyskiwania środków zewnętrznych, odnawialnych źródeł energii, warsztatów artystycznych. Przedsięwzięcie realizowane przez:

Małe projekty (szkolenia) – min. 2 projekty

Nabywanie umiejętności i aktywizacja (szkolenia) – min. 2 zadania

- **Przedsięwzięcie II.3: Ożywienie gospodarcze regionu**

Obszar LGD Podkowa jest obszarem zasadniczo rolniczym. Zauważany jest wzrost podmiotów gospodarczych, taką tendencję LGD chciałaby podtrzymać.

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej – minimum 2 projekty

Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw – minimum 1 projekt

Preferowane projekty dotyczące handlu, usług i produkcji.

Misja i wizja należą do kluczowych elementów strategii. Definicja wizji sprowadza się do wyznaczenia pożądanego stanu docelowego dla obszaru LGD w perspektywie kilku lat. Misja jest zasadą działalności, której charakter określa kierownictwo organizacji na podstawie przyjętych kryteriów, np.: preferencji klientów, oferowanych produktów, przewagi konkurencyjnej. Jest ona charakterystyczną rolą przedsiębiorstwa wyrażającą jego odrębność. Może stanowić pewne hasło identyfikujące członków z organizacją i jej celami.

Wizja jest opisem wizerunku przedsiębiorstwa w odległej przyszłości, przy założeniu wystąpienia korzystnych uwarunkowań. Jest to koncepcja pewnego modelu organizacji w przyszłości.

Misja, która odnosi się do podmiotu wdrażającego strategię, w tym wypadku jest to LGD „Podkowa” i określa rolę LGD we wdrażaniu niniejszego dokumentu. Według Futymskiego i Kamińskiego¹ „deklaracja misji powinna nawiązywać do fundamentalnych wartości i założeń lokalnej grupy działania, stanowić swoiste credo grupy, myśl przewodnią, wyrażającą filozofię jej funkcjonowania i wyjaśniającą sens jej istnienia i działania”

Przystępując do opracowania lokalnej strategii rozwoju, LGD „Podkowa” określiło misję, a następnie cele i działania, składające się na ogólny program funkcjonowania i rozwoju objętego nią obszaru.

Misją LGD jest działanie na rzecz zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich, poprzez dążenie do poprawy jakości życia na terenie gmin: Zapolice, Zduńska Wola i Szadek uwzględniając ochronę oraz promocję środowiska naturalnego, krajobrazu i zasobów historyczno-kulturowych, rozwój turystyki oraz popularyzację i rozwój produkcji wyrobów regionalnych, jak również podnoszenie wiedzy i umiejętności mieszkańców, w tym w zakresie innowacyjnych rozwiązań, konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości.

Określona misja Stowarzyszenia opierać się będzie na wzmacnianiu potencjału społecznego, promocji obszaru i tworzeniu oferty turystycznej, jak również wspieraniu powstawania miejsc pracy w branżach pozarolniczych, wspieraniu przedsiębiorczości i propagowaniu innowacyjnych rozwiązań, w tym podnoszeniu wiedzy w zakresie źródeł energii odnawialnej.

Działaniem priorytetowym LGD stanie się opracowanie nowych i ciekawych elementów oferty turystycznej regionu, które wraz z istniejącymi zasobami z uwzględnieniem tworzenia partnerstw ponadsektorowych i ponadbranżowych osiągną sukces w dziedzinie pozyskiwania turystów. Tym samym wzrośnie dochodowość mieszkańców LGD i gmin występujących na obszarze. Poprawa jakości życia i dążenie do zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich to cele bardzo szerokie i wymagające działań w wielu dziedzinach dla wielu odbiorców. W efekcie wzrośnie również poziom integracji społecznej.

¹ Futymski A., Kamiński R., „Budowanie lokalnej strategii rozwoju w ramach osi IV Leader PROW na lata 2007-2013”

Rozdział VI

Spójność specyfiki obszaru z celami LSR

Przyjęte w Strategii cele i założenia przeanalizowano pod kątem spójności ze specyfiką obszaru. Sama analiza SWOT, na podstawie której przygotowano cele, wynikała z diagnozy obszaru oraz jego specyfiki.

Podstawowym elementem mówiącym o spójności regionu jest jego spójność terytorialna. Wszystkie gminy wchodzące w skład LGD sąsiadują ze sobą tworząc zwarty przestrzennie obszar. Region jest ponadto spójny pod względem prowadzonej polityki przestrzennej oraz ogólnych kierunków rozwoju na szczeblu gminnym, powiatowym i wojewódzkim, z racji przynależności omawianych 2 gmin do powiatu zduńskowolskiego oraz do województwa łódzkiego.

W ramach spójności **przyrodniczo – krajobrazowej** mówimy o występowaniu dużej ilości lasów, zarówno w gminie Zduńska Wola, jak i Zapolice i Szadek. Obszar LGD „Podkowa” ma charakter rolniczy, występują gleby II i III oraz V i VI klasy bonitacyjnej. Rolnictwo jest głównym źródłem dochodu mieszkańców. Istnieje tu dużo obszarów chronionych, w tym rezerваты, obszary chronione i Park Krajobrazowy. Ogólne zasoby przyrodniczo-krajobrazowe gmin stały się punktem wyjścia dla rozwoju turystyki. Należy zwrócić uwagę na występowanie na całym obszarze już zaczątkowych dla dalszego jej rozwoju, podmiotów sektora gospodarki w branżach: gastronomiczna i usługi agroturystyczne. ponadto na obszarze tym znajduje się infrastruktura właściwa do rozwoju usług związanych z turystyką konną, w tym stadniny. Organizuje się tu również ogólnopolskie zawody jeździeckie. Zasoby te LGD ma zamiar wykorzystywać i wspierać rozwój turystyki w ramach pierwszego celu ogólnego: Poprawa jakości życia mieszkańców obszaru działania Lokalnej Grupy Działania z uwzględnieniem ochrony oraz promocji środowiska naturalnego, krajobrazu i zasobów historyczno-kulturowych.

Obszar jest spójny pod względem **ekonomicznym i społecznym**. Na całym obszarze występują małe gospodarstwa rolne. Od 1997 do 2009 roku na obszarze LGD „Podkowa” przybyło 567 podmiotów gospodarczych. Liczba podmiotów gospodarczych na analizowanym obszarze rosła systematycznie do roku 2008, w roku 2009 odnotowano spadek ilości podmiotów o 104. Cechą charakterystyczną LGD „Podkowa” jest atrakcyjne położenie wokół ośrodka miejskiego – Zduńskiej Woli. Miasto Zduńska Wola pełni funkcję usługową, mieszkaniową, obsługi komunikacji, transportu oraz koncentruje budownictwo mieszkaniowe. Zatem mieszkańcy obszaru LGD posiadają dogodne otoczenie biznesowe, usługowe. Należy to wykorzystać by stale podnosić kwalifikacje i umiejętności mieszkańców LGD, a przez to wzmacniać potencjał ludzki na obszarze LGD. Bliskość ośrodka miejskiego oraz stały wzrost liczby mieszkańców, dzięki ludności napływowej z większych aglomeracji, w tym głównie z Łodzi, zapewne przyczyni się do otwartości mieszkańców na nowe technologie. W ramach celu drugiego: Wzmocnienie kapitału ludzkiego i aktywizacja mieszkańców LGD, w tym w zakresie innowacyjnych rozwiązań, konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, planuje się wzmacniania przedsiębiorstw oraz wpływanie na integrację mieszkańców, podnoszenie kwalifikacji, wiedzy i umiejętności poprzez działalność szkoleniową, doradztwo oraz poprzez wspieranie inicjatyw społecznych.

Obszar działania LGD jest spójny pod względem **historycznym i kulturowym**. Głównym elementem spajającym jest II wojna światowa. Aby upamiętnić wydarzenia z 4-5 września utworzono Pieszy Szlak Walk nad Wartą, który przebiega wzdłuż prawego brzegu rzeki Warty. Corocznie w Strońsku i Zapolicach odbywają się uroczystości patriotyczne poświęcone wybuchowi II Wojny Światowej. Mieszkańcy LGD są zgodni, co do tego, by ślady historii, w tym np.: bunkry poniemieckie, stanowiły element kompleksowej oferty dla turysty. Wzrost gospodarczy uzależniony jest, w tak małych gminach zaliczanych do obszarów wiejskich, od rozwoju turystyki. Turystyka jest najprężniej rozwijająca się gałęzią gospodarki. Działania LGD na rzecz tworzenia kompleksowej oferty turystycznej regionu zapewne przyczynią się do zwiększenia ruchu turystycznego. Zmotywuje to właścicieli małych gospodarstw rolnych do poszukiwania dodatkowego, a być może kiedyś głównego źródła dochodów w agroturystyce bądź usługach turystycznych. Elementem tej oferty stać się może tradycja kulturowa i zwyczaje regionu. LGD „Podkowa” posiada na swoim obszarze zespoły ludowe oraz organizacje kobiece kultywujące tradycje i zwyczaje wsi polskiej. Leader może stać się szansą na wzmocnienie inicjatyw społecznych, w tym w zakresie promocji regionu poprzez wykreowanie produktów tradycyjnych na markowe produkty turystyczne regionu. W ramach popularyzacji i rozwoju produkcji wyrobów regionalnych planuje się wsparcie producentów tradycyjnych wyrobów kulinarnych i rzemiosła.

Rozdział VII

Uzasadnienie podejścia zintegrowanego dla planowanych w ramach LSR przedsięwzięć

LGD „Podkowa” w ramach szerokich konsultacji społecznych rozpatrzyła, założenia Stowarzyszenia zawarte w Lokalnej Strategii Rozwoju w trzech aspektach:

- spójności celów LSR z planowanymi operacjami,
- związków pomiędzy podmiotami sektora społecznego, publicznego i gospodarczego w planowanych do realizacji zadaniach,
- wykorzystania lokalnych zasobów, w tym społecznych, kulturowych i przyrodniczych w planowanych do realizacji przedsięwzięciach.

Realizacja zaplanowanych operacji przyczyni się do urzeczywistnienia wspólnej wizji, bliskiej całej społeczności obszaru LGD, zakładającej poprawę jakości życia z wykorzystaniem już posiadanych zasobów. Zdefiniowane cele oraz założenie udziału w ich osiągnięciu podmiotów różnych sektorów oznacza zintegrowane podejście dla przedsięwzięć planowanych w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Spójność celów LSR z planowanymi operacjami

Dobór celów ogólnych LSR dokonany został na podstawie analiz obszaru, określenia potrzeb mieszkańców oraz wykorzystania zdefiniowanych szans i mocnych stron LGD. Cele te wzajemnie się przenikają. Wpływa z nich wizja LGD określająca stan docelowy do jakiego dążyć będzie wdrażanie lokalnej strategii przy założeniu pozytywnych okoliczności i wystąpienia opisanych szans. Zintegrowane podejście dla planowanych w ramach LSR przedsięwzięć uwidacznia się zwłaszcza w doborze celów. Realizacja jednego wiąże się z osiągnięciem kolejnych. Cele szczegółowe obejmują między innymi rozwój turystyki na obszarze. Kompleksowe działania zmierzające do przygotowania właściwej oferty turystycznej z uwzględnieniem korzyści dla wszystkich grup

beneficjentów, w tym rolników i przedsiębiorców przyniosą wymierne efekty w postaci wyższego wskaźnika ruchu turystycznego, a co za tym idzie, przyczynią się do poprawy jakości życia na obszarze LGD.

Uzupełnieniem tych działań jest realizacja celu drugiego, w tym wzmocnienie kapitału ludzkiego i aktywizacja mieszkańców LGD. Rozwój obszarów jest silnie uzależniony od potencjału mieszkańców. Rozwój zasobów ludzkich jest jednym z celów strategicznych Unii Europejskiej, strategii narodowych. Niewątpliwie im lepszy system integracji społecznej, wyższy poziom wykształcenia i kwalifikacji, tym wyższy stopień wzrostu gospodarczego, co przynosi efekt w postaci aktywizacji obszarów objętych działaniami. Duża liczba ludności napływowej wiąże się bezpośrednio z brakami w infrastrukturze społecznej oraz mieszanym się zwyczajów i tradycji. Zachowanie tradycji i zwyczajów z obszaru LGD oraz otwarcie na zmiany z poszanowaniem czynników historyczno-kulturowych znajdzie swoje wsparcie w realizacji zarówno celu pierwszego ogólnego, jak i drugiego. Wsparcie inicjatyw społecznych oraz działań promocyjnych lokalnych wytwórców przyczyni się zapewne do lepszej integracji środowisk. Polepszanie zarządzania i wpływ na kadry samorządowe przyczynić się ma do wyższego wskaźnika pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację projektów na rzecz rozwoju omawianego obszaru.

Wykorzystanie lokalnych zasobów

Właściwa diagnoza obszaru, zdefiniowanie lokalnych zasobów oraz przeprowadzona przez społeczność lokalną analiza SWOT dla obszaru LGD sprawiły, że zaplanowane przedsięwzięcia wiążą się z wykorzystaniem miejsc, obiektów i obszarów stanowiących dziedzictwo kulturowo-historyczne, przyrodnicze i zwyczajowe. Planuje się wsparcie inicjatyw, projektów z zakresu infrastruktury turystycznej, oraz tworzenie kompleksowej, uwzględniającej różne podmioty, oferty turystycznej z wykorzystaniem walorów środowiska przyrodniczego, zjawisk kulturowych, tradycji i zwyczajów wiejskich oraz pomysłów w zakresie turystyki edukacyjnej opartej o nowe technologie. Ślady historyczne września 1939 oraz istniejące już szlaki turystyczne, oparte o zasoby przyrodnicze stały się punktem wyjścia do tworzenia partnerstw w dziedzinie turystyki, obsługi ruchu turystycznego oraz promocji obszaru. Zasoby przyrodnicze, jak Park Krajobrazowy Warty i Widawki, liczne rezerваты przyrody i obszary chronionego krajobrazu, zostaną wykorzystane we właściwej promocji obszaru dla rozwoju turystyki.

Działanie na rzecz podmiotów różnych sektorów

Współpraca trzech sektorów doprowadzi do wykreowania lokalnych liderów, podnoszących świadomość i zwiększających integrację mieszkańców, mobilizując ich do nabywania nowych umiejętności, aktywizacji i kreowania prospołecznych oraz gospodarczych postaw, wzmacniających ich samorządność i przedsiębiorczość.

Budżet LGD obejmuje wsparcie wszystkich grup beneficjentów. Zarówno grupy społeczne, organizacje, jak i jednostki sektora publicznego oraz przedsiębiorcy zostaną objęci wdrażaniem Lokalnej Strategii Rozwoju. Gospodarstwa agroturystyczne poszerzą swoją ofertę, a rolnicy być może w turystyce znajdą dodatkowe źródło dochodu. Właściwa infrastruktura społeczna i wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych i kulturowych wymagają inwestycji. Odnowa i rozwój wsi, w ramach której beneficjentami na obszarze LGD będą głównie samorządy, ma służyć wszystkim mieszkańcom i turystom.

Kompleksowe podejście, dzięki wzajemnemu powiązaniu działań oraz ich skutków dla finalnego efektu funkcjonowania partnerstwa, podnosi efektywność realizacji założeń i silniej przyczynia się do osiągnięcia planowanych rezultatów, dając oczekiwany efekt synergii. Działania podejmowane przez LGD koncentrują się na wszystkich mieszkańcach i reprezentantach trzech partnerskich sektorów obszaru. Szczególny nacisk kładziony jest na rolników i przedsiębiorców, ze szczególnym uwzględnieniem usługodawców i podmiotów działających w branży turystycznej i gastronomicznej, a także tradycyjnej, związanej z rękodzielnictwem, rzemiosłem i przetwórstwem.

Działanie na rzecz podmiotów różnych sektorów gospodarki

Działania podjęte w zakresie realizacji niniejszej strategii oscylować będą wokół tworzenia partnerstw na rzecz rozwoju regionu. Podmioty zaangażowane w realizację LSR to podmioty branży rolnictwa, turystyki, działalności usługowej oraz podmioty społeczne, w tym organizacje non-profit.

Rozdział VIII

Uzasadnienie podejścia innowacyjnego dla planowanych w ramach LSR przedsięwzięć

Podejście innowacyjne na terenie LGD odznacza się głównie w samej oddolnej inicjatywie Leader. Jest to nowy sposób zaangażowania lokalnej społeczności w jej rozwój. Zaczątkiem inicjatywy Leader jest opracowanie niniejszej strategii rozwoju obejmującej zakrojone na szeroką skalę działania dążące do rozwiązania stałych problemów wsi, a tym samym, poprzez poprawę estetyki i wizerunku wsi, a także rozwój społeczno-kulturalny, zmierzające do poprawy jakości życia mieszkańców. Założenia zawarte przez społeczności lokalne przy określeniu ogólnego kierunku rozwoju stają się punktem wyjścia dla pracy Biura LGD i samego LGD, jako organizacji nowopowstałej i zakładającej stały udział w jej pracach reprezentantów trzech sektorów. Aktywizacja mieszkańców obszaru zależeć będzie w dużej mierze od nich samych. Poziom ich zaangażowania, charakter inicjatyw, jakich będą się chcieli podjąć, wpłynie na całą społeczność LGD.

Kryterium innowacyjności spełnia jeden z celów szczegółowych strategii, a dotyczy podnoszenia wiedzy mieszkańców i turystów z zakresu nowoczesnych technologii, w tym źródeł energii odnawialnej. XXI wiek postawił przed społecznościami wiele nowych zadań. Na terenie LGD organizuje się coroczny festyn recyklingowy, jednakże wiedza z zakresu źródeł energii odnawialnej jest na obszarach wiejskich wciąż znikoma i dlatego planowane są szkolenia w tym zakresie. Uświadamianie i podnoszenie wiedzy mieszkańców, zmienianie mentalności w zakresie nowoczesnych rozwiązań to niezwykle innowacyjne działania, które przysłużyć mają głównie podnoszeniu wiedzy mieszkańców i turystów. Nowatorskie może być ponadto podejście do wykorzystania zasobów naturalnych i kulturowych w tworzeniu oferty agroturystyki i turystyki weekendowej. Dobre połączenie komunikacyjne z omawianymi obszarami przyczynić się może do wyższego wskaźnika ruchu turystycznego na obszarze. Wykorzystać należy również bliskość ośrodka miejskiego – Zduńskiej Woli.

Rozdział IX

Procedura wyboru operacji przez LGD, w tym procedura oceny zgodności operacji z LSR, procedura oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru, procedura odwoławcza i procedura zmiany kryteriów lokalnych

W ramach realizacji LSR opracowanej przez LGD w rozumieniu przepisów PROW 2007-2013 dla obszaru gmin: Zduńska Wola, Zapolice i Szadek, LGD będzie działała m. in. poprzez:

- upowszechnianie założeń LSR;
- upowszechnianie informacji o warunkach i zasadach udzielania pomocy w ramach PROW 2007-2013, kryteriach wyboru projektów oraz zasadach naborów;
- ogłaszanie i prowadzenie naborów wniosków z obszaru działania LGD.

Beneficjenci z terenu LGD mogą wnioskować o pomoc w zakresie działań osi IV Leader. Wnioski te mogą dotyczyć:

- projektów kwalifikujących się do udzielenia pomocy w ramach działań osi III „Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej”. W tym przypadku projekty muszą spełniać kryteria wyboru określone w PROW 2007-2013, jak również kryteria określone w LSR przyjętej przez LGD „Podkowa” i zatwierdzonej przez Samorząd Województwa. Są to działania:
 - różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej;
 - tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw;
 - odnowa i rozwój wsi.
- projektów przyczyniających się do poprawy jakości życia lub zróżnicowania działalności gospodarczej na obszarze działania LGD, które nie kwalifikują się do wsparcia w ramach działań osi III „Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej”, tzw. „małe projekty”.

Wnioski składane do LGD, kwalifikujące się do udzielenia pomocy w ramach osi 4 Leader, mogą dotyczyć tylko działań i projektów zgodnych z LSR. Ich realizacja powinna w możliwie najwyższym stopniu pozytywnie oddziaływać na środowisko, prowadzić do tworzenia nowych miejsc pracy, być zgodna z innymi dokumentami planistycznymi danego obszaru oraz odznaczać się innowacyjnością, przyczyniając się do poprawy ogólnej jakości życia mieszkańców na obszarze LGD.

Procedura wyboru operacji przez LGD

Decyzję o skierowaniu projektu do realizacji podejmuje organ decyzyjny LGD – rada. Do wyłącznych kompetencji rady należy analiza i ocena projektu pod względem zgodności operacji z LSR. Rada może przy tym korzystać z analiz i ocen niezależnych ekspertów.

Zgodnie z Regulaminem organizacyjnym Rady, członkowie Rady nie mogą być zatrudnieni w Biurze LGD określona została także procedura wyłączenia z oceny projektów członków Rady mających związek z projektem.

Procedura wyboru operacji przez LGD zawiera szczegółowe procedury oceny zgodności operacji z LSR i z Lokalnymi Kryteriami Wyboru. Przedstawia się ona następująco:

Przedmiot procedury:

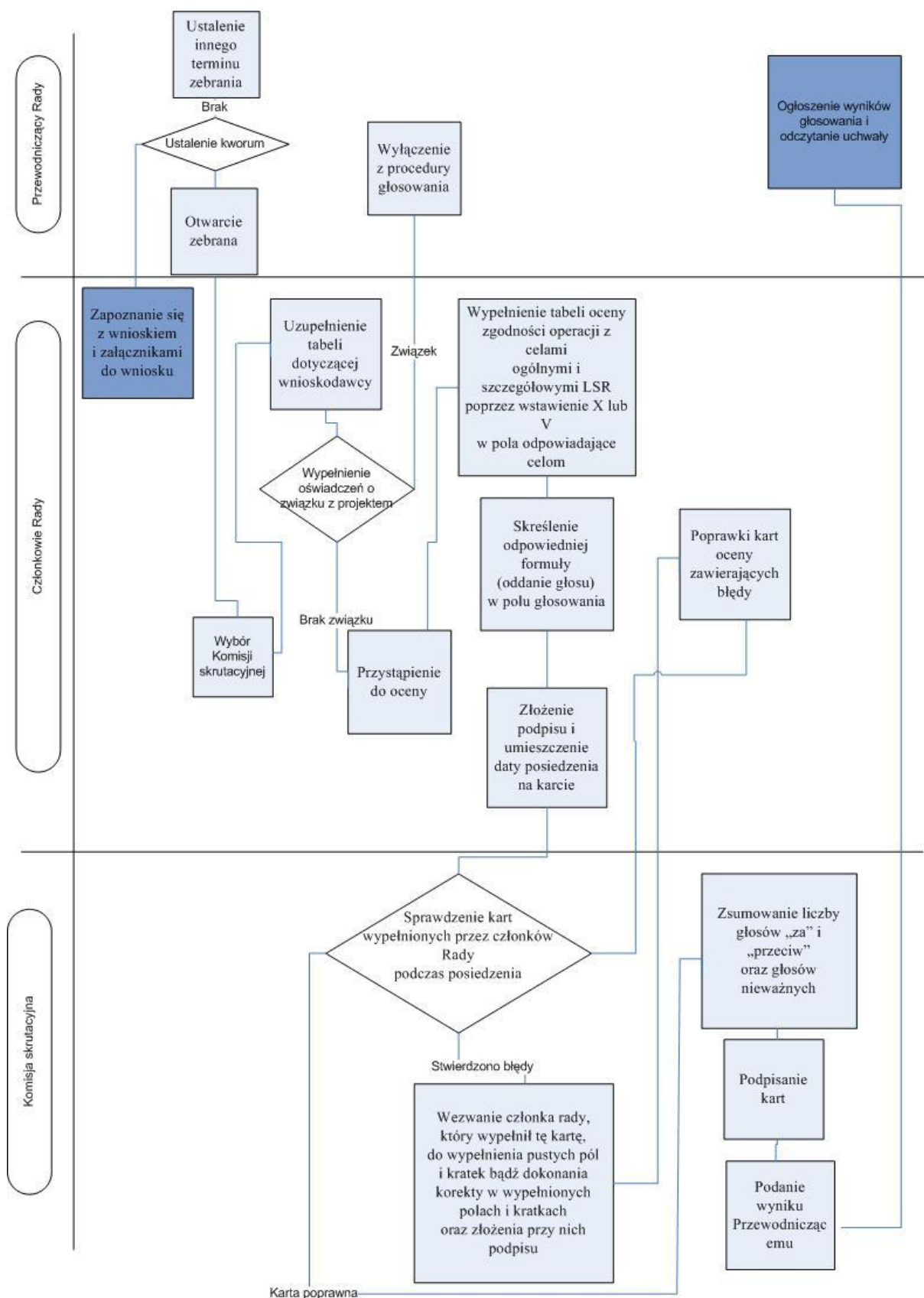
Procedura wyboru operacji przez LGD (przeznaczonych do finansowania w ramach działania osi IV PROW 2007-2013 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”).

Obszar:

Od przyjęcia wniosku przez Biuro LGD do przekazania dokumentów Urzędowi Marszałkowskiemu w Łodzi.

Funkcja:

Procedura opisuje obieg dokumentów oraz sposoby organizacji naboru wniosków. Poprzedzona jest ogłoszeniem naboru przez biuro LGD zgodnie z harmonogramem realizacji Leader oraz powiadomieniem członków Rady o miejscu i terminie obrad oraz podaniem tej informacji do wiadomości publicznej.



Źródło: Opracowanie własne LGD

Opis czynności:

Tryb postępowania z wnioskiem

Procedura przeprowadzania przez LGD naborów wniosków o przyznanie pomocy jest zgodna z *Rozporządzeniem Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 8 lipca 2008 r. w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania oraz wypłaty pomocy finansowej w ramach działania „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007—2013 oraz jego późniejszymi zmianami z 27 kwietnia 2009 r. oraz 19 sierpnia 2010 r.*

LGD stanowiąc swojego rodzaju „instytucję” utworzy biuro, którego jednym z zadań będzie pomoc w wypełnianiu wniosków.

Nabory wniosków będą ogłaszane zgodnie z harmonogramem. Przyjęcie wniosku będzie się odbywać w biurze LGD poprzez wpisanie wniosku do rejestru (zał. 8). Wnioskodawca otrzyma potwierdzenie zarejestrowania wniosku na kopii wniosku poprzez postawienie pieczętki i podpis pracownika biura, który przyjmie wniosek. W momencie rejestracji, pracownicy biura zobowiązani będą do wypełnienia kart oceny formalnej wniosku – karta weryfikacji wniosku (zał. 8). Do oceny wniosku ważne są również data i godzina przyjęcia wniosku na kancelarię biura LGD. Gdy wnioski otrzymają taką samą punktację w ocenie merytorycznej, wniosek, który wpłynął wcześniej jako pierwszy będzie umieszczony na liście rankingowej projektów przeznaczonych do dofinansowania.

Po zamknięciu naboru, Biuro LGD informuje członków Rady o terminie i miejscu posiedzenia w sprawie wyboru operacji do finansowania zachowując termin, co najmniej 7 dni przed terminem posiedzenia, zgodnie z Regulaminem Organizacyjnym Rady.

Posiedzenie, według procedury, otwiera Przewodniczący Rady. Jeśli został spełniony warunek kworum (liczba obecnych członków rady na posiedzeniu – co najmniej $\frac{1}{2} + 1$ składu Rady), zebranie jest prawomocne. Na początek mają miejsce wystąpienia osób referujących operacje. W dalszej kolejności odbywa się, zarządzona przez Przewodniczącego Posiedzenia, dyskusja. Po tej części obrad, Przewodniczący Rady zarządza przerwę. Na sali zostają tylko członkowie rady. Po przerwie, uczestniczą oni w dyskusji. Następnie Przewodniczący posiedzenia zarządza głosowanie. Członkowie Rady wybierają spośród siebie dwóch członków Komisji Skrutacyjnej, zgodnie z Regulaminem. Kolejne czynności wykonują radni w związku z głosowaniem.

Zawiera się tu także procedura wyłączenia członków Rady mających związek z przeznaczonym do głosowania projektem. Po podpisaniu oświadczeń, członkowie Rady, którzy mają związek z omawianym projektem. Zostają oni wyłączeni z procedury głosowania na podstawie deklaracji bezstronności. Przewodniczący Posiedzenia określa liczbę głosujących. Członkowie Rady przystępują do głosowania poprzez wypełnienie kart do głosowania. W pierwszej kolejności wypełniają kartę oceny zgodności operacji z LSR. Komisja Skrutacyjna sprawdza karty, jeśli są w nich braki lub błędy, wzywa członka Rady do poprawek. Komisja Skrutacyjna przelicza głosy i podaje do wiadomości Przewodniczącemu Posiedzenia. Przewodniczący ogłasza wyniki.

Kolejnym punktem w porządku obrad jest głosowanie w sprawie oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru projektów. Radni wypełniają karty do głosowania przyznając punkty określonym operacjom. Następnie punkty te sumują i podpisują się na kartach. Komisja skrutacyjna powtarza czynności związane ze sprawdzeniem kart, jeśli są błędy lub braki, wzywa członków Rady do poprawek. Wyniki głosowania podaje do wiadomości Przewodniczącego Posiedzenia. Przewodniczący ogłasza wyniki. Członkowie Rady podejmują decyzje w formie uchwały. Przewodniczący Rady zamyka obrady.

Z każdego głosowania dokonywanego przez wypełnienie kart do oceny operacji komisja skrutacyjna sporządza protokół, w którym zawarte są informacje o przebiegu i wynikach głosowania. Karty oceny operacji, złożone w trakcie danego głosowania stanowią załącznik do protokołu komisji skrutacyjnej z tego głosowania. Protokół komisji skrutacyjnej powinien zawierać:

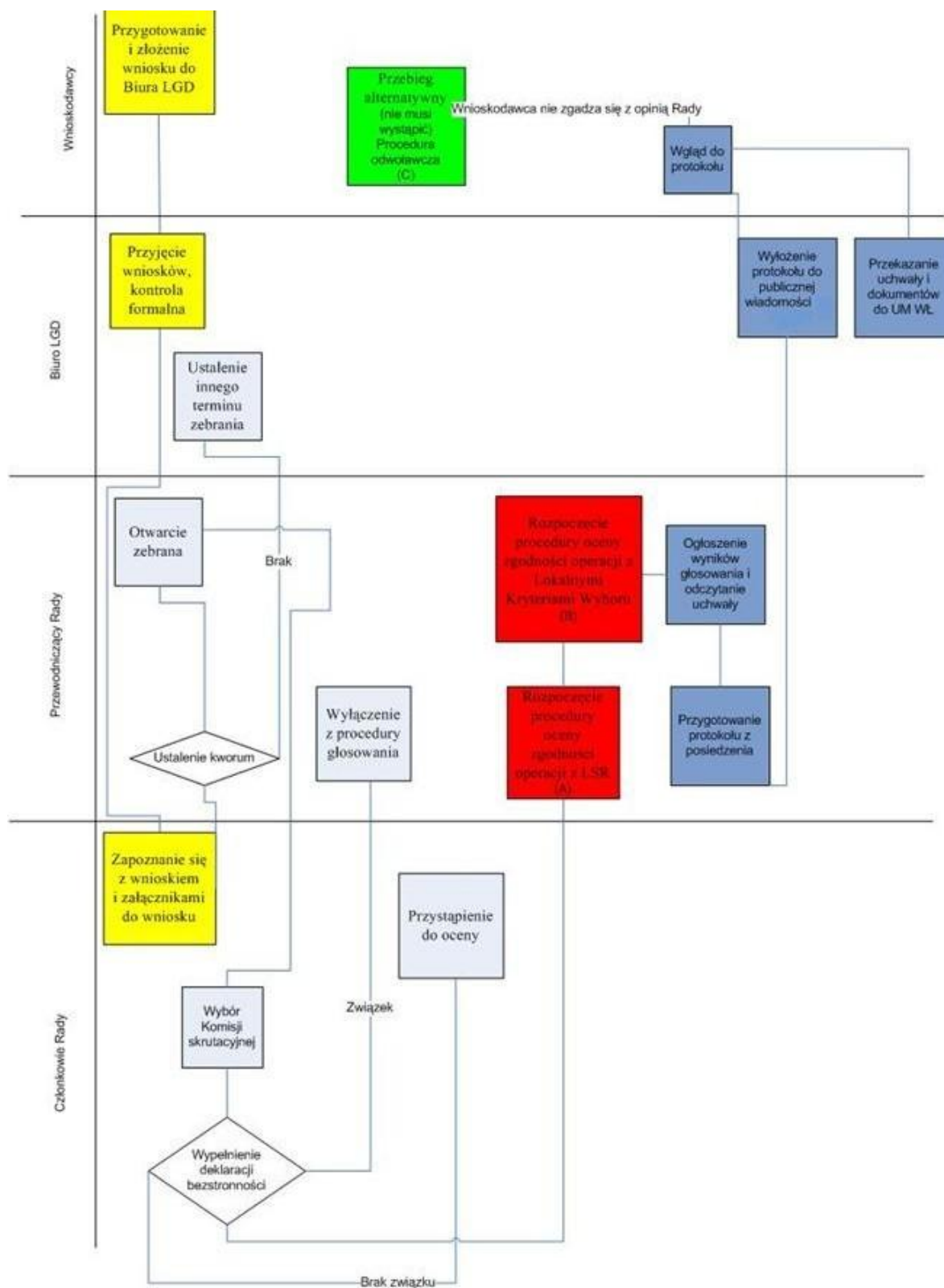
- 1) skład osobowy komisji skrutacyjnej,
- 2) określenie przedmiotu głosowania,
- 3) określenie liczby uprawnionych do głosowania, liczby biorących udział w głosowaniu, ilości oddanych głosów ważnych i nieważnych,
- 4) wyniki głosowania,
- 5) podpisy członków komisji skrutacyjnej.

Uchwałą Rady nadaje się formę odrębnych dokumentów, z wyjątkiem uchwał proceduralnych, które odnotowuje się w protokole posiedzenia. Podjęte uchwały opatruje się datą i numerem, na który składają się: cyfry rzymskie, oznaczające numer kolejny posiedzenia od początku realizacji osi 4. Leader, łamane przez numer kolejny uchwały od początku realizacji osi 4. Leader zapisany cyframi arabskimi, łamane przez dwie ostatnie cyfry roku. Uchwałę podpisuje Przewodniczący Rady po jej podjęciu. Uchwały podjęte przez Radę, Przewodniczący Rady przekazuje Zarządowi.

Protokół z posiedzenia Rady sporządza się niezwłocznie po odbyciu posiedzenia. Protokoły i dokumentacja z posiedzeń Rady jest gromadzona i przechowywana w Biurze LGD. Dokumentacja ma charakter jawny i jest udostępniana do wglądu wszystkim zainteresowanym.

Niezwłocznie po dokonaniu oceny operacji pod względem zgodności z LSR oraz spełnienia kryteriów wyboru, lecz nie później niż 21 dni od dnia, w którym upłynął termin składania wniosków o przyznanie pomocy, LGD sporządza listę ocenionych operacji zawierającą: operacje zgodne z LSR oraz operacje niezgodne z LSR, w kolejności ustalonej według liczby uzyskanych punktów w ramach oceny.

W formie graficznej procedura przedstawia się następująco:



Źródło: Opracowanie własne LGD

Zwrócono również szczególną uwagę na zakres odpowiedzialności procedury wyboru operacji przez LGD W formie tabelarycznej procedura przedstawia się następująco:

Zakres odpowiedzialności	Nazwa zadania	Terminy
Biuro LGD	Przyjęcie i ocena formalna wniosków	Przed posiedzeniem
Biuro LGD	Powiadomienie o zebraniu członków Rady, podanie do publicznej wiadomości terminu, miejsca posiedzenia Rady LGD	Co najmniej 7 dni przed posiedzeniem
Członkowie Rady	Wypełnienie listy obecności	Podczas posiedzenia
Przewodniczący Posiedzenia	Określenie kworum	
Przewodniczący Posiedzenia	Otwarcie zebrania bądź w przypadku braku kworum ustalenie kolejnego terminu i miejsca zebrania	
Członkowie Rady	Wybór sekretarza zebrania (komisji skrutacyjnej)	
	Wystąpienia osób referujących operacje	
Obecni na zebraniu: Rada decyzyjna LGD, Członek /członkowie Zarządu /mieszkańcy /zaproszeni goście	Dyskusja	
Przewodniczący Posiedzenia	Rozpoczęcie procedury głosowania	
Członkowie Rady	Wypełnienie oświadczeń o związku z projektem	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Ustalenie liczby oceniających (sprawdzanie zachowania parytetu sektorowości w trakcie głosowania dla każdego wniosku o przyznanie pomocy)	
Członkowie Rady	Wypełnienie kart oceny operacji (oddanie głosu)	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Sprawdzenie kart oceny	
Członkowie Rady	Poprawki kart oceny zawierających błędy	
Przewodniczący Posiedzenia	Ogłoszenie wyników głosowania	
Członkowie Rady	Podjęcie uchwały o finansowaniu/niefinansowaniu operacji	
Przewodniczący Posiedzenia	Zamknięcie posiedzenia	
Przewodniczący Posiedzenia	Przekazanie protokołu z posiedzenia Zarządowi LGD	Niezwłocznie po posiedzeniu
Zarząd LGD	Wyłożenie protokołu w Biurze LGD do wzglądu	

Procedura odwoławcza

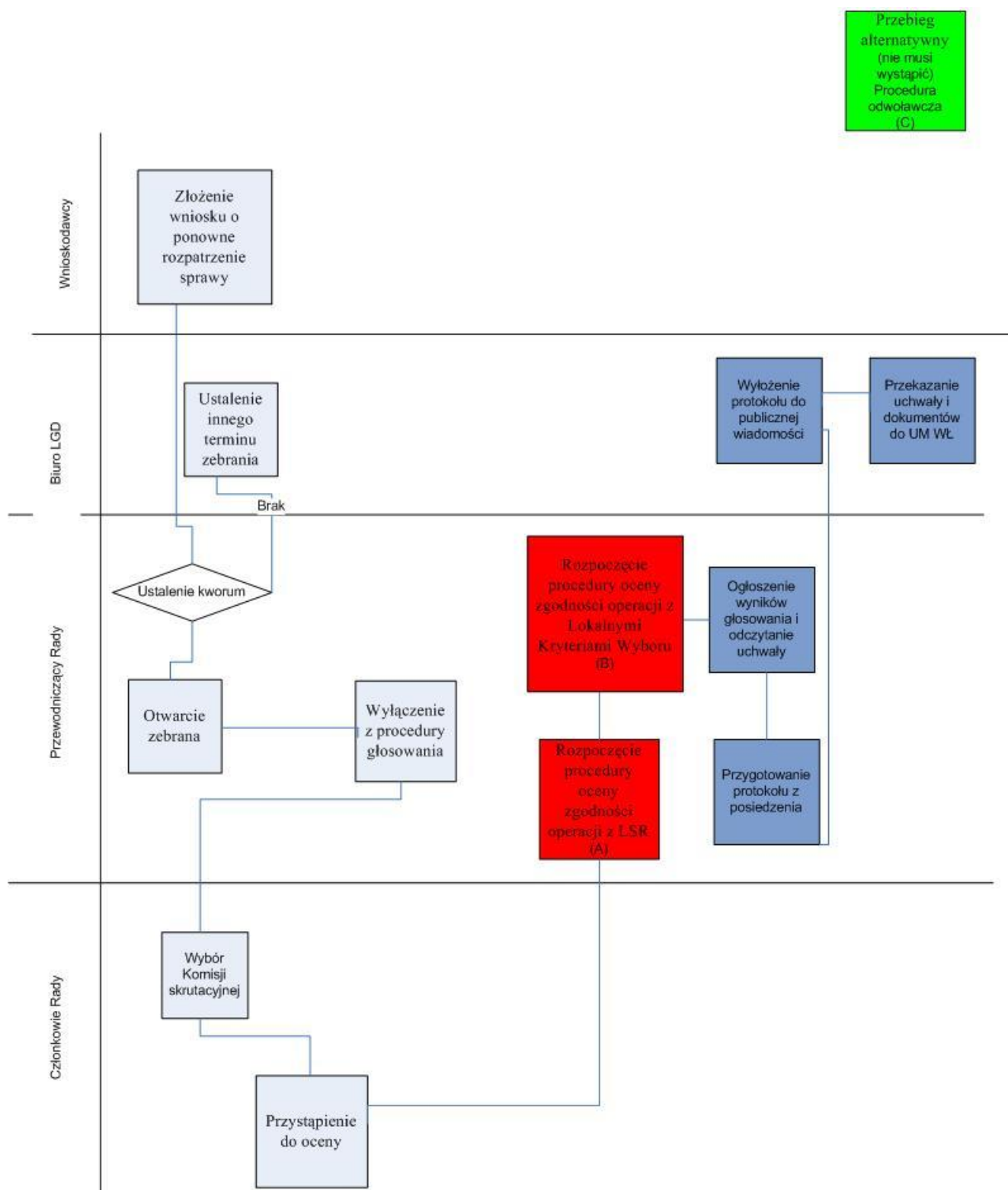
LGD przekazuje wnioskodawcom listę ocenionych operacji, informując ich na piśmie o zgodności bądź niezgodności operacji z LSR (wskazując przyczyny ewentualnej niezgodności); liczbie uzyskanych punktów lub miejscu na liście oraz o możliwości złożenia odwołania od decyzji wydanej przez Radę. Strona niezadowolona z

decyzji może zwrócić się do tego organu z wnioskiem o ponowne rozpatrzenie sprawy. Wnioskodawca po otrzymaniu pisma informującego o niezakwalifikowaniu operacji do dofinansowania ma prawo w terminie 7 dni kalendarzowych złożyć pisemny wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji. Odwołanie podlega ponownemu rozpatrzeniu przez Radę wniosku o dofinansowanie operacji na posiedzeniu zwołanym przez Przewodniczącego Rady lub jego zastępcę. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji musi zostać szczegółowo uzasadniony. Wniosek o ponowne rozpatrzenie operacji pozostaje bez rozpatrzenia w przypadku gdy:

- został wniesiony po upływie terminu określonego,
- został wniesiony przez nieuprawniony podmiot, tzn. nie będący wnioskodawcą, którego wniosek o dofinansowanie operacji podlegał ocenie,
- nie zawierał pisemnego uzasadnienia lub innych danych wymaganych we wniosku o ponowne rozpatrzenie.

W momencie ponownego rozpatrywania wniosku o dofinansowanie operacji członkowie Rady rozpatrują wniosek na podstawie kryteriów obowiązujących w danym konkursie i tylko w tych jego elementach, których dotyczy uzasadnienie podane przez wnioskodawcę. Rada podejmuje uchwałę o pozytywnym lub negatywnym rozpatrzeniu wniosku zwykłą większością głosów przy obecności co najmniej połowy członków uprawnionych do głosowania. Wniosek o dofinansowanie operacji, który w wyniku ponownego rozpatrzenia uzyskał liczbę punktów, która kwalifikowałaby go do objęcia dofinansowaniem w danym naborze zyskuje prawo dofinansowania w ramach dostępnych środków. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie konkretnej operacji może zostać złożony tylko jeden raz. O wynikach ponownego rozpatrzenia wniosku wnioskodawca zostaje poinformowany w terminie 7 dni od dnia posiedzenia Rady, na którym wniosek był rozpatrywany.

W formie graficznej procedura ta prezentuje się następująco:



Źródło: Opracowanie własne LGD

Procedura wyboru operacji przez LGD nie może trwać dłużej niż 45 dni od dnia, w którym upłynął termin składania wniosków o przyznanie pomocy. W tym terminie LGD przekazuje właściwemu podmiotowi wdrażającemu odpowiednie dokumenty związane z realizacją naboru.

Procedura oceny zgodności operacji z LSR

Funkcjonowanie Rady LGD spełnia zasady przejrzystości, demokratyczności oraz jawności podejmowanych decyzji. Radni wybierają projekty do dofinansowania poprzez wypełnienie kart oceny zgodności operacji z LSR (zał. nr 5).

Przedmiot procedury:

Procedura oceny zgodności operacji z LSR dla członków Rady oceniających operacje.

Obszar:

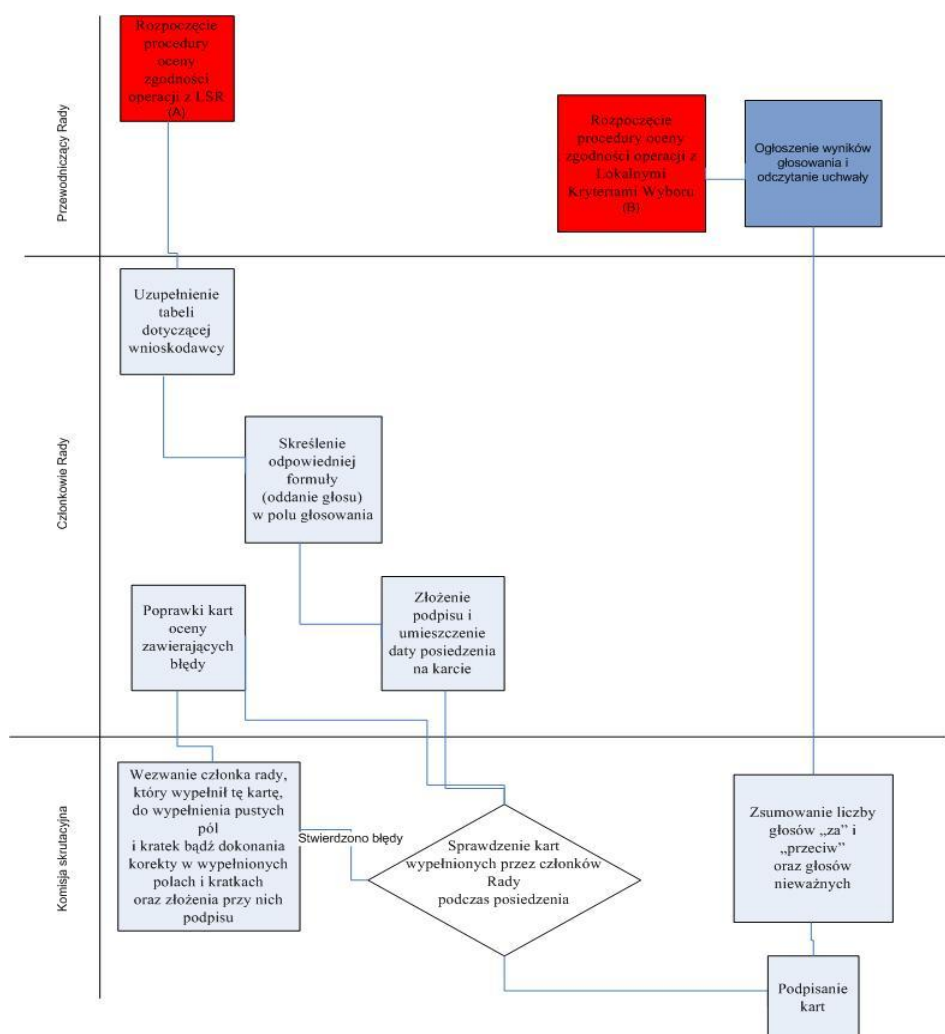
Przebieg oceny projektów poprzez wypełnienie kart do głosowania podczas posiedzenia Rady decyzyjnej LGD.

Funkcja:

Procedura opisuje szczegółowy przebieg głosowania w sprawie oceny zgodności operacji z LSR podczas posiedzenia, zgodnie z porządkiem obrad tego posiedzenia. Poprzedzona jest udziałem członków Rady w I części posiedzenia oraz zapoznaniem się z wnioskami udostępnionymi dla członków Rady w biurze LGD od momentu ustalenia terminu i miejsca obrad. Procedurę zamyka Przewodniczący posiedzenia ogłaszając wyniki głosowania.

Przebieg procesu:

W formie graficznej:



Źródło: opracowanie własne LGD

Opis czynności:

Członkowie Rady zapoznają się z operacjami w biurze LGD na 7 dni przed posiedzeniem. Podczas posiedzenia po ogólnej dyskusji i dyskusji w gronie członków Rady, Przewodniczący posiedzenia zarządza głosowanie. Członkowie Rady wybierają spośród siebie dwóch członków Komisji Skrutacyjnej, zgodnie z regulaminem. Kolejne czynności wykonują Członkowie Rady w związku z głosowaniem.

Członkowie Rady przystępują do głosowania poprzez wypełnienie kart do głosowania. W pierwszej kolejności wypełniają kartę oceny zgodności operacji z LSR. Jest to równocześnie rozpoczęcie procedury oceny zgodności operacji z LSR. Członkowie Rady w pierwszej kolejności wypełniają rubrykę dotyczącą wniosku poprzez wpisanie numeru wniosku, nazwy wnioskodawcy oraz tytułu projektu, zgodnie z instrukcją wypełniania kart. Zawiera się tu procedura wyłączenia członków Rady mających związek z przeznaczonym do głosowania projektem. Po podpisaniu oświadczeń, członkowie Rady, którzy mają związek z omawianym projektem zostają wyłączeni z procedury głosowania. Członkowie Rady wypełniają oświadczenie. Członkowie Rady mający związek z ocenianą operacją zostają wyłączeni z głosowania. Przewodniczący Posiedzenia określa liczbę głosujących.

Członkowie Rady uprawnieni do głosowania, skreślają odpowiednią formułę w rubryce „Głosuję za uznaniem, że operacja jest* nie jest* zgodna z LSR LGD „Podkowa”. Następnie w tabeli zaznaczają znakiem X lub V cele, którym odpowiada operacja. Podpisują się na karcie i oddają karty Komisji Skrutacyjnej. Czynności Komisji Skrutacyjnej rozpoczyna sprawdzenie ważności kart. Jeśli karta zawiera braki lub błędy, Komisja Skrutacyjna wzywa członka Rady, który tę kartę wypełnił do naniesienia poprawek, przy czym członek Rady może tylko raz poprawić kartę. Jeśli karta nadal zawiera błędy, zostaje uznana za głos nieważny. Członkowie Rady nanoszą poprawki na kartach w sposób następujący:

- zaznaczają puste kratki i wypełniają puste pola
- zaznaczone w sposób błędny kratki i zapisane pola skreślają, wypełniają i składają obok korekty swój podpis.

Po sprawdzeniu ważności głosów Komisja skrutacyjna przelicza głosy i podaje wynik do wiadomości Przewodniczącemu Posiedzenia. Przewodniczący ogłasza wyniki głosowania.

Zakres odpowiedzialności procedury oceny zgodności operacji z LSR, Procedura w formie tabelarycznej:

Zakres odpowiedzialności	Nazwa zadania	Terminy
Członkowie Rady	Zapoznanie się z wnioskiem i załącznikami do wniosku	Co najmniej 7 dni przed posiedzeniem
Członkowie Rady	Uzupełnienie tabeli dotyczącej wnioskodawcy	Podczas posiedzenia
Członkowie Rady	Wypełnienie oświadczenia o związku z projektem	
Członkowie Rady	Skreślenie odpowiedniej formuły (oddanie głosu) w polu głosowania	
Członkowie Rady	Wypełnienie tabeli oceny zgodności operacji z celami ogólnymi i szczegółowymi LSR poprzez wstawienie X lub V	

	w pola odpowiadające celom	
Członkowie Rady	Złożenie podpisu i umieszczenie daty posiedzenia na karcie	
Członkowie Rady	Oddanie karty w ręce Komisji skrutacyjnej posiedzenia	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Sprawdzenie kart wypełnionych przez członków Rady podczas posiedzenia	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Wezwanie członka rady, który wypełnił tę kartę, do wypełnienia pustych pól i kratek bądź dokonania korekty w wypełnionych polach i kratkach oraz złożenia przy nich podpisu	
Członkowie Rady	Poprawki kart oceny zawierających błędy	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Podpisanie kart	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Zsumowanie liczby głosów „za” i „przeciw” oraz głosów nieważnych	

Zestaw pytań dla członków Rady oceniających zgodność operacji z LSR:

- czy operacja jest zgodna z Celami ogólnymi LSR?
- z którym celem szczegółowym jest zgodna operacja?
- czy operacja zmierza do realizacji celów ogólnych i szczegółowych LSR?

Procedura oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru

Szereg konsultacji społecznych podczas opracowania Lokalnej Strategii Rozwoju LGD „Podkowa” objął m.in. określenie lokalnych kryteriów wyboru projektów dla działania „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”. Analiza lokalnych potrzeb obszaru objętego niniejszą strategią oraz zakres możliwej do otrzymania pomocy w ramach działań: „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”, „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”, „Odnowa i rozwój wsi” oraz dla projektów przyczyniających się do poprawy jakości życia lub zróżnicowania działalności gospodarczej na obszarze działania LGD, które nie kwalifikują się do wsparcia w ramach działań osi 3 „Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej”, tzw. „małe projekty” pozwoliły na wypracowanie następujących lokalnych kryteriów wyboru operacji.

Wypracowano 4 zestawy lokalnych kryteriów wyboru operacji:

1. Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

- wiarygodność/doświadczenie wnioskodawcy,
- wartość dofinansowania,
- wartość dodana projektu (skierowanie działalności w stronę odchodzenia od działalności rolniczej – projekt przewiduje szansę otworzenia działalności gospodarczej),
- innowacyjność operacji,
- komplementarność operacji w stosunku do innych operacji realizowanych na obszarze LGD,
- wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych i kulturowych,

2. Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw

- wiarygodność/doświadczenie wnioskodawcy,
- wartość dofinansowania,
- wpływ na powstawanie nowych miejsc pracy,
 - powyżej 3 miejsc pracy,
 - od 2 do 3 miejsc pracy,
 - 1 miejsce pracy,
- innowacyjność operacji,
- komplementarność operacji w stosunku do innych operacji realizowanych na obszarze LGD,
- wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych i kulturowych.

3. Odnowa i rozwój wsi

- wiarygodność/doświadczenie wnioskodawcy,
- wartość dofinansowania,
- wpływ na rozwój turystyki miejsc rekreacji lub życia społeczno – kulturalnego mieszkańców.
- zasięg operacji
 - więcej niż jednej miejscowości,
 - jednej miejscowości ,
- komplementarność operacji w stosunku do innych operacji realizowanych na obszarze LGD,
- wpływ operacji na pobudzenie aktywności mieszkańców i wzmocnienie ich więzi z miejscem zamieszkania,

4. Małe projekty

- wiarygodność/doświadczenie wnioskodawcy
- rodzaj beneficjenta
 - gmina lub instytucja z sektora publicznego,
 - pozostali beneficjenci,
- wartość dofinansowania,
- zasięg operacji
 - całego obszaru LGD,
 - jednej gminy,
 - jednej miejscowości,
- komplementarność operacji w stosunku do innych operacji realizowanych na obszarze LGD,
- wpływ operacji na pobudzenie aktywności mieszkańców i wzmocnienie ich więzi z miejscem zamieszkania,
- wpływ operacji na podniesienie wiedzy i umiejętności mieszkańców.

Chcąc zapewnić odpowiednią jakość operacji wybranych do finansowania LGD „Podkowa” ustala minimalne wymagania niezbędne do wyboru operacji:

Aby projekt mógł zostać wybrany do finansowania musi uzyskać minimum 10 punktów .

Kryterium, istotnym ze względu na szczupłość środków Leader, jest kwota operacji. Leader ma być inicjatorem, bodźcem do rozwoju, dlatego preferuje się projekty, wymagające niewielkiego dofinansowania. W oparciu o te

kryteria oraz zgodnie z Regulaminem organizacyjnym Rady LGD opracowano procedurę zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru. Należy w niej wyróżnić: czynności członków Rady (sposób głosowania) oraz czynności Komisji Skrutacyjnej. Karta oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru została zamieszczona w załączniku nr 5.

Przedmiot procedury:

Procedura oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru dla członków Rady oceniających operacje.

Obszar:

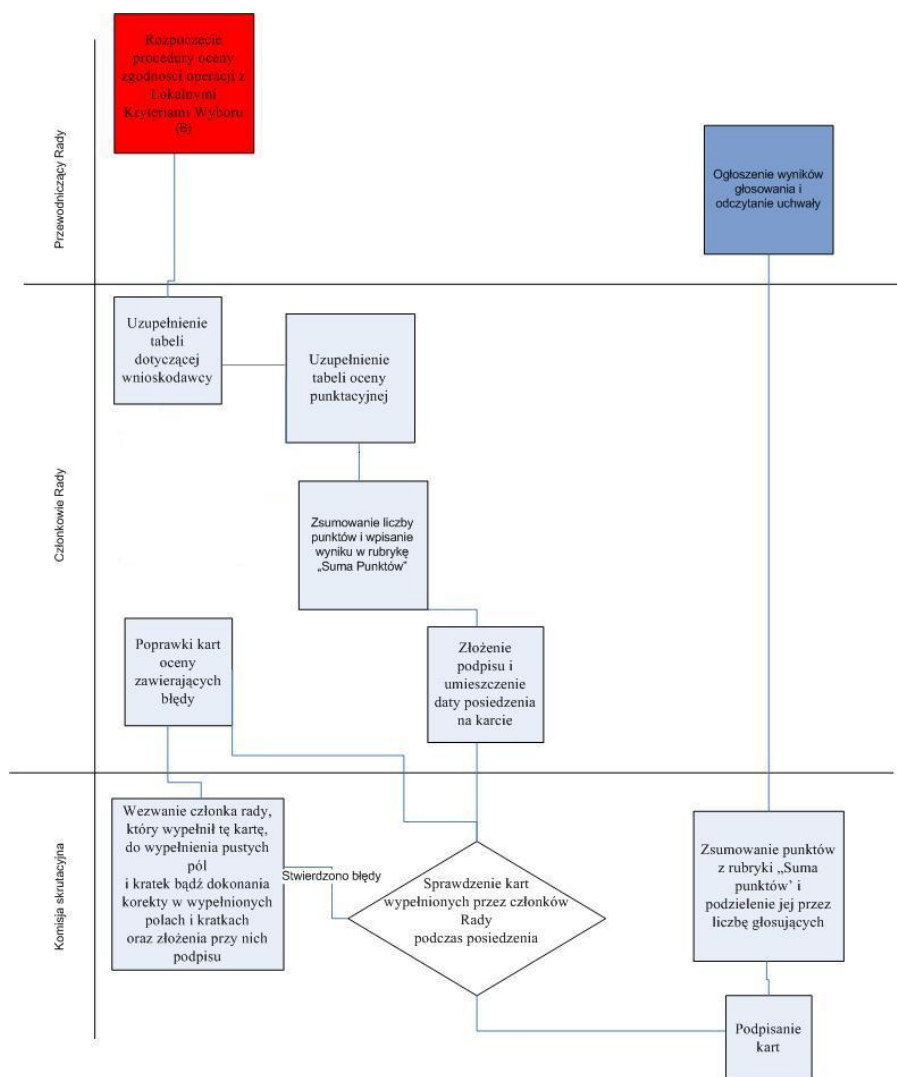
Przebieg oceny projektów poprzez wypełnienie kart do głosowania podczas posiedzenia Rady decyzyjnej LGD.

Funkcja:

Procedura opisuje szczegółowy przebieg głosowania w sprawie oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru operacji podczas posiedzenia, zgodnie z porządkiem obrad tego posiedzenia. Poprzedzona jest głosowaniem członków Rady w sprawie zgodności operacji z LSR. Procedurę zamyka Przewodniczący posiedzenia ogłaszając wyniki głosowania.

Przebieg procesu:

Procedura w formie graficznej:



Źródło: opracowanie własne LGD

Opis czynności:

Członkowie Rady wypełniają karty do głosowania w sprawie oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru (zał. 5) według kolejności:

- wypełnienie rubryki dotyczącej operacji:
 - numer wniosku,
 - nazwa wnioskodawcy,
 - tytuł projektu,
- wypełnienie tabeli oceny punktacyjnej odpowiadającej wybranemu działaniu poprzez przyznanie określonej liczby punktów w polach odpowiadających poszczególnym kryteriom wyboru,
- zsumowanie liczby punktów i wpisanie wyniku w polu odpowiadającym „sumie punktów”,
- podpisanie karty i umieszczenie daty posiedzenia,
- oddanie kart w ręce Komisji Skrutacyjnej.

Zadaniem Komisji Skrutacyjnej posiedzenia jest sprawdzenie ważności oddanych głosów. Jeśli karta zawiera braki lub błędy, Komisja Skrutacyjna wzywa członka Rady, który tę kartę wypełnił do naniesienia poprawek, przy czym członek Rady może tylko raz poprawić kartę. Jeśli karta nadal zawiera błędy, zostaje uznana za głos nieważny. Członkowie Rady nanoszą poprawki na kartach w sposób następujący:

- zaznaczają puste kratki i wypełniają puste pola,
- zaznaczone w sposób błędny kratki i zapisane pola skreślają, wypełniają i składają obok korekty swój podpis.

Po sprawdzeniu ważności głosów Komisja skrutacyjna przelicza głosy i podaje wynik do wiadomości Przewodniczącemu Posiedzenia. Przewodniczący ogłasza wyniki głosowania. Po zakończeniu procedury głosowania członkowie Rady podejmują uchwałę o dofinansowaniu/niedofinansowaniu projektów.

Zakres odpowiedzialności procedury oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru

Zakres odpowiedzialności	Nazwa zadania	Terminy
Członkowie Rady	Uzupełnienie tabeli dotyczącej wnioskodawcy	Podczas posiedzenia
Członkowie Rady	Wypełnienie tabeli oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru odpowiadającej działaniu, w który wpisuje się projekt (ocena punktacyjna)	
Członkowie Rady	Zsumowanie liczby punktów i wpisanie wyniku w polu „suma punktów”	
Członkowie Rady	Złożenie podpisu i umieszczenie daty posiedzenia na karcie	
Członkowie Rady	Oddanie karty w ręce Komisji skrutacyjnej posiedzenia	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Sprawdzenie kart wypełnionych przez członków Rady podczas posiedzenia	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Wezwanie członka rady, który wypełnił tę kartę, do wypełnienia pustych pól i kratek bądź dokonania korekty w wypełnionych	

	polach i kratkach oraz złożenia przy nich podpisu	
Członkowie Rady	Poprawki kart oceny zawierających błędy	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Podpisanie kart	
Komisja skrutacyjna posiedzenia	Zsumowanie liczby głosów „za” i „przeciw” oraz głosów nieważnych	

Maksymalna liczba punktów w ocenie operacji zgodnie Lokalnymi Kryteriami Wyboru Operacji:

Odnowa i rozwój wsi – 50,

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej – 50,

Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw – 50,

Małe projekty – 50,

Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru

Z kolejnymi naborami, będzie przybywać doświadczenia. Nasuną się zapewne wnioski, co do realizacji działania „Wdrażanie lokalnych strategii”. Stąd określenie procedury zmiany kryteriów lokalnych.

Przewiduje się uwzględnienie tematyki lokalnych kryteriów na Walnych Zebraniach LGD. Ponadto spotkania robocze oraz ewaluacja własna realizacji strategii przez wymaga spotkań roboczych.

Opis procedury:

Proponowane zmiany procedury oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru, wnioski Radnych, wnioski z przebiegu Walnego Zebrania członków będą szczegółowo omawiane na spotkaniach Zarządu. Przygotowane w ten sposób karty zmian podaje się do wiadomości członków Rady.

Podsumowując, by zapewnić przejrzystość, demokratyczność oraz jawność podejmowanych decyzji, Rada funkcjonuje w oparciu o wewnętrzny regulamin organizacyjny (zał. nr 3) i obowiązujące przepisy prawa.

Sposób wyboru operacji odbywa się zgodnie z procedurami:

- oceny zgodności operacji z LSR ,
- oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru,

Członkowie Rady głosują w sprawie wyboru operacji, poprzez wypełnienie karty zgodności operacji z LSR (zał. nr 5), karty oceny zgodności z lokalnymi kryteriami wyboru (zał. nr 5).

Z decyzją Rady, wnioskodawcy mogą się nie zgodzić i złożyć wniosek o ponowne rozpatrzenie sprawy zgodnie z procedurą odwołania.

By działanie „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju” wpłynęło na właściwy rozwój obszaru objętego LSR opracowano procedurę zmiany kryteriów wyboru operacji.

Tryb przyjmowania wniosków przez biuro LGD jest jasny i przejrzysty. Przygotowano inne dokumenty mające ułatwić ocenę projektów, jak: wzór rejestru wniosków, wzór karty weryfikacji formalnej wniosku (zał. nr 8).

Rozdział X

Budżet LSR dla każdego roku realizacji LSR

Budżet Lokalnej Grupy Działania przedstawia stronę finansową realizacji celów ogólnych i szczegółowych przyjętych przez lokalną społeczność. Zapewnia realizację zaplanowanych działań zawartych w Lokalnej Strategii Rozwoju. LGD „Podkowa” obejmuje swoją Lokalną Strategią Rozwoju obszar z liczbą mieszkańców wynoszącą 23 532 i na realizację LSR może się ubiegać o przyznanie środków w wysokości 3 482 736 zł ($23\,532 \times 148 = 3\,482\,736$).

kwota przypadająca na wdrażanie LSR wynosi 2 729 712,00 zł, ($23\,532 \times 116$ zł)

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej 10,26 % puli środków przeznaczonych na wdrożenie LSR, tj. 280 000,00zł.

Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw stanowią 10,25 % puli środków przeznaczonych na wdrożenie LSR, tj. 279 667,00 zł.

Odnowa i rozwój wsi stanowi 69,32 % puli środków przeznaczonych na wdrożenie LSR, tj. 1 892 256,00 zł.

Małe projekty stanowią blisko 10,17 % puli środków przeznaczonych na wdrożenie LSR, tj. 277 789,00 zł.

Kwota przypadająca na wdrażanie projektów współpracy wynosi 70 596,00zł, ($23\,532 \times 3$ zł)

Kwota przypadająca na funkcjonowanie LGD, wynosi 682 428,00 ($23\,532 \times 29$ zł)

Koszty bieżące stanowią 13,83% wszystkich innych wydatków w ramach LSR.

Koszty bieżące LGD – stanowią 70,59% puli środków przeznaczonych na funkcjonowanie LGD, tj. 481 705,84 zł.

Nabywanie umiejętności i aktywizacja – stanowi 29,41% puli środków przeznaczonych na funkcjonowanie LGD, tj. 200 722,16 zł.

Środki rozdzielane przez LGD dzielą się na:

1. Środki planowane na działania realizowane przez wnioskodawców ubiegających się o pomoc i mieszczące się w ramach działań osi 3 tj. Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej, Odnowa i rozwój wsi oraz Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw zgodnie z celami LSR

- ✓ W ramach działania „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” maksymalna wysokość pomocy udzielanej jednemu beneficjentowi i na jedno gospodarstwo rolne nie może przekroczyć 100 tys. zł. Poziom pomocy może wynosić 50% kosztów kwalifikowanych projektu.
- ✓ W ramach działania „Odnowa i rozwój wsi” pomoc ma mieć formę zwrotu części kosztów kwalifikowanych. Maksymalna wysokość pomocy na realizację projektów w jednej miejscowości może wynosić 500 tys. zł. W okresie realizacji programu beneficjenci (m.in.: jednostki samorządu terytorialnego i instytucje kultury) muszą mieć zapewniony wkład własny w wysokości co najmniej 20% kosztów kwalifikowanych projektu, pochodzących ze źródeł innych niż PROW.

- ✓ W ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” maksymalna wysokość pomocy nie może przekroczyć 300 tys. zł. W przypadku przetwórstwa produktów rolnych lub jadalnych produktów leśnych maksymalna wysokość pomocy udzielona jednemu beneficjentowi wynosi 100 tys. zł. Pomoc przyznawana w tym działaniu wynosi maksymalnie 50% wartości projektu.

2. Wnioski w ramach „małych projektów” powinny dotyczyć m.in.:

- ✓ działań edukacyjnych i warsztatowych dla ludności z obszaru objętego LSR,
- ✓ promocji i rozwoju lokalnej aktywności, w tym promocji lokalnej twórczości kulturalnej i artystycznej, z zachowaniem lokalnego dziedzictwa kulturowego, historycznego oraz przyrodniczego,
- ✓ organizacji szkoleń i innych przedsięwzięć nieinwestycyjnych o charakterze rozwoju agroturystyki i turystyki na obszarach wiejskich, w tym utworzenia elektronicznej bazy informacji turystycznej oraz stron www, przygotowania i wydania folderów informacyjnych, oznaczenia obiektów ważnych lub charakterystycznych dla obszaru objętego LSR, inicjowania powstania, rozwoju, wprowadzenia na rynek oraz podnoszenia jakości produktów i usług bazujących na lokalnych zasobach, w tym naturalnych surowcach i produktach rolnych oraz tradycyjnych sektorach gospodarki,
- ✓ organizacji imprez kulturalnych, rekreacyjnych, sportowych na obszarze objętym LGD „Podkowa”

3. Środki planowane na działania realizowane przez LGD w ramach projektów współpracy (działanie 4.2). W ramach działania wyróżniamy dwa rodzaje operacji: operacje polegającą na przygotowaniu projektu współpracy oraz operacje polegające na realizacji projektu współpracy.

Maksymalna wysokość pomocy to 100% kosztów kwalifikowanych.

4. Środki planowane na działania realizowane przez LGD związane z nabywaniem umiejętności, aktywizacją i kosztami bieżącymi LGD (działanie 4.3).

Istnieje możliwość realizacji projektu w kilku etapach. Pomoc przyznawana w tym przypadku wynosi maksymalnie 100% wartości projektu i może być przyznana na:

- przedsięwzięcia w zakresie badań dotyczących obszaru objętego LSR
 - badania i analizy dotyczące obszaru objętego LSR
 - studia i plany wykonalności dotyczące obszaru objętego LSR
 - plany rozwoju
- przedsięwzięcia o charakterze informacyjnym
- przedsięwzięcia o charakterze szkoleniowym
 - seminaria
 - szkolenia
 - konferencje
 - konkursy
- przedsięwzięcia w zakresie wydarzeń promocyjnych i kulturalnych służące zwłaszcza promocji regionu i jego tożsamości kulturowej
 - imprezy kulturalne
 - imprezy rekreacyjne i sportowe
 - festiwale, pokazy i festyny
 - targi, wystawy
- działalność propagandową, promocyjną, informacyjną i poligraficzną w tym:

- opracowywanie i druk broszur, folderów, plakatów
- opracowywanie i rozpowszechnianie materiałów audiowizualnych
- tworzenie i administrowanie stronami internetowymi
- przygotowywanie i rozpowszechnianie innych materiałów o charakterze reklamowym lub promocyjnym
- animowanie społeczności lokalnej

Uzasadnienie:

1. Mikroprzedsiębiorcy i rolnicy mogą wnioskować o wsparcie inwestycji do Osi III PROW poprzez Urząd Marszałkowski lub ARiMR oraz do innych programów np. RPO WŁ, PROW, POIiŚ, POIG, POKL - w związku z czym niewielka pula środków została przeznaczona na tego typu inwestycje.
2. Na odnowę i rozwój wsi założono stosunkowo znaczące wsparcie – z uwagi na fakt, że z nowo powstałej infrastruktury będą korzystać wszyscy mieszkańcy danej miejscowości objętej wsparciem.
3. Kwota przeznaczona na tzw. „małe projekty” jest zgodna z zamierzeniami organizacji społecznych i mieszkańców.

Harmonogram realizacji przedsięwzięć w okresach półrocznych:

[illegible]

Budżet LGD:

rok	rodzaj kosztu	4.1.3. Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	4.1.3. Odnowa i rozwój wsi	4.1.3. Tworzenie i rozwój mikroprzedsi ębirstw	4.1.3. Małe projekty	4.2.1. Projekty współpracy	4.3.1. Koszty bieżące LGD	4.3.1. Nabywanie umiejętności i aktywizacja	razem działania
2009	całkowite	0,00	0,00	0,00	10 010,00	0,00	23 649,78	6 870,08	40 529,86
	kwalifikowane	0,00	0,00	0,00	10 010,00	0,00	23 649,78	6 870,08	40 529,86
2010	całkowite	0,00	327 506,00	0,00	46 441,92	0,00	57 279,00	18 852,08	450 079,00
	kwalifikowane	0,00	327 506,00	0,00	46 441,92	0,00	57 279,00	18 852,08	450 079,00
2011	całkowite	100 000,00	1 000 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	90 777,06	45 000,00	1 435 777,06
	kwalifikowane	100 000,00	1 000 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	90 777,06	45 000,00	1 435 777,06
2012	całkowite	180 000,00	300 000,00	179 667,00	60 500,00	35 596,00	90 000,00	45 000,00	890 763,00
	kwalifikowane	180 000,00	300 000,00	179 667,00	60 500,00	35 596,00	90 000,00	45 000,00	890 763,00
2013	całkowite	0,00	264 750,00	0,00	60 837,08	35 000,00	90 000,00	40 000,00	490 587,08
	kwalifikowane	0,00	264 750,00	0,00	60 837,08	35 000,00	90 000,00	40 000,00	490 587,08
2014	całkowite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 000,00	30 000,00	120 000,00
	kwalifikowane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 000,00	30 000,00	120 000,00
2015	całkowite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	15 000,00	55 000,00
	kwalifikowane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	15 000,00	55 000,00
	razem kwalifikowalne	280 000,00	1 892 256,00	279 667,00	277 789,00	70 596,00	481 705,84	200 722,16	3 482 736,00

Rozdział XI

Opis procesu przygotowania LSR



LGD „Podkowa” funkcjonuje na podstawie zawiązania partnerstwa trzech sektorów: gospodarczego, społecznego i publicznego. Proces przygotowania niniejszego dokumentu jest procesem ciągłym. Strategia ulegać też będzie stałej aktualizacji i w związku z wynikami prowadzonych działań ewaluacyjnych głównie dotyczących wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju.

Działania promocyjne Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 oraz inne inicjatywy podejmowane przez LGD przyczyniły się do rozpowszechnienia informacji wśród lokalnej społeczności. Osoby, reprezentujące sektor publiczny, gospodarczy i społeczny aktywnie uczestniczące w budowaniu Lokalnej Strategii Rozwoju brały udział w licznych warsztatach oraz spotkaniach i konsultacjach, których celem było wypracowanie wspólnego stanowiska, co do istniejących problemów obszaru oraz propozycji ich rozwiązania. LGD przechowuje dokumentację ze spotkań i konsultacji.



Walne zgromadzenia członków LGD obfitowały w dyskusje i informacje na temat procesu przygotowania LSR. Członkowie Zarządu Stowarzyszenia, otwarci na potrzeby mieszkańców ułatwiali dostęp mieszkańcom do konsultacji LSR. Często aktywne jednostki uczestniczące w przygotowaniach wychodziły z informacją do mieszkańców. potrzeby zostały spisane i przeanalizowane, a

informacja promująca Program Rozwoju Obszarów Wiejskich dotarła niemal do każdego mieszkańca LGD.

Zebrano dane z Gmin oraz przeprowadzono warsztaty dla mieszkańców. Odbyły się też spotkania w terenie. Głównym założeniem tych działań było zaktywizowanie mieszkańców oraz reprezentantów wszystkich trzech sektorów do włączenia się w budowanie partnerstwa, którego wynikiem będzie opracowanie strategii rozwoju, a następnie efektywne jej wdrażanie.



Ogół powyższych działań pozwolił na kompleksowe opracowanie Lokalnej Strategii Rozwoju, uwzględniającej wszystkie dostrzeżone na opisywanym obszarze problemy z jednoczesnym zdefiniowaniem celów, których realizacja pozwoli na trwale wyeliminowanie istniejących trudności, hamujących rozwój społeczno-gospodarczy oraz ogólną poprawę jakości życia.





LSR dostosowywana jest ponadto do obowiązujących przepisów prawa.

W 2010 roku, w związku z rozszerzeniem obszaru LGD o Gminę i Miasto Szadek strategia została uzupełniona o informacje dotyczące tego obszaru oraz o wyniki analizy tego terenu.



Rozdział XII

Opis procesu wdrażania i aktualizacji LSR

LGD „Podkowa” zobowiązuje się przestrzegać zasad i procedur wspólnotowych, które opisuje rozporządzenie Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW) oraz rozporządzenie wykonawcze Komisji (WE) nr 1974/2006 z dnia 15 grudnia 2006 r. ustanawiające szczegółowe zasady stosowania rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW).

Z uwagi na to, że celem podejścia Leader jest zaktywizowanie i zachęcenie lokalnej społeczności do większego zaangażowania w rozwój zamieszkiwanego obszaru, wdrażanie LSR powinno odbywać się z jak najszerszym udziałem mieszkańców LGD. Stąd Stowarzyszenie kieruje się zasadą jawności działania polegająca na podejmowaniu inicjatyw, których efektem jest dotarcie do jak najszerszego grona odbiorców, w tym beneficjentów.

Udostępnianie informacji dla mieszkańców w przypadku takiej potrzeby to nie wystarczające działania. LGD zamierza prowadzić politykę jawności odnoszącą się zarówno do realizacji naborów i oceny projektów, jak również informować będzie o wszystkich innych inicjatywach podejmowanych na rzecz poprawy jakości życia na obszarze objętym Lokalną Strategią Rozwoju. Wykorzystując tablice informacyjne w gminach, biorących udział we wdrażaniu LSR, działalność mediów, w tym prasy i radia oraz stronę internetową Stowarzyszenia i partnerów/członków LGD informować będzie na bieżąco o realizacji i wdrażaniu LSR. Dokumenty strategiczne, jak np. niniejsze opracowanie oraz regulaminy funkcjonowania, w tym statut Stowarzyszenia, regulamin organizacyjny Rady zostaną zamieszczone na stronie internetowej LGD.

Oprócz wykorzystania dotychczasowego systemu informacji na terenie LGD opisanego powyżej, Stowarzyszenie w miarę potrzeby organizować będzie spotkania, seminaria, konferencje. Korzystając z dostępnych narzędzi promocji, jakimi są plakaty, ulotki i biuletyny zapewni sprawny przepływ informacji nie tylko pomiędzy członkami LGD, ale również trafi do mieszkańców.

Upowszechnianie informacji o działalności LGD powinno zachęcić rzeszę mieszkańców i potencjalnych partnerów społecznych, gospodarczych i publicznych do włączania się w proces wdrażania LSR, ale również zmobilizuje to zainteresowanych beneficjentów do skorzystania ze wsparcia finansowego i merytorycznego, jakie LGD może zapewnić.

Doradztwo dla beneficjentów i zainteresowanych działalnością LGD mieszkańców obszaru prowadzić będzie Biuro. Wyznaczone godziny pracy pracowników oraz dostępność członków Zarządu wpłynie pozytywnie na wizerunek LGD i przyczyni się do lepszego wykorzystania środków UE w ramach PROW 2007-2013. Ponadto w biurze LGD doradzać też będą eksperci w dziedzinach związanych ze wspieraniem rozwoju obszarów wiejskich.

Zadaniem LGD będzie aktualizowanie niniejszego dokumentu oraz zbieranie na bieżąco informacji o stanie wdrażania LSR.

Właściwy monitoring wdrażania LSR LGD „Podkowa” obejmuje nie tylko zbieranie informacji o aktualnym stanie i liczbie realizowanych operacji. LGD przygotowało harmonogram spotkań roboczych, których zadaniem będzie ocena stanu faktycznego wdrażania LSR i przygotowanie wniosków do Zarządu Stowarzyszenia w sprawach ważących na realizacji projektu. Grupy robocze powołane w tym zakresie spotykać się będą przynajmniej raz na dwa miesiące. Ich zadaniem będzie bieżąca ocena realizacji zaplanowanych działań i przygotowanie raportów dla Zarządu Stowarzyszenia.

System monitoringu procesu wdrażania i realizacji LSR zawiera następujące elementy:

- analizę celów projektu – wykorzystana zostanie tutaj tzw. matryca logiczna, dzięki której możliwe będzie zweryfikowanie powiązań pomiędzy zakładanymi celami i działaniami a oczekiwanymi rezultatami;
- przyjęcie wewnętrznych procedur działania – LGD dokona klasyfikacji i podziału kompetencji zadań dla poszczególnych osób zaangażowanych we wdrażanie LSR.
- przyjęcie wskaźników pomiaru oceny stopnia zaawansowania wdrożenia LSR
 - liczba realizowanych operacji
 - pozostała w poszczególnych działaniach alokacja finansowa
 - procentowe wydatkowanie środków Leader
 - ilość pozostałych projektów i inicjatyw.
 - liczba podmiotów gospodarczych,
 - liczba nowych miejsc pracy,
 - liczba przeszkolonych osób,
 - liczba złożonych wniosków o dofinansowanie/ udzielanie wsparcia doradczego,
 - liczba miejsc noclegowych,
 - liczba udzielanych noclegów,
 - liczba imprez kulturalnych,
 - liczba inwestycji wspartych w ramach programu Leader.

Działania zarządu w ramach wdrażania i aktualizacji strategii uzupełniane będą przez społeczność lokalną, która dzięki swemu udziałowi w ankietach oraz w innych badaniach LGD, wspomóż proces aktualizacji LSR.

Rozdział XIII

Zasady i sposób dokonywania ewaluacji własnej

Działaniem uzupełniającym i przenikającym się z przygotowanym monitoringiem wdrażania LSR będzie ewaluacja własna LGD. Jej celem jest ocena przydatności i skuteczności podejmowanych działań podczas realizacji przyjętych celów strategicznych i szczegółowych. W miarę dążenia do jak najpełniejszego usprawnienia działania i przyczynienia się do wypełnienia misji, LGD określiło zasady i sposób dokonywania ewaluacji własnej.

Przygotowane działania ewaluacyjne obejmują następujące aspekty realizacji programu:

- adekwatność projektu – czy projekt odpowiada na potrzebę społeczną?
- przygotowanie projektu i jego planu – czy są to elementy spójne?
- efektywność projektu – jakie są efekty projektu i czy są adekwatne do kosztów?
- skuteczność projektu – czy projekt osiągnie pożądaną zmianę?
- oddziaływanie i zasięg projektu – jakie grupy społeczne i obszar obejmie projekt?
- trwałość projektu – czy po zakończeniu realizacji projektu odbędzie się jego kontynuacja, jakie będą efekty?

Ewaluacja obejmie ocenę ex ante i ex post. Dzięki takiemu podejściu projekty zostaną ocenione przed ich realizacją i bezpośrednio po. Z punktu widzenia zakładanych celów, działania LGD wymagają stałego monitoringu i ewaluacji. Dodatkowo proces ten może zostać poszerzony przez przeprowadzenie ankiety, która umożliwi sformułowanie oceny społecznej dotyczącej wskaźników niepoliczalnych takich, jak poprawa życia mieszkańców w ich indywidualnym poczuciu oraz poprawa świadomości mieszkańców, co do wartości kulturowej oraz bogactwa zasobów naturalnych obszaru.

Jako iż ewaluacja jest procesem systematycznym i polega na stałym zbieraniu danych, podejmowane działania mogą być ulepszone jeszcze w trakcie ich realizacji. Wiąże się to ściśle z ekonomicznością działań, gdyż użycie niewłaściwych środków i podjęcie nieadekwatnych działań zostanie szybko zidentyfikowane, co pozwoli na stosowną korektę,

Wyniki dokonanej ewaluacji własnej będą przydatne także w procesie zbierania i opracowywania informacji o realizowanej Lokalnej Strategii Rozwoju. Do działań ewaluacyjnych zostanie wykorzystana karta ewaluacji własnej LGD przedstawiona poniżej:

Karta ewaluacyjna

Cel strategiczny	
Cel operacyjny	
Zadanie	
Koordinator	
Termin realizacji zadania	

Karta realizacji zadania

Lp.	Planowane działania Opis i planowany termin	Podjęte działania Opis i termin podjętych działań	Efekty Opis w aspekcie strategii	Przyczyny odchyżeń Ocena koordynatora	Propozycje działań Propozycje koordynatora
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Powiązanie z Narodowym Planem Rozwoju na lata 2007 – 2013

Podstawą opracowania LSR w zakresie metodycznym jest Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007 – 2013. Diagnoza stanu analizowanych gmin, trendów demograficznych i gospodarczych oraz sformułowane na ich podstawie cele są spójne z założeniami i celami NPR. Stwierdzono, iż diagnoza aktualnego stanu obszaru LGD w dziedzinie gospodarczej i społecznej ujawniła oraz potwierdziła występowanie na terenie gmin: Zapolice i Zduńska Wola problemów i negatywnych tendencji opisywanych także w analizie stanu kraju zawartej w NPR. Chodzi tu m.in. o:

- słabe wykorzystanie szans wynikających z rozwoju turystyki w Polsce,
- zły stan infrastruktury technicznej, szczególnie na obszarach wiejskich,
- trudną sytuację na rynku pracy - wysoką stopę bezrobocia oraz niski poziom wskaźników aktywności zawodowej i zatrudnienia,
- niewystarczająca ilość miejsc pracy poza rolnictwem,
- zbyt niska aktywność społeczna Polaków,
- duże zróżnicowanie między dochodami gospodarstw domowych,
- brak innowacyjnych przedsięwzięć.

W związku z tym cele strategiczne obu dokumentów są ze sobą powiązane. Dotyczy to głównie następujących celów NPR:

- wzmocnienie konkurencyjności regionów i przedsiębiorstw oraz wzrost zatrudnienia.
- podniesienie poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Powiązanie z Narodową Strategią Spójności

Zapisy Narodowej Strategii Spójności w zakresie identyfikacji problemów na obszarze Polski oraz zamierzonych do osiągnięcia celów są tożsame z celami stawianymi w niniejszym dokumencie strategicznym. Dotyczy to przede wszystkim następujących celów:

- ✓ Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej
 - wzrost poziomu edukacji oraz poprawa jakości kształcenia,
 - tworzenie warunków sprzyjających przedsiębiorczości,
 - przeciwdziałanie ubóstwu i zapobieganie wykluczeniu społecznemu,
 - wzmocnienie potencjału zdrowotnego kapitału ludzkiego.
- ✓ Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski
 - wsparcie podstawowej infrastruktury społecznej
- ✓ Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług
 - wspieranie działalności wytwórczej przynoszącej wysoką wartość dodaną,
 - rozwój sektora usług,

- poprawa otoczenia funkcjonowania przedsiębiorstw i ich dostępu do zewnętrznego finansowania,
- rozwój społeczeństwa informacyjnego,
- zwiększenie inwestycji w badania i rozwój i tworzenie rozwiązań innowacyjnych.
 - ✓ Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej
- przeciwdziałanie marginalizacji i peryferyzacji obszarów problemowych.
 - ✓ Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich
- wyrównywanie szans rozwojowych na obszarach wiejskich,
- wspomaganie zmian strukturalnych.

Założenia LSR odnoszą się także do celu głównego NSS, określonego jako: tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Powiązania z Narodową Strategią Edukacji na lata 2007 – 2013

Celem głównym rozwoju edukacji w Polsce jest podniesienie poziomu wykształcenia społeczeństwa, tak by wykształcenie co najmniej średnie stało się bardziej powszechne -(70%) w grupie wiekowej 25 – 45 lat w 2013 r., przy jednoczesnym zapewnieniu wysokiej jakości kształcenia.

Równocześnie konieczne jest stałe podnoszenie poziomu kwalifikacji osób dorosłych, przede wszystkim kwalifikacji zawodowych oraz ogólnych kompetencji niezbędnych do funkcjonowania we współczesnym społeczeństwie. Lokalna Grupa Działania również postawiła sobie za cel rozwój edukacji przez całe życie a szczególnie wyrównanie dysproporcji między wsią a miastem. Spójność obu dokumentów jest więc oczywista.

Narodowa Strategia Informatyzacji (NSI)

Gwałtowny wzrost znaczenia informacji oraz usług świadczonych drogą elektroniczną wykorzystanie technologii informacyjnych i komunikacyjnych w gospodarce, administracji publicznej, a także w życiu codziennym mieszkańców gmin, miast wymaga skoordynowanych działań i harmonijnej współpracy sektora publicznego, społecznego i gospodarczego. Działania podejmowane w ramach wdrażania strategii mają pozytywny wpływ na osiągnięcie celów w zakresie rozwoju społeczeństwa informacyjnego.

Lokalna Strategia Rozwoju ze swoimi celami szczegółowymi wpisuje się w cele Narodowej Strategii Informatyzacji. Dotyczy to przede wszystkim następujących celów w NSI:

- ✓ w ramach obszaru CZŁOWIEK:
 - podniesienie poziomu motywacji, świadomości, wiedzy oraz umiejętności w zakresie wykorzystywania technologii informacyjnych i komunikacyjnych,
 - podniesienie poziomu i dostępności edukacji (od przedszkola do uczelni wyższej) oraz upowszechnienie zasady nauki przez całe życie poprzez wykorzystanie technologii informacyjnych i komunikacyjnych,
 - dopasowanie oferty edukacyjnej do wymagań rynku pracy, którego istotnym elementem są technologie informacyjne i komunikacyjne,
 - podniesienie poczucia bezpieczeństwa w społeczeństwie przez wykorzystanie technologii informacyjnych i komunikacyjnych,
 - zwiększenie aktywności społecznej, kulturalnej i politycznej Polaków poprzez wykorzystanie technologii

informacyjnych i komunikacyjnych,

- zapewnienie efektywnej ekonomicznie, bezpiecznej i zorientowanej na przyszłe potrzeby Polaków infrastruktury technologii informacyjnych i komunikacyjnych, niezbędnej do rozwoju polskiego społeczeństwa informacyjnego;

- ✓ w ramach obszaru GOSPODARKA:

- stworzenie warunków sprzyjających rozwojowi sektora technologii informacyjnych i komunikacyjnych oraz e-usług w Polsce,

- zwiększenie konkurencyjności i innowacyjności polskich przedsiębiorstw poprzez stworzenie warunków do pełniejszego wykorzystania technologii informacyjnych i komunikacyjnych.

Powiązanie z Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Łódzkiego

Regionalny Program Operacyjny Województwa Łódzkiego (RPO WŁ) jest głównym instrumentem realizacji polityki rozwoju regionu w latach 2007 – 2013. W dokumencie zawarto charakterystykę województwa łódzkiego, zewnętrzne uwarunkowania rozwoju województwa, analizę SWOT oraz przedstawienie głównych problemów rozwojowych województwa. RPO WŁ przewiduje działania mające służyć rozwiązywaniu zdiagnozowanych problemów regionu oraz wyznacza kierunki rozwoju na lata 2007-2013.

Niniejszy dokument pełni taką samą rolę, jednakże działania w nim przewidziane mają charakter lokalny. Realizacja działań zapisanych w obu dokumentach sprawi, że będą na siebie oddziaływać. Dla uzyskania większych efektów działania te muszą być ze sobą spójne.

LSR realizuje postulaty RPO, w następujących dziedzinach:

- ✓ Oś priorytetowa I: „Infrastruktura transportowa”,
- ✓ Oś priorytetowa II „Ochrona środowiska”,
- ✓ Osi priorytetowej III „Gospodarka, innowacyjność, przedsiębiorczość”,
- ✓ Osi priorytetowej IV „Społeczeństwo informacyjne”
- ✓ Osi priorytetowej V „Infrastruktura społeczna”.

Powiązanie z Programem Operacyjnym „Kapitał Ludzki”

Dążąc do efektywnego rozwoju zasobów ludzkich, Program będzie koncentrował wsparcie na następujących obszarach: zatrudnienie, edukacja, integracja społeczna, rozwój potencjału adaptacyjnego pracowników i przedsiębiorstw, a także zagadnienia związane z budową sprawnej i skutecznej administracji publicznej wszystkich szczebli i wdrażaniem zasady dobrego rządzenia.

Celem głównym Programu jest: wzrost zatrudnienia i spójności społecznej a do osiągnięcia tego celu przyczynia się realizacja sześciu celów strategicznych do których należą:

- ✓ podniesienie poziomu aktywności zawodowej oraz zdolności do zatrudnienia osób bezrobotnych i biernych zawodowo,
- ✓ zmniejszenie obszarów wykluczenia społecznego,
- ✓ poprawa zdolności adaptacyjnych pracowników i przedsiębiorstw do zmian zachodzących w gospodarce,

- ✓ upowszechnienie edukacji społeczeństwa na każdym etapie kształcenia przy równoczesnym zwiększeniu jakości usług edukacyjnych i ich silniejszym powiązaniu z potrzebami gospodarki opartej na wiedzy,
- ✓ zwiększenie potencjału administracji publicznej w zakresie opracowywania polityk i świadczenia usług wysokiej jakości oraz wzmocnienie mechanizmów partnerstwa,
- ✓ wzrost spójności terytorialnej.

Program składa się z 10 Priorytetów, realizowanych zarówno na poziomie centralnym, jak i regionalnym. W ramach komponentu centralnego środki zostaną przeznaczone przede wszystkim na wsparcie efektywności struktur i systemów instytucjonalnych, natomiast środki komponentu regionalnego zostaną w głównej mierze przeznaczone na wsparcie dla osób i grup społecznych.

LSR musi wykazywać ścisłą spójność PO KL. Siła i zdolność wdrożenia LSR będzie zależała od skutecznego poboru funduszy właśnie z PO KL. LSR ma na celu budowanie na terenach wiejskich silnych struktur społecznych, które w sposób efektywny będą mogły konkurować na krajowym oraz międzynarodowym rynku pracy. Gminy potrzebują silnych kadr co widoczne jest w diagnozie terenu i w wyznaczonych celach. Upowszechnienie edukacji na terenach gmin: Zapolice i Zduńska Wola jest jedyną skuteczną drogą do zapewnienia mieszkańcom lepszego jutra. Widoczna jest tu pewna spójność LSR z PO KL. Jednym z celów LSR jest również zmniejszenie obszarów wykluczenia społecznego. Widoczne jest to właśnie tu na terenach wiejskich gdzie dzieci, młodzież inni mieszkańcy mają gorsze warunki do rozwoju niż mieszkańcy miast. Strategia LGD będzie więc uzupełniać działania PO KL. Tak samo jak w PO KL w strategii zwrócono szczególną uwagę na wzmacnianie potencjału administracji. Przewiduje się szkolenia dla członków LGD oraz wzmacnianie współpracy pomiędzy sektorem społecznym, gospodarczym i samorządowym. Wszystkie te elementy i współpraca gmin doprowadzi do wzrostu spójności terytorialnej, a więc również będzie zachowana spójność z PO KL. Lokalna Grupa Działania musi zwrócić szczególną uwagę na spójność LSR z PO KL oraz monitorować tą spójność. Planowane jest wykorzystanie środków płynących z PO KL zarówno na współpracę i pobudzanie do działania lokalnych społeczności oraz podniesienie jakości kształcenia na poziomie podstawowym oraz ponadpodstawowym.

Powiązanie z Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich

Lokalna Strategia Rozwoju opracowana była w oparciu o wytyczne PROW 2007-2013, w szczególności Oś IV LEADER oraz Oś III Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej. Celem osi IV jest przede wszystkim aktywizacja mieszkańców obszarów wiejskich poprzez budowanie potencjału społecznego na wsi, zwiększenie potencjału zdobywania środków finansowych i ich wykorzystania, a także polepszenie zarządzania lokalnymi zasobami i ich waloryzacja. Realizacja osi IV w dłuższej perspektywie przyczyni się do osiągnięcia celów osi III. LSR ze swoimi celami strategicznymi wpisuje się w cele PROW.

Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego

Lokalna Strategia Rozwoju ze swoimi celami strategicznymi oraz celami szczegółowymi wpisuje się w cele Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego. Głównymi celami rozwoju województwa, zgodnymi z założeniami LSR są :

- ✓ wzrost ogólnego poziomu cywilizacyjnego województwa:
- podniesienie poziomu wykształcenia mieszkańców województwa ,
- podniesienie poziomu jakości życia,
- podniesienie poziomu aktywności społecznej,
- ✓ poprawa pozycji konkurencyjnej gospodarki województwa:
- tworzenie nowoczesnej, prorozwojowej i innowacyjnej bazy gospodarczej,
- budowa społeczeństwa informacyjnego,
- trwałe i zrównoważony rozwój obszarów wiejskich,
- tworzenie wizerunku regionu przyjaznego i atrakcyjnego dla podejmowania współpracy, inwestowania i życia mieszkańców,
- ✓ stworzenie rzeczywistego regionu społeczno – ekonomicznego posiadającego własną podmiotowość kulturową i gospodarczą:
- uporządkowanie gospodarki przestrzennej,
- umocnienie identyfikacji mieszkańców z województwem.

Powiązanie z Programem Rozwoju Turystyki dla Województwa Łódzkiego

Celem głównym rozwoju turystyki w województwie łódzkim jest: „Wykreowanie atrakcyjnego turystycznie wizerunku Regionu poprzez realizację kompleksowego zespołu działań organizacyjno-inwestycyjno-promocyjnych”.

Lokalna Strategia Rozwoju ze swoimi celami strategicznymi oraz celami szczegółowymi wpisuje się w cele Strategii Rozwoju Turystyki Województwa Łódzkiego.

Głównymi celami rozwoju turystyki województwa, zgodnymi z założeniami LSR są:

- ✓ rozwój produktów turystycznych wpływających na kształtowanie turystycznego wizerunku województwa łódzkiego.
- ✓ wzrost rozpoznawalności turystycznej województwa, wypracowanie zasad spójnego i skutecznego marketingu turystycznego. Integracja działań informacyjno-promocyjnych.
- ✓ przygotowanie społecznych podstaw do rozwoju turystyki w województwie łódzkim, w tym przygotowanie kadr dla rozwoju turystyki, kształtowanie świadomych postaw społecznych oraz tworzenie podstaw współpracy i wsparcia dla turystyki.
- ✓ kształtowanie przestrzeni turystycznej województwa do pełnienia funkcji turystycznych oraz rozwój infrastruktury turystycznej.

Spójność obu dokumentów jest niepodważalna i wspólnie mogą doprowadzić do celu głównego jakim jest wykreowanie atrakcyjnego turystycznie wizerunku regionu.

Powiązanie z dokumentami strategicznymi wszystkich gmin należących do LGD

Działania wskazane w LSR są zgodne z priorytetowymi kierunkami rozwoju, przyjętymi w Planie Rozwoju Lokalnego Gmin Zduńska Wola i Zapolice.

Rozdział XV

Planowane działania/przedsięwzięcia/operacje realizowane przez LGD w ramach innych programów wdrażanych na obszarze LSR.

Wyznaczone cele ogólne i szczegółowe w ramach niniejszego dokumentu dotyczące obszaru LGD zakładają realizację projektów innych niż oś 4 Leader PROW na lata 2007-2013. Na obszarze LGD realizowane będą zadania z zakresu wyrównywania szans edukacyjnych, poprawy dostępności komunikacyjnej oraz poprawy jakości życia na terenach wiejskich. Zaplanowane do budowy drogi, chodniki i ciągi pieszkie w okresie programowania 2007-2013 zapewne poprawią bezpieczeństwo komunikacyjne. Projekty z zakresu kanalizacji, budowy sieci wodociągowej wpłyną w sposób bezpośredni na jakość życia na obszarze LGD.

Realizacji celów przyczynią się również środki z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. LGD zakłada pozyskiwanie środków na realizację celów z różnych źródeł finansowania.

W ramach priorytetu VI Rynek pracy otwarty dla wszystkich - Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki dla województwa łódzkiego Stowarzyszenie może aplikować o środki na potrzeby szkoleniowe często wyrażane przez mieszkańców i przeciwdziałanie bezrobociu, tworzenie nowych miejsc pracy.

LGD upatruje szansę na realizację celów założonych w LSR w POKL w projektach polegających na podnoszeniu kwalifikacji i wzmacnianiu potencjału społecznego, jak również w edukacji oraz rozwoju integracji społecznej i aktywizacji mieszkańców.

Uzupełnieniem realizacji osi IV Leader PROW może być pozyskanie środków finansowych w zakresie wzmacniania kompetencji członków LGD i podnoszenia kwalifikacji pracowników w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego, priorytet II – Ochrona i środowisko, V- Infrastruktura społeczna.

Proces budowania partnerstwa w strukturze LGD jest procesem ciągłym. Do realizacji wymienionych projektów LGD pozyskuje partnerów. Zapewne projekty będą realizowane we współpracy z organizacjami pozarządowymi z terenu LGD, jak np.:

1. STOWARZYSZENIE NA RZECZ POMOCY DZIECIOM I MŁODZIEŻY "RAZEM ŁATWIEJ"

Celem Stowarzyszenia jest działanie na rzecz integracji i rozwoju lokalnego środowiska społecznego, poprzez wspieranie inicjatyw społecznych w następujących obszarach: kultura, oświata, edukacja, ochrona środowiska, prawa człowieka, ochrona zdrowia, rozwój regionalny i lokalny, pomoc społeczna a w szczególności:

1. Działanie na rzecz propagowania rozwoju intelektualnego dzieci i młodzieży.
2. Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci wiejskich.
3. Prowadzenie działalności informacyjno-promocyjnej i edukacyjno-szkoleniowej.
4. Integrowanie środowisk młodzieżowych i pedagogicznych na terenie swego działania.
5. Działanie na rzecz podnoszenia kompetencji nauczycieli i pedagogów.
6. Działania na rzecz ochrony i promocji zdrowia oraz zapobieganie patologiom społecznym poprzez krzewienie

kultury fizycznej i sportu.

7. Inicjowanie organizowania form wypoczynku i organizacji czasu pozaszkolnego w szkołach i poza nimi.

8. Wspieranie dobroczynności i działań humanitarnych wobec takich grup społecznych jak: osoby niepełnosprawne, seniorzy, bezdomni, bezrobotni, dzieci, kobiety oraz innych.

9. Aktywizowanie i integrowanie środowiska lokalnego.

10. Budowanie świadomości obywatelskiej.

11. Wspieranie organizacji pozarządowych w procesie integracji europejskiej. 12. Podejmowanie działań służących rozwojowi przedsiębiorczości.

2. STOWARZYSZENIE EDUKACJI I ROZWOJU ROLNICTWA EKOLOGICZNEGO

Powstało w 1992 roku jako jeden z efektów dużego projektu międzynarodowego realizowanego w ówczesnym Zespole Szkół Rolniczych przy znaczącym wsparciu zarówno merytorycznym jak i finansowym Królestwa Danii. Zostało formalnie zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym w roku 1994. Pełniło w tym czasie funkcję podmiotu wiodącego, posiadającego osobowość prawną, w prowadzeniu wspomnianego projektu współfinansowanego ze środków Rządu Duńskiego Stowarzyszenie zrzesza wszystkie osoby, którym bliskie są problemy ochrony środowiska, jakości żywności i rolnictwa ekologicznego, edukacji, ekonomii, współpracy międzynarodowej. Są to nauczyciele, rolnicy ekologiczni i inni zainteresowani, którzy złożyli deklaracje i zostali członkami Stowarzyszenia.

Stowarzyszenie realizuje różne formy projektów edukacyjnych pozyskując na ten cel zewnętrzne środki finansowe. Na uwagę zasługuje zrealizowanie takich projektów jak: 2 edycje projektu eko - kulturowego "Jestem stąd" i projekt "Teraz Wojsławice"

Wypracowano również kilkanaście autorskich koncepcji edukacji dzieci i młodzieży w terenie Są to:

"Od ziarenka do bochenka"

"Ciemne lepsze niż białe"

"Biologia w kaloszach"

"Szare, bure i łaciate ."

"Ile wody jest w wodzie"

""Śmiecenie, śmieci, śmietnik znaczy nie tylko bałagan"

"Śniadanie ekologiczne"

Niekwestionowanym dorobkiem Stowarzyszenia jest wsparcie i udział w tworzeniu pierwszego w Polsce szkolnego gospodarstwa ekologicznego oraz testowanie na gruncie polskim metod ekologicznego gospodarowania ekologicznego. Stowarzyszenie odegrało i odgrywa ważną rolę w promowaniu rozwiązań proekologicznych na wielu płaszczyznach gospodarowania i życia społecznego.

Znakomitym efektem rywalizacji w zakresie osiągania wysokiej jakości proponowanych projektów jest zdobycie wielu nagród w ogólnopolskim konkursie "Agroprogram" realizowanym przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju:

- program "Jestem stąd ." I miejsce w 2006 roku

- program "Produkcja, przechowywanie i sprzedaż mleka" – II miejsce w roku 2005

- program "Grupy Producentkie" - II miejsce w roku 2004

-program "Zakładanie i prowadzenie przedsięwzięcia agroturystycznego" III miejsce w roku 2004.

3. STOWARZYSZENIE AGRO-AVES (GAJEWNIKI)

Stowarzyszenie AGRO AVES realizuje swoje cele przez:

- prowadzenie działalności w zakresie sportu i rekreacji ruchowej,
- organizowanie oraz uczestnictwo w zawodach , imprezach sportowych i rekreacyjnych,
- prowadzenie działalności wychowawczej i popularyzatorskiej w zakresie kultury fizycznej,
- szkolenie i doskonalenie kadr trenersko – instruktorskich,
- organizacja i realizacja współzawodnictwa sportowego,
- przygotowanie zawodników i trenerów do udziału w reprezentowaniu kraju na zawodach międzynarodowych,
- prowadzenie działalności gospodarczej w zakresie sportu, rekreacji, turystyki, w tym konnej, hipoterapii, rehabilitacji, salonów odnowy biologicznej, gry w golfa, imprez okolicznościowych i konferencji oraz związaną z tą działalnością usługi: transportowe, gastronomiczno- pensjonatowe, hotelarskie, kulturalno - rozrywkowe i oświatowe,
- prowadzenie działalności inwestycyjnej samodzielnie lub z innymi podmiotami obiektów sportowych służących klubowi,
- uprawianie, popularyzacja i rozwój sportu jeździeckiego.

4. TOWARZYSTWO PRZYJACIÓŁ SZADKU

Towarzystwo Przyjaciół Szadku zostało utworzone w 1995 r. TPSz było współorganizatorem obchodów jubileuszu miasta, który kontynuowany jest, co roku jako Dni Szadku. Współpraca MGOK z TPSz owocuje licznymi imprezami.

Stowarzyszenie zajmuje się przede wszystkim:

1. Krzewieniem miłości do Szadku i ziemi szadkowskiej, pielęgnowanie tradycji, upowszechnienie wiedzy o mieście i gminie, jego przeszłości, pracy oraz osiągnięć bieżących.
2. Współpracą z instytucjami, które mają wpływ na ożywienie życia społecznego i kulturalnego kulturalnego mieście.
3. Inicjacją wydawnictw artystycznych i propagandowych związanych z miastem i gminą
4. Inspiracją twórców do tworzenia dzieł tematycznie związanych z Szadkiem jak również inicjuje konkursy, wystawy, festiwale itp. Imprezy.
5. Utrzymywaniem i nawiązywaniem kontaktów z dawnymi mieszkańcami miasta, będącymi poza jego granicami.
6. Organizowaniem zjazdów, konferencji, spotkań autorskich, wystaw, imprez i konkursów wynikających z działalności i zadań Towarzystwa

Na terenie LGD działa również Izba Regionalna w Wojsławicach. Powstała w 1976 roku z inicjatywy polonistki Zespołu Szkół RCKU - p. Bożenry Antoszczyk, która do dziś jest jego opiekunem. Dzięki jej staraniom udało się zebrać imponującą liczbę eksponatów- dziś już reliktyw dawnego życia mieszkańców Ziemi Sieradzkiej. Izba mieści się w pałacu - dawnej siedzibie rodu Siemiątkowskich. Zbiory składają się z ekspozycji



strojów ludowych, sztuki obrzędowej, rzeźby ludowej, elementów wystroju izb mieszkalnych i wyposażenia chłopskiej chaty. Oddzielne grupy eksponatów stanowią dawne warsztaty rzemieślnicze: stelmarski, kowalski, szewski, tkacki. Zbiory muzealne wzbogaca cykl nostalgicznych rysunków zduńskowolskiego artysty Stanisława Klingera przedstawiające sieradzką wieś, jakiej już ujrzyć nie można.

Operacje realizowane ze środków innych programów mają charakter komplementarny w stosunku do programów realizowanych w ramach PROW 2007-2013. Jako mechanizmy zabezpieczające nakładanie się pomocy w ramach PROW i innych programów służyć ma m. in. utworzenie osobnych kont bankowych do obsługi każdego programu, powołanie koordynatora projektów odpowiedzialnego za realizację i prawidłowe wydatkowanie środków każdego programu oraz zapewnienie dobrego przepływu informacji między zespołami realizującymi różne programy, celem uniknięcia podwójnego finansowania i uniemożliwienie realizacji podobnych programów z dwóch różnych źródeł.

Wykorzystanie innych, możliwych programów unijnych w celu wsparcia działań i projektów realizowanych przez LGD, pozwoli na pełne i kompleksowe wypełnienie założonych celów Lokalnej Strategii Rozwoju. Aktywne wykorzystanie efektów realizacji projektów realizowanych zwłaszcza w ramach PO KL pozwoli zwiększyć kompetencje, mobilność i poziom integracji społecznej regionu, co jest kluczowym elementem poprawy konkurencyjności regionu, ale także wypełniania założeń Lokalnej Strategii Rozwoju oraz Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego.

W celu uniknięcia możliwości zaistnienia podwójnego finansowania pewnych wydatków w ramach np.: PROW, RPOWM oraz PO KL, każdy realizowany przez LGD projekt będzie nadzorowany przez koordynatora i odrębny zespół pracowników. Dla osób, których działania mogłyby być finansowane w części z różnych projektów/programów (np.: księgowi) prowadzona będzie równolegle całościowa i odrębna (dla danego projektu) ewidencja czasu pracy. W przypadku wydatków o charakterze rzeczowym (wynajem pomieszczeń, energia elektryczna itp.) w podobnej sytuacji wprowadzony zostanie system ewidencji rozliczania wydatków przy użyciu tzw. kluczy przeliczeniowych. Jednakże, celem zachowania przejrzystości finansowej, o ile będzie to możliwe, każde wydatki rozliczane będą w systemie wystawiana odrębnych dokumentów księgowych (np. faktur), dotyczących wydatków poniesionych w ramach konkretnego projektu. Zgodnie z obowiązującymi wytycznymi, każdy projekt posiadać będzie wyodrębnione konto księgowe oraz subkonto bankowe do rozliczania uzyskiwanych wpływów i ponoszonych wydatków w ramach poszczególnych projektów. Komisja Rewizyjna działająca w strukturze LGD pełnić będzie m.in. również funkcję audytora wewnętrznego realizowanych projektów.

Rozdział XVI

Przewidywany wpływ realizacji LSR na rozwój regionu i obszarów wiejskich



Działania wskazane w Lokalnej Strategii Rozwoju opracowanej przez społeczność lokalną gmin: Zapolice i Zduńska Wola dla obszaru Lokalnej Grupy Działania „Podkowa” w istotny sposób przyczynią się do rozwoju opisywanego regionu. Wpływ realizacji Strategii na rozwój obszaru może wystąpić w dwóch obszarach. Pierwszy to wpisanie się w realizację celów strategicznych i działań zapisanych w Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego i Programie

Rozwoju Turystyki dla Województwa Łódzkiego.

Drugi to zgodność z celami strategicznymi i operacyjnymi rozwoju gmin tworzących Lokalną Grupę Działania.

Działania zapisane w LSR ukierunkowane z jednej strony na realizację projektów promujących i rozwijających walory turystyczne i rekreacyjne, a z drugiej na aktywizację mieszkańców, w tym wspieranie młodzieży i działania kulturalno-edukacyjne bezpośrednio wpisujące się w realizację obszarów priorytetowych rozwoju województwa łódzkiego.



Niekorzystne zmiany gospodarcze, które zaszły w ostatnich latach na obszarach wiejskich, istotnie wpłynęły na zmianę postaw społecznych, w szczególności na pojawienie się poczucia rezygnacji wobec braku perspektyw, nieufność i zamknięcie się wobec otoczenia. Sytuacja ta wymaga podjęcia działań w celu zmobilizowania i zaktywizowania społeczności, poprawy świadomości, ale również przyczynienia się do zwiększenia perspektyw i możliwości rozwoju obszaru objętego niniejszą Strategią. Bodźcem do zmian powinno stać się wsparcie finansowe obejmujące pomoc we wdrożeniu opracowanej Lokalnej Strategii Rozwoju.



Możliwość skorzystania ze środków unijnych pozwoli na przywrócenie równowagi pomiędzy zasobami historyczno-kulturowymi, naturalnymi, gospodarką oraz potrzebami społecznymi w zakresie możliwości godnego życia, tj. osiągnięcia odpowiednich dochodów, dostępie do szeroko rozumianej infrastruktury odpowiedniej jakości, oferty kulturalnej,

sportowej i rekreacyjnej. Celem jest tutaj szeroko rozumiana integracja społeczna.

Rozdział XVII

Informacja o załącznikach

- Załącznik 1. Lista członków, reprezentatywność sektorów w Stowarzyszeniu.
- Załącznik 2. Statut Stowarzyszenia LGD „Podkowa”.
- Załącznik 3. Regulamin organizacyjny Rady.
- Załącznik 4. Doświadczenie i kwalifikacje członków organu decyzyjnego LGD.
- Załącznik 5. Karta oceny zgodności operacji z LSR, w tym oświadczenie o wyłączeniu z procedury głosowania członków Rady mających związek z projektem oraz Karta oceny zgodności operacji z lokalnymi kryteriami wyboru.
- Załącznik 6. Opis stanowisk biura LGD i szczegółowe wymagania wobec pracowników.
- Załącznik 7. Doświadczenie członków albo partnerów LGD w realizacji projektów.
- Załącznik 8. Wzory dokumentów stosowanych przez LGD: rejestr, karta weryfikacji formalnej.